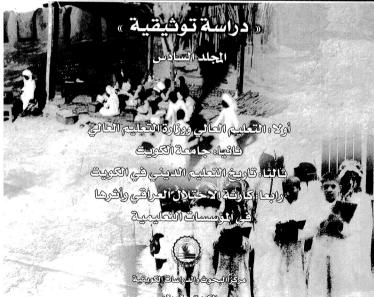




تاريخ التعليم في دولة الكويت



تاريخ التعليم في دولة الكويت ودراسة توثيقية، المجلد السادس

(ح) مركز البحوث والدراسات الكويتية ، ٢٠٠٢م

فهرسة مكتبة الكويت الوطنية أثناء النشر

تاريخ التعليم في دولة الكويت : دراسة توثيقية/ إعداد عبد العزيز حسين وآخرون -ط ١-الكويت : مركز البحوث والدراسات الكويتية ، ٢٠٠٢م .

۲ مج ، ۲۱×۲۷سم

ردمك . - ۷۹ - ۳۲ - ۹۹۹۹ (مجموعة)

ردمك ٤ - ٨٠ - ٣٢ - ٢١ - ٩٩٩١ (مج . ١)

ردمك ۲ - ۸۱ - ۳۲ - ۲ - ۹۹۹۰ (مج . ۲)

ردمك ٥ - ٨٢ - ٣٢ - ٢ - ٩٩٩٠ (مج ٣٠)

ردمك ٩ - ٨٣ - ٣٢ - ٩٩٩٠١ (مج . ٤)

ردمك ٧ - ٨٤ - ٣٢ - ٩٩٩٠٦ (مج . ٥) ردمك ٥ - ٨٥ - ٣٢ - ٩٩٩٠٦ (مج . ٦)

المحتويات : مج . ١ ، التعليم في الكويت منذ نشأتها حتى سنة ١٣٥٥ هـ (١٩٣٦م) :

البدايات الأولى - مع ٢ . مجلس المعارف في ٢٥ عاما (عصر التنوير) - مع ٣٠ :

الاستقبال وقيام وزارة التربية - مع . ٤ . وزارة التربية عام ١٣٩١هـ (١٩٧٢م) وما بعده -مع . ٥ . تاريخ التعليم الفني والتدريب المهني والهيئة العامة للتعليم التعليقي والتدريب -

مج . ٥ . تاريخ التعليم العني والتدريب المهني والهيئه العامه للتعليم التطبيقي والتدريب – مج . ٦ . أولا : التعليم العالى ووزارة التعليم العالى – ثانيا : جامعة الكويت – ثالثا : تاريخ

التعليم الديني في الكويت - رابعا: كبارتة الاحتبالال العراقي وأثرها في المؤمسات التعلمة .

ببليوجرافيا : ص ص

۱- التربية - الكويت - تاريخ . ۲ - التعليم - الكويت - تاريخ ديـوى ٣٧٠، ١٩٥٣ .

مركز البحوث والدراسات الكوينية ص. ب: ٢٥١٣١ المنصورية. (35652) ـ كويت فاكس: ٢٩٠ ٢٠٧٤ .هاتف: ٢٥٧ .هاتف: ٢٥٧٤ .هاتف: E-Mail: Webmaster @ crsk.org

Homepage: http://www.crsk.org



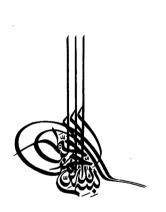


تاريخ التعليم في دولة الكويت

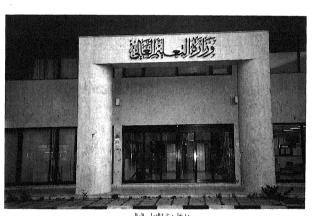
«دراسة توثيقية» المحلد السادس

أولا: التعليم العالي ووزارة التعليم العالي ثانيا: جامعة الكويت ثالثا: تاريخ التعليم الديني في الكويت رابعا: كارثة الاحتلال العراقي وأثرها في المؤسسات التعليمية





أولا: التعليم العالي ووزارة التعليم العالى



مدخل وزارة التعليم العالي

التعليم العالي وزارة التعليم العالى

تم استحداث هذه الوزارة بوجب المرسوم الأميري رقم ١٦٤ لسنة ١٩٨٨ م ، ويذلك انفصل التعليم العالي عن وزارة التربية بعد أن رعته ٢٧ عاما ومنحته المزيد من الرعاية المباشرة ، ودعمت نشاطه واتجاهاته ، وهذا يعني أن قيام وزارة التعليم العالي جاء متأخرا عن قيام التعليم العالي عثلا بالتعليم الجامي والتعليمي والتعليمي ، وقد جاء إنشاء وزارة التعليم العالي لمواجهة الإتبال المطرد والاردياد المستمر للطلبة الملتحقين بمؤسسات التعليم العالي من ناحية ، ونتيجة للتوسع في أشكال هذا التعليم وأغاطه وتعدد مؤسساته من ناحية أخرى ، لذلك برزت ضرورة وجود جهة إشرافية عليا تتولى الربط بين مؤسساته وتخطط لطموحاته في إطار الاحتياجات الوطنية التنموية .

وتبعا لذلك صدر المرسوم الأميري رقم ٤٠ دلسنة ١٩٥٨ م بشأن نقل تبعية جامعة الكويت إلى وزير التعليم العالي ليكون الرئيس الأعلى لمجلس الجامعة ويتولى جميع الاختصاصات المقررة للوزير في القانون رقم ٢٩ لسنة ١٩٦٦ م ، كما صدر أيضا المرسوم رقم ٤١ لسنة ١٩٨٨ مشأن نقل تبعية الهيئة العامة للتعليم التعليبية والتدريب إلى وزير التعليم العالي ومباشرة جميع الاختصاصات المقررة للوزير في القانون رقم ١٣ لسنة ١٩٨٣ م . وأخيرا ، بعد الغزو العراقي ، صدر المرسوم ١٨ السنة ١٩٩٧ م بإلحاق المعهد العالي للفنون المسرحية والمعهد العالي للفنون الموسيقية بما فيه معهد الدراسات الموسيقية ،

والأهداف التي حددت للوزارة هي تولي كل ما يتعلق بأمور التعليم الجامعي والتعلييقي والفني ومتابعتها كما يلي :(١)

١- متابعة شؤون البحث العلمي الذي تقوم به كليات التعليم العالي ومعاهده ، وتوظيفها لخدمة المجتمع والارتقاء به ووصله بحضارته العربية والإسلامية .

- البية حاجات البلاد من المتخصصين الفنيين والخبراء في مختلف المجالات ، مع مراعاة خطط التنمية
 للدولة .

 ⁽¹⁾ عن نشرة وزارة التعليم العالمي بعنوان «نبذة عن وزارة التعليم العالمي» ص ٢ – ٤ ، وانظر دليل التعليم في الكويت لسنة ٨٥ ص ٥٠ – ٥١.

٣- الإسهام في رقى الفكر ، وتقدم العلوم ، وتنمية القيم الإنسانية والاستخدام الأمثل للتقنية .

الاختصاصات العامة لوزارة التعليم العالى:

حدد المرسوم الأميري الصادر في ١٦/ ١٠/ ١٩٨٨م بم بشأن وزارة التعليم العالي الاختصاصات الرئيسية على النحو التالي:

- ا- وضع الإطار العام للسياسات والخطط اللازمة لتطوير التعليم في شقيه ، الجامعي والتطبيقي ،
 ومتابعة تنفيذها .
- الإشراف على خطط وبرامج إعداد وتنمية القوى البشرية وتنفيذها عن طريق إتاحة فرص التعليم
 العالي والتخصص في مختلف ميادين العلوم الطبيعية والإنسانية وتخريج الأعداد المناسبة من
 المتخصصين والفنين والخبراء .
- ٣- نهيئة سبل التفوق والتنافس العلمي بين الطلاب والدارسين والباحثين وإتاحة الفرص المتكافئة أمام
 المتفوقين لتكملة الدراسات العليا في التخصيصات العلمية المتنفة.
 - ٤ إيفاد الطلبة في بعثات دراسية إلى الجامعات والمعاهد العليا في الخارج.
- التنسيق مع مجلس الخدمة المدنية وغيره من الجهات بشأن قواعد البعثات والإجازات الدراسية
 وليفاد العاملين بالدولة والهيئات والمؤسسات العامة من الكويتيين إلى الخارج.
- ٦- توحيد جهة الإشراف على جميع فتات الدارسين في الخارج وتوحيد قواعد الإيفاد والشروط
 الواجب توافرها في الجامعات والمعاهد التي يوفدون إليها
- الإشراف على مؤسسات التعليم العالي التالية لمرحلة التعليم العام وفقا لأحكام القوانين واللواتح
 المنظمة لها
- ٨- تشجيع وتنسين حركة البحث العلمي بين مختلف هيئات ومؤسسات التعليم العالي والبحث العلمي في البلاد ، ووضع الأسس الكفيلة للاستفادة منها في حل مشكلات الجتمع وقضايا التنمية فيه .
- الساهمة في القيام بالخدمات التدريبية التي تنقل التطوات العلمية المستجدة إلى الخريجين في
 مجالات عملهم الختلفة .

١٠ الاهتمام بالإرشاد الميداني في مختلف النواحي التطبيقية في الحيالات التي تختص بها الوزارة ،
 بهدف خدمة المجتمع وتطويره .

١١ - الاحتمام بالشؤون العلمية والتقافية والرياضية وشؤون رعاية الشباب لطلبة الجامعة والمعاهد العليا
والدارسين والباحثين العلميين بها ، وذلك بالتماون والتنسيق مع الوزارات والهيشات العلمية
العربية والدولية .

وبالإضافة إلى تلك الاختصاصات فإن الوزارة تعي أن عملية التواصل بين الشعوب تعني في حقيقة الأمر إبعاد شبح الحروب بينها ، وتحقيق السلام العادل وتسهيل التعاون في الحالات الاقتصادية والاجتماعية ، وعملية التواصل هذه تؤدي إلى معرفة جذور الحضارة ومظاهر الحياة الثقافية لذى الشعوب ، ولتحقيق ذلك تحرص دولة الكويت على إنشاء المراكز والمكاتب الثقافية باعتبارها إحدى الوسائل لتنظيم هذا العمل ، مع الاهتمام بتزويد تلك المكاتب بالعناصر الوطنية المنقفة الواعية لأساليب تقديم الصورة الحضارية في وطنها إلى الدول التي تعمل بها ، القادرة على معرفة الحياة الاجتماعية والثقافية والسياسية لتلك الدول .

وفي ضوء ما تقدم فإن الوزارة تشرف على المكاتب الثقافية في الخارج لتابعة تلك القضايا المطروحة ومتابعة طلبة بعثات الوزارة والإشراف على الطلبة والموظفين المبتعثين لمواصلة دراستهم من قبل الجهات الأخرى .

وعلى الرغم من التخوف الذي أبدته بعض الأوساط عند قيام هذه الوزارة من عدم تمكنها من إيجاد الحلول الجلارية للمشكلات البيروقراطية التي يعاني منها التعليم العالي في الكويت من جهة ، واستقلالية التعليم العالي من جهة اخرى ، فإن وزارة التعليم العالي بذلت جهدها في القيام بالمهمات التي أوكلت إليها كجهة إشرافية وتخطيطية عليا تعني برسم الإطار العام لسياسات التعليم العالي في البلاد نتيجة التوسع الذي طرأ على هذا التعليم في طلابه وأغاطه ومؤسساته .

الهيكل التنظيمي للوزارة:

الوزير هو المسؤول عن وزارته وله مستشارون يختارهم ليعاونوه بالرأي والمشورة .

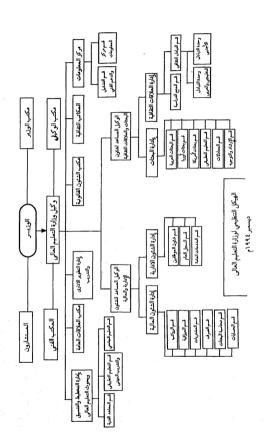
أما وكيل الوزارة * فهو يرأس الهرم الإداري والمالي والفني في الوزارة علاوة على ما يتم تفويضه

^{*} في ١٩ من سبتمبر ١٩٩٣م، صلر مرسوم أميري بتعين الأستاذة الدكتورة رشا حمود الصباح وكيلة لوزارة التعليم العالي لتصبح أول امرأة تشغل منصب وكيل وزارة بالأصالة في تاريخ الدولة، علما بأن أول وكيل لوزارة التعليم العالي هو الذكتور مساعد الهارون.

به من ممارسة أية اختصاصات وزارية ، ويساعد وكيل الوزارة في تسيير أمور الوزارة وكيلان مساعدان ، أحدهما للشؤون الإدارية والمالية والشاني لشؤون البعثات والعلاقات الثقافية ، وبالإضافة إلى المكتب الفنى ، تنبع وكيل الوزارة بصورة مباشرة الأجهزة التالية :

- إدارة التخطيط والتنسيق وبحوث التعليم العالى .
 - إدارة التطوير الإداري والتدريب.
 - مكتب الشؤون القانونية .
 - مركز المعلومات .
 - كما تتبع وكالة الوزارة المكاتب التالية :
 - المكاتب الثقافية في الخارج .
 - مكتب العلاقات العامة والإعلام.
 - وهناك وكيلان مساعدان للوزارة :
- الوكيل المساعد لشؤون البعثات والعلاقات الثقافية ، وتتبعه إدارة البعثات وإدارة العلاقات الثقافية .
 - الوكيل المساعد للشؤون الإدارة والمالية وتتبعه إدارة الشؤون الإدارية ، وإدارة الشؤون المالية .

والجدول التالي يوضح ذلك الهيكل:



ومن المهم أن نلاحظ في هذا الهيكل التنظيمي الاختـصـاصــات الختلفة ، فوكـيل الوزارة من مهماته :

- إعداد مشروعات الخطط والبرامج التطويرية في المجالات التعليمية والثقافية والتربوية والفنية بالتعاون
 مع الجهات المعنية داخل الوزارة وخارجها محليا ودوليا .
- ترجمة وتطوير وإدارة نشاط الإدارات الختلفة في الوزارة والمكاتب الثقافية التابعة لها ، والإشراف
 على الملحقين والمستشارين الثقافيين في الخارج .
- ٣- تدعيم التشاور والتعاون والتنسيق مع جامعة الكويت والبهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب والمؤسسات العلمية الأخرى الملحقة بالوزارة .
- إعداد الاتفاقات في الحالات الثقافية والتربوية والتعليمية والتعلييقية والفنية وغيرها مع الجهات
 الأخرى محليا ودوليا
 - ٥- تمثيل الوزارة في المؤتمرات والندوات داخل الكويت وخارجها ، وتوقيع العقود بتكليف من الوزير .
 - ٦- الإشراف على الشؤون القانونية المتعلقة بأعمال الوزارة وأنشطتها المختلفة .

- أما المكتب الفني فمن مهامه:

الإشراف على الوحدات التنظيمية التابعة لاختصاصات وكيل الوزارة والعمل على متابعة تنفيذ اختصاصاتها .

- وأما مركز المعلومات فيختص :

بالإشراف على أنشطة وفعاليات نظم المعلومات ، وتشغيل الدعم الفني للحاسوب ، وخدمات المكتبة والتوثيق مع مواكبة التطورات والتقنيات الحديثة واستخدامها ، وتطوير البرامج ونظم المعلومات ، وتطبيق برامج تنمية المهارات في مجال المعلومات .

- وأما المكاتب الثقافية:

فيشمل عملها الإشراف على جميع الطلبة الكويتيين الذين يدرسون في مقر بعثاتهم ، سواء كانوا من بعثات وزارة التعليم العالي ، أو من الطلاب الذين يدرسون على نفقتهم الخاصة ، أو من الموظفين الموفدين من قبل ديوان الموظفين أو جامعة الكويت أو الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب أو معهد الكويت للأبحاث العلمية أو الوزارات والمؤسسات الحكومية أو الأهلية ، بالإضافة إلى الشركات ومبعوثي سمو الأمير وسمو ولي العهد ومبرة الشيخ صباح السالم ومبرة الشيخ عبد الله المبارك الصباح وغيرها من المبرات .

- وتقوم المكاتب الثقافية بالإضافة إلى ذلك :
- بمتابعة تنفيذ الاتفاقات الثقافية المعقودة مع الدول الأخرى .
- بدراسة الأنشطة الثقافية والتربوية والعلمية وتزويد الوزارة بالتقارير الكاملة عنها دوريا .
 - تنسيق التعاون الثقافي والعلمي بين الكويت والدول الأخرى المتعاقدة معها .
 - المشاركة في الأنشطة الثقافية التي تقوم بها المكاتب الثقافية لدى الدول .
 - إقامة المعارض عن نهضة الكويت .
 - ترتيب سفر الأساتذة الزائرين أو المعينين في الكويت .
- تزويد المكتبة المركزية بنسخة من رسائل الماجستير والدكتوراه التي يعدها المبعوثون الكويتيون .
- تسهيل استقبال طلاب البعثات وقبولهم ، وتلقي القرارات المتعلقة بهم ورعايتهم اجتماعيا والنظر في مختلف شؤونهم ومعونتهم على حل المشكلات التي تصادفهم .

وزراء التعليم العالى :

هذا وقد تولى وزارة التعليم العالى منذ إنشائها حتى سنة ١٩٩٩م :

- الأستاذ الدكتور على عبد الله الشملان من ١٩٨٨ م حتى ١٩٩٢ م.
 - الدكتور أحمد عبد الله الربعي من ٩٩٢ ١م حتى ١٩٩٦م.
- الأستاذ الدكتور عبد الله يوسف الغنيم من ٩٩٦ م حتى ٩٩٨ م .
 - الدكتور عبد العزيز غانم الغانم من ١٩٩٨م حتى ١٩٩٩م.
- الدكتوريوسف حمد حسن الإبراهيم من ١٩٩٩م حتى ٢٠٠١م .
 - الدكتور مساعد راشد الهارون من ٢٠٠١م .

ثانيا: جامعة الكويت

مقدمة

يعد العصر الحالي عصر العلم بجميع مفاهيمه وأبعاده وتقنياته ، وكان العلم ولا يزال سلاح الإنسان من أجل المعرفة والتحرر من الجهل والتخلف وكانت المدارس ودور العلم هي المكان الطبيعي لتبادل الأفكار وتبادل المعرفة ، فبرزت أجيال حملت مشاعل الخضارة من جيل إلى جيل ومن مجتمع إلى آخر .



مبنى جامعة الكويت

ونتيجة انتطور الحياة وتنوع متطلباتها ، فقد تطورت أهداف التعليم واتسعت مجالاته مع تعدد احتياجات المجتمع وواجباته ، ولم تعد المدرسة مجرد مكان لتلقين المعلومات ، بل أصبحت مؤسسة علمية اجتماعية . كما ظهرت الجامعات والمعاهد والمؤسسات العلمية المختلفة التي تعمل على الإسهام في ركب الحضارة الإنسانية وبناء عالم أفضل ، وذلك بتوفير الظروف والإمكانات التي تساعد على تحقيق الأهداف التربوية والاجتماعية والعلمية لخلق مجتمع راق سليم التفكير ومواطنين صالحين يعرفون ما لهم من حقوق وما عليهم من واجبات ، مجتمع متسلح بالعلم كأسلوب للتفكير والعمل ليلحق بالركب الحضاري العالمي المتطور . وهذا ما دعا إليه الإسلام ، فقد جاءت آيات كريمات وأحاديث شريفة تشجع على طلب العلم والتزود به .

قال تعالى : ﴿إِنمَا يَخْشَى الله من عباده العلماء ﴾ (١) .

وفي الحديث الشريف لرسول الله ﷺ يقول : «اطلبوا العلم من المهد إلى اللحد» ، ويقول : «طلب العلم فريضة على كل مسلم» .

لقد غيز التعليم حتى اكتشاف النفط في الكويت بأنه كان أهليا ويجهود شخصية ، ويكثرة تعليم الأولاد للحاجة الماسة إليهم ، وقلة تعليم البنات لعدم اشتغالهن بالخدمات العامة ، وإذا تعلمن فيكون ذلك لقراءة القرآن فقط .

وكان التعليم ذا صلة وثيقة بالنجار والتجارة وحساب الغوص والسفر ومعرفة أنصبة العاملين في السفن الشراعية من نواخذة وبحارة ، ولهذا كان ينتعش ويتسع عند نشاط النجارة ويتقلص عند حدوث الأزمات الاقتصادية ، وكان الغرض الأساسي من التعليم بمختلف أشكاله هو تعلم أصول الدين وقراءة القرآن الكريم وعلم الحساب ثم توفير حاجات النجارة من الكنية والمحاسبين .

كان استخراج النفط وتصديره إيدانا بابتداء مرحلة جديدة لا في قطاع التعليم فحسب ، بل في القطاعات الأخرى . فقد وجدت الدولة أنه لاسبيل إلى الارتفاء بالاقتصاد والإنتاج الوطني إلا بإعداد العنصر البشري الإعداد الذي يسمع له بتسبير عملية الاقتصاد ، والاستجابة إلى حاجات المجتمع المعديث المتزايدة من مهندسين وأطباء ومعلمين وإداريين وفنيين ومتخصصين وعلماء مبدعين ، لما لهو لاء جميعا من دور مهم وأساسي في تحقيق التنمية القومية ، فالعنصر البشري هو أهم عناصر الإنتاج من أجل العمل الحاسم للتقدم والرقي .

ولهذا ، اهتمت الدولة بالتعليم ويتنششة الأجيال ، ويتضح ذلك من رصد الميزانيات الطموحة لهذا الغرض كما تطلعت الكويت في أثناء مسيرقها التعليمية المصطردة منذ عام ٩٣٦ ١م إلى :

– تطوير الحياة والثقافة وإجراء البحوث العلمية وعلى الأخص في الحبالات التي تـخدم البيئة المحلية والدول الحياء دة .

⁽١) الآية ٢٨ من سورة فاطر.

- إكمال سلم التعليم بإقامة جامعة تعمل على رفع مستوى التعليم كله بصفة عامة .
- توفير حاجات البلاد من المدوسين والمهندسين والأطباء والقانونيين والاقتصاديين وغيرهم من الفنيين من أبناء الكويت والذين نحن في أمس الحاجة إليهم في خطط التنمية المختلفة .
- التغلب على مشكلات إيفاد البعثات من خريجي المدارس الثانوية في سن مبكرة وما تؤدي إليه من ارتفاع نسبة الفشل والضباع ماديا ووجدانيا .
- مواجهة الأعداد المتزايدة من خريجي المدارس الثانوية ، وتفادي مشكلة عدم وجود الأماكن لهم في الجامعات والمعاهد الخارجية نظرا لتزايد أعدادهم بصورة مستمرة .
- إفساح المجال أمام أبناء الخليج العربي للتعليم الجامعي بما يعود بالخير عليهم وعلى بلادهم الشقيقة ، و توثيق صلة الأخوة بيننا .
- التعاون على أعلى المستويات العلمية التعليمية مع الجهات العربية والأجنبية بما فيه الخير للبلاد وللوطن العربي وللإنسانية جمعاء .

ومع حلول القرن الحادي والعشرين فإن مجتمعات العالم أصبحت تعتمد على شبابها المزود بالعلم والمعرفة كي تواكب ضرورات الحياة والتقدم التكنولوجي المتزيد ، ومثل هذا التأهيل لن يتوافر إلا في التعليم العالي الجامعي ، كما أن ضرورات التنمية تقتضي تطوير العملية التربوية وتنوع التعليم العالي وتخصصاته ، وهذا الهدف تبته حكومة الكويت ، فأنشأت جامعة الكويت ، صرحا شامخا للتعليم العالي والجامعي في الكويت لتستوعب الأعداد المتزايدة من الطلاب الحاصلين على الثانوية العامة ، المتعلشين للعلم (*) .

⁽ه) إن ما جاء عن كليات الجامعة وأنسامها في وضعها الحالي هو ما أوردته الجامعة في كتابها بعنوان «جامعة الكويت متبر فكر و منارة قافية الذي صدر عام 1947 م وكان رأي اللجنة الاستشارية العليا لشروع توثير وعرض زائع التعليم إن الجامعة مي أحتى الجهات بالحديث عن نفسها ، وأضافت اللجنة ما رأت ضرورة أصافت عن تاريخ إنشاء الجامعة وتعطوات التنفيذ الأولى والصعوبات التي واجهت عملية الإنشاء ، كما أضافت دور الجامعة في التسهية الثاقافية ولم تس تثبت أسعاء أعضاء مجالس الجامعة منذ إنشائها وحتى الوم إنسافة إلى أسعاء مديريها وأمنائها العامين وعمله كلياتها .

بداية التفكير في إنشاء الجامعة :

حين أنشئ مجلس المعارف سنة ١٩٣٦ م كان من الطبيعي أن يبدأ الاهتمام بالمراحل التعليمية الأولى : الروضات والابتدائية ، فكان الهدف الأول من التعليم في هذه الفترة هو تزويد الجيل الناشئ ببعض العلوم للأمور الحياتية ، ولكن بعد عشر سنوات وبعد أن تدفقت الثروة النفطية ، وبعد أن بلغت المنفعات الأولى نهاية المرحلة الابتدائية خامرت الأحلام بعض الرواد في ازدهار التعليم ، وحققوها في أول الأهر من خلال البعثات ، ثم بعد عشر سنوات أخرى كانت زيادة الموارد النفطية يقابلها اتساع عائل في التطلعات والأحلام وسد الحاجات ، وهنا بدأ التفكير في إنشاء جامعة محلية ، ولكن التفكير في إنشاء جامعة محلية لم يمر بالخاطر إلا في السنوات الأحيرة من عقد الخمسينيات ، وكانت هذه الفكرة جوابا على تساؤل أخذ يعبر عن نفسه بتواضع ، كاذا لايتم العمل على استكمال السلم التعليمي كله بعد الثانوية وذلك بإنشاء جامعة كويتية ؟ لاسيما وأن الدولة لاتستطيع الاستمرار في إرسال الخريجين من النائوية إلى الدراسة في الخارج على الدوام .

كان جواب مجلس المعارف مع بعض الرواد الأوائل أن ذلك عمكن ، وأن تحويل الوفرة المادية إلى وفرة علمية ، ونبع النفط إلى نبع علمي ؛ يحتاج إلى خبرات وجهود كثيرة صعبة ، ولكنه في كل الأحوال ممكن ، ولم يشردد مجلس المعارف في ركوب هذا الطموح البعيد ، وخطا خطوته الأولى سنة الأحوال ممكن ، ولم يشرد مجلس المعارف في ركوب هذا الطموح البعيد ، وخطا خطوته الأولى سنة موضوع إنشاء نواة للجامعة الكويتية ، واستجاب إلى مدير عام منظمة اليونسكو لترشيح خبير لدراسة الأستاذ في كلية ترينتي بجامعة كيمبرج ونائب رئيس جامعة سيلان سابقا للانضمام إلى اللجنة المكونة من د .سليمان حزين مدير جامعة أسيوط ود .قسطنطين زريق من الجامعة الأمريكية اللذين وجهت اليهما معارف الكويت ، وهم مجموعة من الجيامة الكويتية ، وهم مجموعة من الحيامة الكويتية ، وهم مجموعة من الخيامة أنولي الغيليزي ، وعثله د .جينجز ، الخيراء عيثلون أرقى أنظمة التعليم الجامعي في العالم وهي : النظام الإنجليزي ، وعثله د .جينجز ، والدرسي والأدريكي وعثله د .قسليمان حزين ، وقد وصل الخيراء في الأسبوع الأول من شهر فبراير ، وقاموا بدراسات شاملة وافية عن الكويت وفي ضوئها قلموا لقرويا شاملاح ول إمكانية تأسيس ، نواة للجامعة الكويت وفي ضوئها قلموا تقريا شاملاح ول إمكانية تأسيس ، نواة للجامعة الكويتية (١) .

⁽١) تقرير المعارف للعام الدراسي ٦٠/ ٩٦١ ام ص٢٠٧ .

وتألفت من هؤلاء أول لجنة رسمية تنظر في إمكان إنشاء جامعة محلية في الكويت ، وحددت معارف الكويت مهمة اللجنة وصلاحيتها في الأمور التالية :(١)

١-دراسة إمكانية إنشاء جامعة الكويت.

٢- تقديم الاقتراحات الخاصة في حالة الموافقة على الإنشاء:

- تحديد موعد التنفيذ .

- تحديد طريقة التنفيذ.

وقد وجدت اللجنة من المسؤولين ، وعلى رأسهم رئيس المعارف ومدير المعارف حماسة عارمة للمشروع وتصميما على تنفيذه ، وكان ثم أكثر من سبب يدعو إلى العمل على تحقيقه .

وقضت اللجنة في الكويت عشرة أيام (٣-١٤ فبراير ١٩٦٠م) وقدمت تقريرها .

وكانت فكرة إنشاء الجامعة مشروعا حضاريا ضخما لايقتصر على كونه استكمالا لسلم التعليم حتى ترتفع ذراه ولكنها كانت محاولة لنقلة حضارية أساسية شهدها المجتمع الكويتي في مطالع عهده الاستقلالي ، مع بداية الستينيات من هذا القرن ، واستجابة للطلب الاجتماعي والحضاري المتزايد على التعليم بعامة وعلى التعليم العالى والجامعي بخاصة ، كما كانت رمزا لتطلعات المجتمع الكويتي إلى أفضل مثال للدولة ، لهذا مرت الجامعة في السنوات الأولى للإنشاء بتفاعلات كان لزاما أن تمر بها قبل أن تستقر على الشكل الذي استقرت عليه ؛ صرحا عملاقاً للعلم محوطا بالالتزام والوعي والحرص على خدمة المجتمع وتطويره .

⁽١) جميع المعلومات والإحصاءات الواردة في هذا البحث أخذت عن:

أ - كتاب تقويم جامعة الكويت لعام ٦٦-١٩٦٧م .

ب- كتاب الجامعة والمجتمع (جامعة الكويت ٦٦/ ٩٦٨) .

 ⁻⁻ كتاب الجامعة في عيدها العشرى .

د- كتاب جامعة الكويت في ٢٥ عاما .

هــ معلومات عن الكويت وجامعة الكويت . و- بحث كتبه الأستاذ أنور النورى .

ز- وثائق ومستندات لجنة تاريخ التعليم والتقارير المحفوظة لديها . -- المعلومات الإحصائية التي أخذت من إدارة الإعلام والمعلومات في الجامعة لما بعد سنة ٩١-٩٩٢م .

ط- بالإضافة إلى الأحاديث المنشورة والمسجلة لمن عملوا لإنشاء الجامعة وإلى المعلومات الشخصية .

لكن طابع السرعة في التنفيذ هو الذي يلاحق المسؤولين عن التربية والتعليم في البلاد بعد أن صار بدهيا أن الإمكانات المادة موفورة والإمكانات الفنية يمكن استقدامها الإنشاء الجامعة ، ولم تجد بنة الخبراء التي كلفت دراسة المشروع مانعا ، والحالة هذه ، من الموافقة على مبدأ الإنشاء بل وجدته أمرا ضروريا ، لكنها في تقريرها المفصل عن التتاتج التي توصلت إليها دراستها للموضوع رأت أنه إذا ما أريد لهذا المدروع أن يخرج إلى حيز الوجود فإنه يحتاج إلى فترة من الإعداد الدقيق قد تمتد إلى سنتين أو أكثر من ذلك في بعض الدراسات (١١ لهذا لم تقدر اللجنة سنة معينة لافتتاح الجامعة تاركة ذلك لاستكمال الظروف والاستعداد ، لكنها رأت في تقريرها :

١- تقديم المقترحات والأسس الأولية لإنشاء الجامعة وشروط تأسيسها .

٢- تحديد نه عبة الدراسات المطلوبة والأقسام العلمية والأدبية فيها.

تقرير لجنة إنشاء الجامعة :

في المقدمة ذكرت اللجنة أنه من الصعب إعطاء جواب حاسم لقضية إنشاء جامعة في الكويت أو إعطاء صورة عن تنظيمها العام وأقسام دراستها قبل تقدير احتياجات المجتمع تقديرا ملموسا وقبل أن تنخذ اتجاهات التطور في الكويت شكلا بين المعالم (٢) ، فوليست دراسة مثل هذه الأمور العامة منوافرة ، وكان الوقت محدودا ، لذا كانت تقديرات اللجنة محاولة مبدئية ، ويجب أن توالي الدراسة وأن تربط بالاتجاه العام للتخطيط الذي بدأته الكويت وبدراسات أخرى وبنواحي العمل في الجامعة المترحة .

وبعد أن اتصلت اللجنة بالشعفصيات الختلفة وزارت المواقع ودرست الإحصائيات ذكرت الحاجة إلى تعليم جامعي عال في الكويت ، وأوضحت :

١- أهمية الدور الذي تلعبه الجامعة في تطوير الحياة والثقافة للمجتمع بتزويده الإبحاجته من الفنيين (٣)
 فقط ولكن من قادة المجتمع .

٢- أهمية الجامعة في أنها ذروة النظام التعليمي وتساعد المجتمع في الحفاظ على ثقافته الخاصة
 وتطويرها

⁽١) سليمان حزين وآخرون - تقرير لجنة خبراء الجامعة سنة ١٩٦٠م ص٦٠ .

⁽٢) تقرير لجنة خبراء الجامعة (٤) فبراير ١٩٦٠م) ص٢.

⁽٣) المصدر السابق ص ٤.

٣- الجامعة مركز يسعى فيه الإنسان إلى الحقيقة كغاية في حد ذاتها وتخلق الشعور بالمسؤولية (١) .

وتنطيق هذه الأمور على الكويت التي كان عدد سكانها بحسب إحصاء ١٩٥٧م [٢٠٦١٧٧] نسمة] ، وتنتج ٧١ مليون طن سنة ١٩٥٩م ، وتحقق عائدا قدره ٥٥٠ الميون جنيه استرليني لخزانة الدولة(٢٧) ، ويلغت ميزانية المعارف ما يعادل [٧٣٣٨٥٨ ١ دينارا كويتيا] ما عدا المنشآت التي كانت تزيد على ستة ملايين دينار وكان بها ١٢٨ مدرسة ، تضم ٧٥/٥٤ طالبا وطالبة ويعمل بها ٢٢٥٥ مدرسة .

وحققت الكويت نموا في تجارتها نتيجة دخلها من البترول ، وألفت لجنة للإنشاء والتنمية الاقتصادية على أساس من التخطيط التام .

وكان على الشعب الكويتي أمام هذا النمو الاقتصادي أن ينمى شخصيته ، وأن يسهم في خدمة الأمة العربية والإنسانية ، وكان لإبدله من جامعة تحدد معالم شخصيته ، وتجعل من هذه الشخصية حقمة مدعة .

ويلفت النظر ما أصاب التعليم في مختلف مراحله من تطور كبير ومن نجاح ولكنه يظل مبتورا ما لم يؤرا ما لم يؤرا ما لم يؤرا ما لم يؤرد الما لم يؤرد الله النموية ما لم يضم على رأسه مركزا للتعليم العالي ، وهذا ما يجعل إنشاء الجامعة أمرا ضروريا (٢٠ الأن من شأن وجود هذا التعليم أن يرفع من مستوى التعليم دون الجامعي وإلاكان التعليم مبتورا ، ومن شأنه تغذية الروح التي يستند إليها هذا التعليم .

وقد أثير أن بإمكان الكويت الحصول على الختصين الجامعيين من الخارج ، وأن باستطاعتها إرسال طلابها إلى الخارج للدراسة العليا ، ولكن الخبراء الأجانب يحتاجون إلى عدد من الكويتين يتدربون على أيديهم كما أن إرسال البعوث كثير التكاليف ويوقع الشبان الكويتين في ثقافات ونظم مختلفة يصعب التكيف معها .

والأفراد لا يقومون مقام الجامعة التي تجمع الإمكانات كافة في مؤسسة لايستعاض عنها ، ويعنات الطلاب سوف تستمر وسوف تزيد في غنى الحياة ، وتمكن للجامعة سبل الازدهار ، على أنها لا تحل أبدا محل الجامعة (⁴⁾ .

⁽١) المصدر السابق ص٤

⁽٢) التقرير السنوي للعام الدراسي ٥٩/ ١٩٦٠ ، دائرة المعارف ص٥ . ١١. . (٣) تقرير لجنة خبراء الجامعة ص٥ .

⁽٤) المصدر نفسه ص ٦ .

وحول شخصية الجامعة ومهمتها ذكرت اللجنة أن:

على الجامعة مسؤوليات تجاه مجتمعها وتجاه أمتها وتجاه العالم العلمي عامة ، ويإمكان الكويت بإمكاناتها الاقتصادية أن تؤسس جامعة تؤدي خدمات في الحقول الثلاثة ، لاسيما بالتعاون مع الجامعات في الدول العربية .

وكمَّ ما يمكن أن تقدمه جامعة الكويت للخليج جميعه ، وقد لعبت هذه المنطقة دورها الضخم في التاريخ ، وبإمكان هذه الجامعة أن تهيئ المنطقة للقيام بدور مماثل في المستقبل .

وهناك سائر الوطن العربي وراء ذلك ويشترك مع الكويت في التاريخ وظروف الحاضر وآمال المستقبل ، والحاجة هنا لاتنصب على الحقول المهنية والفنية فقط ، ولكن على عالم القيم والمبادئ على الصعيدين الفردي والقومي(١) .

وان تكون الجامعة جديرة بهذا الاسم مالم تسهم إسهاما مبدعا في الكشف عن الحقيقة ونشر المعرفة وتصبح عضوا فعالا في عالم البحث العلمي ، ومجالها مفتوح لدراسة الأحياء المائية وعلوم النفط والصحاري ودراسة التاريخ والمجتمع في الخليج نما يجعلها تتبوأ مكانا رائدا بين الجامعات وتبرز مكانة الكويت والأمة العربية .

الشرط الأساسي لكل ذلك بالغ الأهمية ، وهر إقامة مستوى علمي صحيح وتوجيه الاهتمام إلى نوعية المدرسين والطلبة ومستوى التحصيل العلمي^(٢) ، فما لم نضع هذه الغاية نصب أعيننا منذ البداية فإن الجامعة المقترحة لن تحقق الغابة المرجوة منها بل إن ضروها قد يكون أكثر من نفعها .

وركزت اللجنة بإلحاح على أهمية التخطيط في إنشاء الجامعة وعلى تفادي النقل من نموذج قائم ؟ لأن هذا النقل لا يكون جامعة معاصرة من جهة ، ولا يتفق مع الشروط والمقتضيات المحلية والإقليمية للجامعة المنشودة من جهة أخرى .

وفي مجال الدراسة المقترحة:

ذكرت اللجنة أن قلة السكان في الكويت تمنعها من تهيئة المختصين في جميع نواحي الحياة .

⁽١) المصدر السابق ص ٧.(٢) المصدر السابق ص ٨.

- لابد من الاكتفاء بعدد محدد من نواحي التخصص ، ويكفي وجود التخصص الضيق في عدد محدود مع نسبة أكبر من المدريين تدريبا عاما ، وهكذا فنواة جامعة الكويت لابد أن تتألف من أقسام الآداب والعلوم التي تعد المدرسين والإداريين والتجار وبعض رجال الصناعة (١٦) ، باعتبار هذه الاتسام دراسة نظرية ودراسة بحتة في العلوم .

وتستطيع جامعة الكويت إنشاء دراسات في العلوم البحتة وفي اللغنين العربية والإنكليزية ، وسيكون تعليم اللغات في الجامعة في حاجة إلى المزيد من التوسع في دراسات أخرى تدعو الحاجة إليها منذ البداية كالتاريخ والجغرافية للكويت والحليج العربي ودراسة الاقتصاد والتجارة ، أسا الحقوق فلا حاجة إليها في المراحل الأولى لأن قوانين الكويت تمر في حالة من التطور وقد يحتاج الأمر إلى دراسة التارية العملية والنظرية لطلاب الآداب .

أما العلوم الأساسية (الرياضيات ، الفيزياء ، الكيمياء ، الأحياء) مع علم طبقات الأرض فهي مهمة لاتصالها بصناعة النفط ، ولابد من دراسة الصحاري لشأنها في الحياة لهذا البلد .

و لاترى اللجنة حاجة في الوقت الحاضر لوضع خطة مفصلة للدراسات الواجبة ، فتفاصيل ذلك تتم في المستقبل (٢).

غير أن حاجة الكويت إلى العلوم التطبيقية واضحة ، والحاجة ملحة للتدريب عليها ، فبين موظفي شركة النفط الآن [1] موظفا يحملون شهدادات في هندسة النفط و[2] في الهندسة الكحياوية ، و[4] في الهندسة الكنية ، الكحياوية ، و[4] في الهندسة اللدنية ، و[7] في علم الفلزات و[2] في علم التعملين بالإضافة إلى 10 موظفا يحملون مؤهلات مختلفة من العلوم البحتة ، و[10] شهادة شبيهة بالمؤهلات السابقة لا تصل إلى المؤلف الجامعي ، ولكن هذا التنوع غير موجود في فروع أخرى من القطاع الاقتصادي ، وجامعة الكويت بإمكانها سد النقص كما يجرى في الجامعات الأخرى "٢).

فالخطوة الأولى إذاً إعطاء دروس في الرياضيات والعلوم البحتة فهي أساسية في دراسة العلوم التطبيقية ، ويذا يؤجل إنشاء كلية للهندسة ريثما يتم إعداد كلية العلوم ، أما الخطوة الثانية وهي إنشاء الدراسات التخصصية في الهندسة فإنها تتبع ذلك .

⁽١) المصدر السابق ص ٨.

⁽۲) المصدر نفسه ص ۹ – ۱۰.

⁽٣) المصدر نفسه ص ١٠.

أما دراسة الطب فهي مجموعة علوم تطبيقية ، والتدريب العملي فيه يجري تحت إشراف الجامعة على عدة مراحل إعدادية تشمل الفيزياء والكيمياء والأحياء ، وإكلينيكية تشمل دراسة التشريح والانسجة ووظائف الأعضاء وعلم الأدوية والكيمياء الحيوية وأخيرا مرحلة التدريب في المشافي والجراحة والولادة وغيرها .

وهكذا فدراسة الطب تقوم على دراسة العلوم البحتة وعلى زيادة في الختبرات لمقابلة المرحلة الإكلينيكية ، ولا يكفي وجود المشافي ، ويجب أن تكون معدة للتدريس كما يجب وجود مرافق خاصة بالكلية .

ويبلغ عدد أطباء الكوريت زهاء ٢١٥ طبيبا ، ويمكن المحافظة على هذا العدد إذا ما تخرج كل سنة ٨ أطباء ، فحاجة الكوريت يمكن توفيرها بتخريج ٢١ - ٢٠ طبيبا في السنة ، وهذا لا يبرر التكاليف لإنشاء كلية للطب ، ولكن ازدياد عدد السكان المتظر وازدياد الحاجة سيضطر الجامعة إلى إيجاد كلية للطب يمكن أن تعتمد في البدء على دارسي العلوم ، مع الحاجة الملحة بعد ذلك إلى المعرضات(١٦)

أمّا معاهد البحث العلمي: فهي من مهام الجامعة لتقديم المعرفة ، ولا يتم البحث دون أساتذة أكفياء سواء في الأداب أو في العلوم ووجود الختبرات والأدوات والأجهزة - وبعضها غالي الثمن ، والعلم اليوم يقوم على مجموعات من الباحثين ، ويجب أن تقوم الأبنية الخاصة به ، وفي بلد كالكويت يمكن إقامة معهد للبترول أو للأحياء المائية أو حياة الصحاري والطاقة الشمسية ، ولكن إنشاء ذلك يأتي كخطوة متأخرة عن الجامعة

ولابد من تعاون رجال الجامعة أخيرا مع رجال المتحف الذي تنوي الكويت إنشاءه (٢).

ويتحدث التقرير في بقية أقسامه عن:

طبيعة الجامعة المقترحة والعناصر التي تتكون منها ؛ فالموقع مكن في ثانوية الشويغ والكلية الصناعية والمستشفيات الجاورة ومكان المتحف المقرر ، ويزاد عليها المختبرات لأنها لاتكني ، وتمدل بعض الأنبية ، وبناء المكتبة الحالمي لا يفي بغرض المكتبة الجامعية ، ولابد من خبير بها لتكون النواة للجامعة باتساع يكفى و وه و قاري (٣٠) .

⁽١) تقرير لجنة خبراء الجامعة ص ١١ – ١٢.

⁽٢) تقرير لجنة خبراء الجامعة ص ١٣.

⁽٣) المصدر نفسه ص ١٤ - ١٥.

ولابد من توثيق الصلة بين مختبرات الطب ومختبرات العلوم ، والأخذ بالاعتبار أجهزة الهندسة الثقيلة ، ومباني الشويخ تحتمل سكن ٩٦٠ تلميذا ولكنها تحتاج إلى التحوير ، وقد لانستوعب ٤٠٠ طالب جامعي .

أما تطور الطلاب السريع فيدفع إلى القول بأن من يلتحق بالجامعة منهم قد يصل إلى ٣٠٠ من الذكور كل عام ، أما الإناث فأقل ، وقد يقيم بعضهم مع أسرهم ، ولكن نفترض أن ما بين ٢٠٠ – ٨٠٠ سيقيمون في الجامعة ، وهو أفضل لحياة الطلاب الفكرية ، وتعليم الفتاة جامعيا منوط بالنقاليد ، ونعتقد أنه سبكون محدودا في الوقت الحالي .

وهيئة الجامعة تتكون من ثلاث فئات : موظفين يمكن تداركهم محليا ، ومساعدين فنين ومن الصعب الحصول عليهم ولابد من إعدادهم ، وهيئة التدريس وهم أصعب الأمور وجودا فلابد من التخصص الدقيق ومن الجبرة الواسعة (١) .

فالتعليم الجامعي لا يمكن أن يقوم إلا على أساس من اتصال العقول الحية بالعقول الحية ، ويمكن استدعاه المدرسين من الحارج عند توافر الشروط فيهم ، ولابد من إغرائهم وتأمين الحياة المريحة لهم مرتبا وسكنا ومكافآت(٢).

ونقترح أن يخطط للجامعة على أسس الأقسام العلمية الموحدة التي يختص كل منها بعلم أو يمجموعة مواد مترابطة (٣) ، والقسم العلمي يمثل الوحدة الجامعية ، ويرأسه أستاذ ذو خبرة ، ويجب أن يكون المدرسون من الكثرة بحيث يقومون بالمسؤولية المزدوجة في البحث والتدريس ، وتحدد اللوائح المسؤولية الإدارية والمالية والميزانية لكل قسم ثلا ينوم بها (٤) .

وتتكون الكلية من مجموعة أقسام علمية ، ولكنها تتعاون فيما بينها كلما دعت الحاجة ؛ (الهندسة مع العلوم مثلا) أو الطب مع علم النفس (٥٠) .

ومجلس الجامعة يقوم على رأسها ، ومهمته مزدوجة ، فهو يعد القوانين ويصدر اللواتح ويشرف على التنفيذ ويراقبه (٦) ، ويرأس هذا المجلس مدير الجامعة أو رئيسها ، وفي البلاد التي تتبع فيها

⁽١) المصدر السابق ص ١٦ - ١٧.

⁽٢) تقرير لجنة خبراء الجامعة ص ١٨.

⁽٣) تقرير لجنة خبراء الجامعة ص ١٩.

⁽٤) المصدر نفسه ص ١٩.

⁽٥) المصدر نفسه ص ٢٠.

⁽٦) المصدر نفسه ص ٢٢.

الجامعات الحكومة يكون وزير التربية هو الرئيس الأعلى للجامعة لا بوصفه وزيرا ولكن بوصفه رئيسا لحلس الحامعة .

التكاليف المدنية: التعليم الجامعي كبير التكاليف لاسيما عند التخطيط لبكون للبحث والتدريس، ويتعذر في الوقت الحالي التقدير الدقيق، فتكاليف مكتبة جامعية يبلغ حوالي نصف مليون جنيه استرليني أو أكثر بحسب حجمها، والدفعة الأولى لها هي ٥٠ ا ألف جنيه مع ميزانية سنوية تبلغ ما ألف لكلية، والختبرات قد تحتاج إلى نصف مليون جنيه والمصروفات السنوية الأخرى من الصحب تقديرها.

و بحشت اللجنة في النهاية الوقت اللازم للإعداد وقدرته لبده السنة الأولى بما بين ١٧ - ١٨ شهرا ، وبعض أجهزة وحاجات الجامعة فيما يحتاج طلبه إلى ٦ أشهرا ، وبعض أجهزة وحاجات الجامعة فيما يحتاج طلبه إلى ٦ أشهرا ، ولا يخطط للجامعة سنة بعد سنة ، كما أن دراسات العلوم أو الهندسة تستغرق أربع أو خمس سنوات (١٠) . وهذا كله يحتاج إلى فترة من الإعداد الدقيق قد بمتد إلى سنتين أو أكثر من ذلك في حالة بعض الدراسات .

وانتهى تقرير اللجنة بمذكرة تفسيرية وفيها أن الجامعة القترحة ينبغي أن تستهدف ربط الجامعة بالمجتمع ، وإذا كان العلم لا وطن له فإن العلماء لهم وطن ، والثقافة لها وطن ، ومهمة الجامعة أن تجعل العلم في خدمة المجتمع وليست الجامعة مرحلة من التربية والتعليم مستقلة عن غيرها ، وما أنفقته الكوبت على التعليم خلال السنوات الـ ١٥ الماضية يبلغ أكثر من ألف مليون ربية ، وهو وأسمال ضخم لا يؤتى ثمرته إلاإذا استكمل بجامعة .

وشم مرحلة لم نعرض لها هي مرحلة المعاهد المهنية ، وهي ضرورية للمجتمع كما تخفف الضغط على الجامعة ، ولهذا يجب إعادة النظر في نظام الإيفاد والبعثات ، ولابد من وضع نظام الإلحاق الطلاب النابهين في الثانوية العامة بالجامعة ، بذلك فقط تبرز شخصية الكويت التاريخية والمعاصرة ، والنقطة الهامة هنا أنه لابد أن يكون التدريس بالعربية للحفاظ على الطابع القومي ، ولابد من الربط بين جامعة الكويت وجامعات البلاد العربية ، كما لابد أن تدخل الجامعة ضمن إطار التخطيط العام لمستقبل الكويت ٢٠) .

وأخيرا لابد من وجود جهاز يعمل من الآن على الإعداد لانشاء الجامعة إن شاءت الكويت بدء العمل.

⁽١) تقرير لجنة خبراء الجامعة ص ٢٥ - ٢٧.

⁽٢) المصدر نفسه ص ٢٨ - ٣٢.

خطوات التنفيذ:

في ٧/ ٣/ ١٩٦٠ م تلفت دائرة المعارف هذا التقرير وأقرته في ٢٥/ ١٤ ١٩٦٠م ثم شكلت لجنة يموافقة المجلس الأعلى في الكويت في ٢٣/ ١١/ ٩٦٠ م من كل من :

عبد العزيز حسين ، عبد العزيز الصرعاوي ، خليفة العنيم ، بدر الحالد ، يوسف إبراهيم الغانم ، يعقوب الحمد ، وذلك لدراسة التقرير ، كما قررت هيثة التنظيم في التاريخ نفسه تأليف لجنة لدراسة موضوع جامعة الكويت في مقر اجتماعاتها في قصر السيف ، واجتمعت اللجنة في ١٩٦٧/١٢/١٩ و ١٩٦١ و ورأى أعضاؤها (١ أخرورة إنشاء نواة جامعة كويتية على الأسس التي جاءت في التقرير ، وأوصت بافتتاح الجامعة سنة ٢٤/ ١٩٦٥ م على أن يكون غو الجامعة تدريجيا في مدى عشرين عاما ، ورأوا إنشاء نواة تجامعة بإنشاء كلية للمعلمين والمعلمات نظرا للحاجة الماسة إلى المدرسين الكويتين

كان عبد العزيز حسين ، مدير المعارف ، في الواقع هو الذي يدفع فكرة الجامعة ويؤيدها ، كما كان وراء استقدام لجنة الخبراء للنظر في إمكان إنشائها ، على أن الضوء الأخضر الذي أخذته المعارف من لجنة الخبراء دفع باب الاستعجال قدما ؛ فما أن وافق الحلس الأعلى على تقرير اللجنة المكلفة من هيئة التنظيم لدراسة موضوع جامعة الكويت المتخذ بتاريخ ١٧ ، ١٩٦٩م / ١٩٦٠م في ١٩٦٥م/ ١٩٦١م مني من ١٩٦١م من

ورأى مجلس المعارف في ١٧/ ٤٤/ ١٩٦١ أن يكتب إلى مجلس الإنشاءات لتسهيل البدء في المشروع واقترح :

إنشاء مكتب موقت في المعارف يسمى مكتب الإعداد إنشاء الجامعة إيتداء من أكتوبر 1911 م ويكون رئيسه مسؤولا أمام مدير المعارف عن أعماله على أن يكون هذا الرئيس ذا خبرة وافية في إنشاء التعليم الجامعي وإقامة الكليات وإعدادها للعمل ، وأن يكون حاصلا على مؤهلات علمية عالمية للقيام بالمهمة . ويشمل المكتب عدة شعب : شعبة لمتابعة الأعمال الإنشائية وأخرى لإعداد المكتبات الرئيسية والفرعية وشعبة لإعداد الورش والختيرات العلمية وشعبة رابعة لاختيار الأسائدة والمحاضرين والإدارين ، وخاصة لوضع الحظوط الأساسية للمناهج وللاتصال بالجامعات الأخرى والمشاورات في هذا الإعداد .

وتقرر أن تستقل ميزانية الجامعة عن ميزانية المعارف ، وأن ينتلب مهندس متفرغ من دائرة الأشخال يكون مسؤولاعن إنشاءات الجامعة .

⁽١) تقرير لجنة خبراء الجامعة ٢٤/٢/ ١٩٦٠م.

التحضير:

على أن مجلس الوزراء لم يكن له أن يحل محل الخبراء الجامعيين ، وكان عليه من أعباء إنشاء الدولة الحديثة الكثير بما تنجزه قبل الانصراف إلى قضية إنشاء الجامعة ، وهكذا جرى في ٥ // ١ / ١٩٦١ م تعيين الأستاذ الدكتور عبد الحليم منتصر مديرا لمشروع الجامعة ، فجاء إلى الكويت وتشكلت على الفور لجنة لتحضير ما تحتاج إليه الجامعة وميزانيتها ومتطلباتها برئاسته وعضوية كل من: فيصل الصالح ، خالد العيسي ، زهير الكرمي ، محمد أحمد عيسي ، يعقوب الحمد ، أحمد العدواني ، أحمد العيسي ، عيسي الحمد ، عبد الله الحمد ، محمد محمد كامل ، ويالتعاون مع رجال المعارف عمل الدكتور منتصر الكثير من الدراسات والاستعدادات التي استمرت حتى ديسمبر ١٩٦٣م، ثم انقطعت وسافر الرجل إلى مصر ، والسبب هو أن قضية إنشاء الجامعة سرعان ما أصبحت «قضية» اجتماعية نوقشت في الصحف وفي الدواوين وبين الناس ، وتباينت فيها الآراء كل التباين بين محبذ ورافض ، والتمس كل فريق الحجج والمبررات لرأيه ، ووصل الأمر إلى مجلس الأمة الذي ناقش الأمر ، وكانت الأكثرية ضده ، ولم تشأ الحكومة ، وهي جديدة في الحكم وفي الخبرة أن تجعله موضع صدام مع المجلس فآثرت توقيفه لتهدئة الأمور، وقرر مجلس الوزراء تأجيل المشروع بحجة المزيد من الدراسة ، على أن المشروع لم يتوقف ، لأن ضغط الظروف الملحة عاد ففرض العودة السريعة إليه حين وجدت الحكومة نفسها في حاجة ماسة إلى الأعداد الكثيرة من الجامعين لشغل الوظائف المختلفة وخاصة في مجال التربية والتعليم وإعداد المدرسين والمدرسات للمدارس المتزايدة ، فعاد التفكير يلح من جديد على اتخاذ قرار بشأن التعليم الجامعي ، وقرر ذلك مجلس الأمة ، فشكلت سنة ١٩٦٤م لجنة فرعية لصياغة مذكرة نهائية تبرز أهمية إنجاز المشروع في الوقت المحدد ، فيها كل من الأساتذة فيصل الصالح ، أحمد العدواني ، زهير الكرمي ، محمد أحمد موسى ، ثم صدر قرار وزاري بضم أعضاء جدد من مختلف الوزارات فيهم:

- سليمان المطوع	ناظر ثانوية الشويخ .
- عبد اللطيف الحمد	من التنمية الاقتصادية .
– راشد الراشد	من وزارة الخارجية .
- إبراهيم الشطي	من وزارة الإرشاد والأنباء .
- أحمد الدعيج	من وزارة المالية .
- سامي المشري	من وزارة الأشغال
- أحمد الخطيب	من المجلس التأسيسي .

وانتهت اللجنة إلى ضرورة إنشاء دراسات عليا في البلاد لسد حاجتها ، ونظرا للخلاف في الرأي الذي مازال قائما حول ذلك منذ سنوات بين مؤيد ومعارض ومتخوف ومتربص اتخذ مجلس الوزراء قرارا وسطا بإنشاء ما سمي «بالتعليم العالي» إذ وافق على إنشاء كلية عليا للمعلمين وأخرى للمعلمات (قرار رقم ٣١/ ٦٥ بتاريخ ٢٧/ ١/ ١٩٦٥م) .

كانت الدواعي إلى هذا القرار قوية ولا مجال لمواجهة إلحاسها بالتأجيل أو الرفض ، فالأمران سيزدادان صعوبة وتعقيدا وتكلفة في المستقبل القريب ، ويمكن أن نرى صورة لتلك الدواعي في مقدمة التقرير العام للجنة التعليم العالي ، وتذكرها لاهميتها ، تقول المقدمة :

لقد حققت دولة الكويت ، خلال فترة وجيزة من الزمان ، تقدما عظيما في شتى الميادين العمرانية والثقافية والاجتماعية ، كما أصبح لها - نتيجة لذلك - في الحجال العربي والدولي كبان ملحوظ .

وقد وضعت الدولة في مقدمة ما عنيت به حقل التربية والتعليم ، بوصفه :

- الدعامة الأولى التي تستمد منها الدولة طاقتها البشرية القادرة على حمل عبء التطور.

- والحفاظ عليه من الجمود أو التخلف .

- والسير به قدما على دعائم قوية من سواعد أبناء البلاد .

ووصلت مراحل التعليم العام ، نوعا وكما ، إلى ذلك المستوى الرفيع الذي جعل من دولة الكويت فتيات وفتيات الكويت في هذا المجال ، غوذجا خاصا شهدت به المؤقرات الدولية ، وأقبل أبناء الكويت فتيانا وفتيات على التعليم عاما بعد عام ، حتى وصل الأمر إلى الصورة التي نشهدها اليوم في المثنات من الجنسين الذين يحصلون على شهادة الثانوية العامة أو ما يعادلها ، وقد كان عددهم إلى سنوات قليلة مضت يسمح بإيضاد عدد كبير منهم للدراسات العليا بالخارج ، ولكن الإحصاءات تشير - كما سيأتي تفصيله فيمما بعد - إلى أن السنوات القليلة ، وقد تواجه نموا أقرب إلى الطفرة منه إلى التطور ، وأن أغيادهم معوف تبلغ الآلاف من الكويتين خلال السنوات الخمس القادمة عا سيترتب عليه آثار بعيدة أعدادهم معوف تبلغ الآلاف من الكويتين خلال السنوات الخمس القادمة عا سيترتب عليه آثار بعيدة

– ضخامة الاحتياجات من المدرسين والمدرسات وما يترتب على عدم توافرها بأعداد ومستويات الاثقة من آثار خطيرة على مستوى التعليم ذاته .

- مشكلة مواجهة تزايد الخريجين من المدارس الثانوية .

ومثل هذا التطور في مجال التربية والتعليم ، وإن كان يحق للكويت أن تزهو به ، وقد وصل إلى هذا المستوى ، يحتم أن يكمل سلم التعليم بإقامة مركز للتعليم العالي ؛ يعمل على رفع مستوى التعليم عامة ، ويكون بمثابة نواة للتعليم الجامعي الذي يعتبر أساسا لاغنى عنه في تطوير الحياة والثقافة وتدعيم شخصية الدولة ، وذلك بالإضافة إلى ما يوفره للبلاد من حاجتها من المدرسين والمهندسين والأطباء ورجال الأعمال وغيرهم .

بل إن الكويت ، خاصة وهي جوهرة الخليج ، يجب أن تأخذ في الاعتبار احتياجات الخليج عامة لهذا النوع من التعليم .

وإذا نظرنا إلى الوطن العربي الكبير وقد أنشئ في كل بلد فيه بغير استثناء جامعة أر أكثر ، نجد أنه قد أن للكويت أن تساهم بنصيبها في هذا الحبال تلبية لاحتياجاتها العاجلة ومسايرة للركب الحضاري على المستوى اللائق بها عربيا ودوليا .

ولا يغيب عن البال ما ينبغي اتخاذه منذ الآن من الإجراءات بما يكفل إعداد هيئة التدريس من الكويتيين اللازمين لمختلف نواحي التخصص في هذا النوع من التعليم ، سواء ما نحن بصدد إنشائه اليوم أو ما سوف تحتم الظروف إنشاءه مستقبلا ، وإعداد مثل هؤلاء يتطلب فترات طويلة من الزمن لابد من أن توضع الخطط اللازمة لها على المدى القصير والطويل .

قرار الإنشاء :

وكان صدور قرار مجلس الوزراء الموقر في ٢٧/ ١٩٥٥ م بشأن إنشاء كلية عليا للمعلمين والبنات إيذانا ببداية موفقة تجاه إنشاء جامعة الكويت ، إذ أن إنشاء هاتين الكليتين دون غيرهما يتضمن إنشاء عدد من الأتسام العلمية هي ذاتها - دون زيادة أعباء - تكون كليات العلوم والآداب والتربية ، وهي تلك الكليات التي تمثل حجر الزاوية في أي جامعة من جامعات العالم .

لكل هذه الاعتبارات انتهت الدراسة إلى أن الحاجة أكثر من ماسة إلى التعجيل بتنفيذ قرار مجلس الوزراء وأن تفتح الدراسة في الكليتين في مطلع العام الدراسي ٩٦٧/٦٦ م مع اتخاذ كافة الإجراءات الكفيلة بتحقيق ذلك ، على أن يراعى في التنفيذ ضمان صلاحية المشروع ليكون نواة للجامعة - مع تحقيق كافة ما يهدف إليه قرار مجلس الوزراء ، وذلك بأن توحد الأقسام العلمية لتخدم الكليتين معا توحيدا للمستوى العلمي وغشيا مع أحدث الاكبيتين معا توحيدا للمستوى العلمي وغشيا مع أحدث الاكبيتين المعالمية تعبر عن الكيان العلمي

والإداري للتعليم العالي في مرحلته الحالية ، والثانية تعبر عن الوحدة المكانية اللازمة للتعليم المنفصل للفتيات .

ما تنبئ عنه الإحصاءات : أ- بالنسبة لأعداد الطلاب الكويتيين المتخرجين أو المنتظر تخرجهم من الثانوية العامة بين الجدول الآتي : ناور .

المجموع	أدبي	علمي	السنة
870	779	107	٥٦/٦٦٩١م
000	400	14.	۲۲/۷۲۶۱ _م
V1 V	173	707	۷۲/۸۲۶۱م
1.1.	70.	77.	۸۲/ ۲۹۹۹م
1 444	917	200	۱۹۷۰/۲۹م
۱۷۸۳	١٠٨٩	798	۰۷/ ۱۹۷۱ع
7377	1778	907	۱۹/۲/۷۱ع
		1	,

ويتضح من هذا البيان أن أعداد الطالاب الكوتيين المتنظر تخرجهم على مدى السنوات القليلة القادمة في ترايد كبير ، ولن تتيسر متابعة السير وفقا للنظام الحالي المعمول به في إيفاد البعثات إلى الحارج ، ذلك أنه إذا كان هناك إمكانيات تتبح إيفاد هذه الأعداد الفسخمة من الخريجين فإنه عا لا شك فيه أن عمليات الإيفاد سوف تواجه صعوبات متزايدة في حجز أماكن مناسبة للدراسة في شتى أنحاء العالم ، وذلك فضلا عن احتمالات عدم السيطرة على توجيه تخصصات المبعوثين بما يتفق والحاجات العالجة للبلاد ، إلى غير ذلك من الأمور المتعلقة بالإشراف على المبعوثين ومتابعتهم .

ويذلك سوف تعجز عملية الإيفاد إلى الخارج عن إيجاد حلول لتلبية الاحتياجات الفعلية للمجتمع أو لمراجهة تزايد عدد الخريجين ، وهنا سوف تتطور المسألة إلى مشكلة وطنية ، ويحسن منذ الآن إعداد مخطط الإنشاء جامعة بها من التخصصات ما يسد الاحتياجات الفعلية للبلاد وفي الوقت ذاته يكفل حلا يمنع تفاقم هذه المشكلة .

ب- بالنسبة إلى المدرسين المؤهلين تأهيلا عاليا:

بناء على الإحصاءات المقدمة في شأن الخطة الخمسية للمرحلة الثانوية سوف يبلغ عدد الفصول في عام ٧٧/٧٧١ م ثلاثة أمثال ما هو عليه في عام ٧٦١/ ٩٦٧ م .

فإذا كان عدد المدرسين المؤهلين تأهيلا عاليا في هذه المرحلة يبلغ حاليا حوالي ٢٥٠ فإنه في عام ١٩٧٢ م مدى السنوات ١٩٧٢ م مدى السنوات ١٩٧١ م مدى السنوات المعلم الماده من المدين الموحلة المتوسطة من الحاصلين على المرحلة المتوسطة ؛ فعلى فرض أن عدد الفصول في المرحلة المتوسطة وفقا الإحصاءات الخطة الخمسية المرحلة المتوافقة على المرحلة المتوسلة وفقا الإحصاءات الخطة الخمسية مدون يتضاعف خلال المدين البيها ، فمعنى ذلك أن الزيادة الإجمالية في أعداد المدرسين والمدرسة سوف تكون على الوجه التالي :

١- ١٢٠ أبالنسبة للفرق في الاحتياجات من مدرسي المرحلة الثانوية (إجمالي العدد: ١٦٨٠).

٢- ٧٧١ بالنسبة للفرق في الاحتياجات من مدرسي المرحلة المتوسطة (إجمالي العدد ١٤٤٢).

و يذلك يكون إجمالي الاحتياجات الجديدة من هذه الفئة من المدرسين عبارة عن ١٨٩١ ، وهي أعداد لايستهان بها ولا سبيل إلى مداركتها إلا على الوجه التالي :

ا - افتتاح الكليتين فروا والتوسع في الباني الجديدة المقترحة بحيث تستوعب أكبر عدد من خريجي
 اللدارس الثانوية مع بحث وسائل تشجيع الالتحاق بشعب المدرسين والمدرسات قبل التخرج
 وبعده

٢- زيادة عدد الطلاب في فصول الدراسة في التعليم العام على المعدل المعمول به حاليا .

٣- عن طريق الإعارات أو التعاقد .

٤ - عن طريق العائدين من البعثات.

والحل الأول لن يظهر أثره إلا في العمام الدراسي ٧٠/ ٩٧١ م وسعوف يكون حمالا تدريجيا للمشكلة كفيلا بالتغلب عليها على مر السنين .

والحل الثاني سيؤدي إلى الهبوط بمستوى التعليم .

والحل الثالث سوف يزداد صعوبة أمام هذه الأعداد المتزايدة سنويا من المطلوبين.

وإذا كان المستوى العلمي للمتعاقدين والمعارين حاليا لاثقا ورفيعا فإن ضخامة الأعداد لن تؤمن الوضع الحالي وستكون النتيجة أيضا ضعف مستوى التعليم .

والحل الرابع لن يوفر على أحسن الفروض أكثر من خمسين مدرسا ومدرسة سنويا ، وذلك بناء على الإحصاءات التي سيأتي ذكرها فيما بعد .

جـ- عدد المدرسين والمدرسات من الكويتيين المؤهلين تأهيلا عاليا:

تدل الإحصاءات على أن نسبة عدد أبناء الكويت الخاصلين على مؤهلات جامعية ويعملون بالمدارس الثانوية لا تتعدى في مجموعها ٥, ١/ وإذا احتسبنا توزيعهم على التخصصات لوجدنا أن النسبة تتراوح بين صفر/ في أكثر مواد التخصص و٣, ٥/ في قليل منها ، وقد كان مثل هذا الوضع مقبو لا عند بدء النهضة التعليمية في البلاد ، أما وقد اتسع نطاق التعليم على الصورة التي تنبئ بها الإحصاءات السابقة فإن أمر الحصول على أعداد ضخمة من المتعاقدين والمعارين سوف يزداد -كما قلنا آتفا - على مر الأيام صعوبة ، ويخشى معها الإضطرار إلى النزول بالمستوى العلمي لهم عا سوف يكون له أبلغ الأثر وأخطره في تنشئة الأجبال المتلاحقة المتكاثرة من أبناء البلاد ، ذلك فضلا عن الدواعي المديدة التي تكمن وراء فكرة أن يتولى أمر التدريس في الكويت أبناء البلاد أنفسهم .

وقد يخفف جانبا من الأزمة ، في الوقت الذي نرى من أبناء الكويت عزوفا مؤقتا عن مهنة التدريس ، أن تتاح فرص الدراسة العالية للطلاب الكويتين الذين انقطعت أمامهم سبل التعليم العالي منذ حصولهم على شهادة الدراسة الثانوية ؛ إما لبعض الظروف الخاصة أو لاتجاه البعض للعمل في الوظائف العامة في الدولة ، ويبلغ عددهم حاليا وفق الإحصاءات ٢١٩ موظفا وموظفة في الوزارات والمصالح الحكومية ، وتحقيقا لذلك يقل من يصلح لهنة التدريس من هؤلاء الموظفين إلى وزارة التربية ويتنحون إجازات دراسية -بشروط خاصة - طوال مدة دراستهم في شعبتي للعلمين والمعلمات ، وذلك بالإضافة إلى إتاحة الفرصة كذلك للمبرزين من خريجي دور المعلمين والمعلمات بعد دراسة مدى تكامل استعدادهم التعليمي .

د- بالنسبة للدارسين في المرحلة العالية:

تدل الإحصاءات أيضا على أن عدد الدارسين الكويتيين في الخارج في الرحلة العالية في تخصصات العلوم والآداب والتربية للحصول على البكالوريوس أو الليسانس ٣٩ هالبا وطالبة ينتظر تخرجهم في المدة من ٦٥ / ٦٦ إلى ٦٩/ ١٩٧٠م، وهؤلاء يمكن أن يفيد منهم أيضا التعليم العالي تدريجيا على مدى سنوات التبخرج عن طريق اختيار عدد منهم سنويا في وظائف معيدين في أقسام الدراسة المختلفة على أن يوجهوا للدراسات العليا بما يتفق وحاجات الأقسام العلمية ليشغلوا فيما بعد وظائف هيئة التدريس .

بل يمكن أيضا للدارسين الكويتيين الحاليين بالخارج في فروع غير العلوم والآداب أن يختار من بينهم علد يطلب إليه استكمال الدراسة للحصول على درجة الدكتوراه أو ما يعادلها ، وهؤلاء يكونون نواة طبية لما يمكن أن ينشأ في جامعة الكويت في المستقبل من تخصصات أخرى مثل الطب أو الصيدلة أو غيرها .

وذلك بالإضافة إلى من يمكن أن يقع عليهم الاختيار لتابعة الدراسة للدكتوراه من الكويتين الحاصلين على مؤهلات علما ويعملون حاليا في الكويت .

ورعا من المهم أن نضيف أمرين ذكرهما الدكتور عبدالفتاح إسماعيل (١) في محاضرة له عنوانها :

اكيف بدأ التفكير بإنشاء جامعة الكويت؟ قال : (هناك زاوية أخرى كانت جديرة بالدراسة وهي
مدى ما حققته عملية الإيفاد في بعثات خريجي الثانوية خلال الخمس عشرة سنة الأخيرة ، طالبات
وطلبة يوفدون في سن مبكرة (٧١ ـ ١٨ سنة) إلى بيئات أخرى حتى ولو كانت بيئات عربية قريبة من
البيئة الكويتية . ما نسبة الفشل بينهم؟ وما نسبة الضياع؟ وقد اتضح من الدراسة أن نسبة الفشل والضياع
كبيرة جدا ؛ لعوامل عديدة في مقدمتها حداثة سن المؤفدين .

وإذا نظرنا إلى الاحتياجات وجدنا على سبيل المثال أن عدد الأطباء الحكوميين ٥٠٠ ليس بينهم أكثر من ١٧ طبيبا كويتيا ، وفي ميدان التعليم وجدنا أن عدد الحاصلين على مؤهلات عليا في مجال التعليم المتوسط والعالي (الثانوي) حوالي ٥٠٠٠ ليس بينهم أكثر من ٤٪ من الكويتيين ، كما أن هناك بعض التخصصات معدوم فيها على الإطلاق وجود الكويتين (٣)

⁽١) أول مدير لجامعة الكويت، وسيأتي الحديث عنه فيما بعد.

⁽٢) محاضرة ألقاها في رابطة الاجتماعيين نشرت في كتاب محاضرات الموسم الثقافي ١٩٦٨/٦٧ م للرابطة ص

⁽٣) المصدر السابق ص ١٠٥ -١١١.

لحنة الخيراء:

ما كان لحكومة الكويت وهي أمام هذه الدواعي لللحة والضرورية أن تغمض العيني عنها ، ولهذا
عمدت وزارة التربية -بعد أن أصدرت الحكومة قرارها بإنشاء التعليم المالي للمعلمين والمعلمات ،
وتغفيذا لهذا القرار - إلى استقدام لجنة من الخيراء المصريين برئاسة الدكتور المرحوم عبدالفتاح إسماعيل
وكل وزارة التعليم العالي بالجمهورية العربية المتحدة آنذاك مع بعض المستشارين لمعاودة دراسة موضوع
إنشاء الجامعة من خلال هاتين الكليتين ، وكان الكتاب بتاريخ ٢/ / / / ٢٥ ١٩ رم لوضع خطة متكاملة
اتنفيذه . وصلت اللجنة في ٢٦ من سبتمبر وانصرفت فورا إلى دواسة الإمكانات المتوافرة التحقيق قرار
ونكون في هذه الأحسام العلمية عي النواة التي تكون كلية العلوم والأداب والتربية في الجامعة ، يمعني أن
السياسة العامد قرضت نضمها في اختيار طريق وسط يجمع بين إعداد المدرسين وإعداد «الكوادر»
السياسة العامد قرضت نضمها في اختيار طريق وسط يجمع بين إعداد المدرسين وإعداد «الكوادر»
الموظائف الأساسية ، وبين هذا وذلك كان إنشاء الجامعة ، وطلبت وزارة التربية والتعليم من هذه اللجنة
للموظائف الأصاع التعليم فيها أربع مرات في تلك الفترة سنة ٢٥/ ١٩٦١ وعلى الطبيعة للتعرف المباشر
عليها .

كما كانت مذه اللجنة قد ناقشت الشروع في القاهرة مع وزير التربية السيد خالد المسعود في وزارة التعليم العالي هناك ، الذي عاد فوجه إليها الدعوة للمجيء إلى الكويت ، وكان قوامها مع الدكتور عبدالفتاح إسماعيل الذي سمي بمستشار التعليم العالي بحسب المرسوم الأميري بتاريخ ٢/ ١/ ١/ ١/ ١/ كلاب، (المباذة:

- فتحمة سلمان عميدة كلية البناء بجامعة عين شمس

- خليفة غز لان وكيل كلية المعلمين بمصر

- عبد الخالق عزت أمين جامعة القاهرة المساعد

- إسماعيل محمد حسن رئيس المعامل بكلية العلوم جامعة القاهرة .

وعمل مؤلاء الخبراء بالتعاون مع مجموعة من الفنيين المحليين بحسب القرار الوزاري ٣٣٨٦ بتاريخ ٧/ ٩/ ٩٩ ١٩٦٥ هم :

- أنور النوري وكيل وزارة التربية المساعد

- محمد عبداللطيف فرغلي مدير التعليم الابتدائي

- يوسف عبدالمعطي مدير كلية المعلمين

- زهير الكرمي المفتش الأول للعلوم

- نمه عدالغفان المفتش الأول للرياضيات

- إسماعيل صبحى أبو عبدو كبير المحاسبين بوزارة التربية

وعقد هؤلاء الأساتلة اجتماعهم الأول في ٣٠/ ٩/ ١٩٦٥م وكان محور اهتمامهم الأمور التالة:

- ا- تحديد كيان المرحلة المتفق عليها من التعليم العالي والعمل على وضع قانون الإنشائها يتسم بالمرونة
 بحيث يتناسب مع التطورات المستقبلة الإنشاء كليات جديدة ، وقد تمثل ذلك في :
 - عدم تكرار الأقسام العلمية في الكليات.
- إبراز شخصية الكليتين اللتين اتفق عليهما وهما : كلية العلوم والآداب والتربية ، وكلية البنات الجامعية .
- دراسة المشروع السابق لإنشاء الجامعة والأخذ بعين الاعتبار للمناقشات التي طرحت بشأنه من قبل
 مجلس الأمة عند الإعداد للمشروع الجديد .
 - ٣- تحديد عدد الطلاب المستجدين للوقوف على مدى الحاجة من أعضاء هيئة التدريس والإمكانات.
- إعداد إحصاء بتطور أعداد الطلاب خريجي الثانوية العامة في سنوات ٢٠/ ١٩٧٠م وعدد الذين
 تابعوا الدراسة العليا منهم من الكويتين
- بيان بأسماء ومؤهلات وتخصصات مدرسي العلوم واللغة الإنجليزية واللغة الفرنسية من ذوى
 المؤملات العالية من الكويتين والمتعاقدين .
- ٦- حصر قواتم الكتب الموجودة والمراجع الضرورية لمكتبة الجامعة ومدى توافوها لتوزيعها على
 الطلاب .
- ٧- إعداد الخرائط اللازمة لمدرستي الخالدية وكيفان الثانوية بنات للتعرف على مدى ملاءمتهما للدراسة ، وما تطلبانه من تعديلات وإصلاحات تتناسب مع طبيعة الدراسة الجديدة وتوفير أماكن للدراسة والخنبرات والأجهزة الإدارية في الإدارة العامة للكليتين .

 ٨- تشكيل اللجان الفرعية التي تقوم بالدراسات التمهيدية ، وتوضيح دورها وعملها ، وتحديد مواعيد انعقادها ، وتقديم تقاريرها ، وتحديد مواعيد انعقاد اللجنة المشتركة لتابعة أعمالها .

وقد تم تشكيل اللجان الفرعية التالية :

- لجنة خطة الدراسة والاحتياجات من أعضاء هيئة التدريس والمعيدين .

- لجنة التنظيم الإداري .

- لجنة المبانى والمنشآت .

- لحنة المختدات.

- لجنة الكتب والقرطاسية والزى والملابس والتغذية وغيرها من الخدمات.

- لجنة الميزانية .

- لجنة القانون الأساسي .

تمت هذه الأمور مع أعمال اللجان فيما يشبه ورشة عمل متكاملة ، ووضعت على أساسها تقريرها وقد جاء فيه :

ضرورة إيجاد ميزانية مستقلة للجامعة توفر لها كافة الاحتياجات ، وقد قدرت هذه الميزانية للسنة الأولى قبل الافتتاح ١٩ / ١٩٦٦م بمبلغ ٧٠٦٥١٥ دينارا كويتيا ، وهو مبلغ اعتبره الكثيرون في ذلك الوقت كبيرا لكنه قبل ، باعتبار أن الرأسمال البشري هو أغلى الموارد القومية وأعزها وأكثر رؤوس الأموال عطاء ، ولاسبيل للتنمية الشاملة إلابه ، وكانت ميزانية السنة الأولى من الجامعة (سنة الافتتاح) كما يلى :

- الاعتمادات ١٣٣٤٢٦٤ دينارا

- المنصرف الفعلى ٢١١ ٩٤٩ دينار .

- الوفر ۳۵۸۰۵۲ دينارا .

وكان المصروف للمرتبات والأجور ٥٧٣٤٢٢ دينارا وللتشغيل والصيانة ٤٤١٣٤٠ دينارا وللمشروعات الإنشائية ٢٥٠٥٧ دينارا وللتموين والمصروفات الأخرى ما بقي . وقد جاء في تقرير اللجنة أن الأفسام العلمية المقرر فتحها هي: اللغة العربية وآدابها ، الدراسات الإسلامية ، اللغة الإنكليزية وآدابها ، التاريخ ، الجغرافية ، الفلسفة والاجتماع ، التربية وعلم النفس ، الرياضيات ، الفيزياء ، الكيمياء ، النبات ، علم الحيوان ، الجيولوجياه () .

هذه الأقسام تكون بالتالي الحجر الأساسي في قيام الجامعة ، والنواة لها ، وتحمل اسم كلية العلوم والآهاب والتربية ، وتنشأ بجانبها كلية عائلة تماما لها في أقسامها ودراساتها وتسمى كلية البنات الجامعية (٢) بهذا الشكل انكشفت المشكلة التي كانت تقف في وجه إنشاء الجامعة ، وهي مشكلة الاختلاط الجامعي ، ووفقت اللجنة في إيجاد الحل لها على النسق الذي حلت به في مصر بفصل البنات في كلة خاصة .

ووضعت اللجنة بعد ذلك الخطط اللازمة للتنفيذ على النحو التالي :

- قررت الموافقة على اختيار مبني مدرستي الخالدية والجاحظ الواقعة في منطقة كيفان وهما من المدارس الثانوية انكونا مقرا المناسبة وهيكلهما المدارسية وهيكلهما الدروسية وهيكلهما الإداري، واختارت مدرسة الخالدية لتكون مقر كلية للبين مع أقسامها المختلفة، ومقرا للجهاز الإداري والمالي ونشاطاتها العامة في مدرجها الواسع، واختيرت مدرسة الجاحظ لتكون مقر كلية البنات الجامعية، وهي تابعة للأولى، وقد أضيفت إليها مساحة من الأراضي كانت مخصصة لمبني مدرسة اتنالية.
- وضعت خطط الدراسة وحاجات الجامعة إلى هيئات التدريس والهيئات الإدارية ومتطلبات الدراسة
 من المختبرات والأجهزة العلمية ومعداتها .
- وضعت مشروع قانون التعليم العالي الذي سوف تسير عليه الكليتان المقررتان والكليات التالية ، وعرض على مجلس الوزراء فأقره ثم حوله إلى مجلس الأمة الذي أقره بدوره ، وصدر في أبريل ١٩٦٦م (فانون رقم ٢٩ لسنة ١٩٦٦م في شأن التعليم العالى (٣) .

ونتوقف لحظات عند هذا القانون لأهميته : فقد جاء في التقرير العام للجنة التعليم العالي (سبتمبر – أكتوبر ١٩٦٥م) عنه قول اللجنة : «كان من أهم ماعينيا به إعداد مشروع قانون للتعليم العالمي يوضح كيانه ، وتنظم أموّره قواعد مرنة تضمن حسين سير العمل فيه» .

⁽١) عبدالفتاح إسماعيل- تقرير إنشاء جامعة الكويت للعام الدراسي ٦٦/٦٦ ص١.

⁽٢) عبدالفتاح إسماعيل - تقرير إنشاء جامعة الكويت - الجزء الأول - (سبتمبر - أكتوبر ١٩٦٥م) ص١٠.

⁽٣) تقويم جامعة الكويت للعام الدراسي ٦٦/ ١٩٦٧ م ص٥.

وتحقيقا للأهداف التي أنشئ من أجلها فإن الأمر يقتضى استصدار هذا القانون قبل بدء الدراسة بوقت كاف حتى لاتنزك أموره لقواعد مؤقة ، ويتألف مشروع القانون من ثلاثة أبواب :

* يشمل الباب الأول:

الأحكام العامة وتتضمن تلك الأحكام التنظيم العلمي والإداري للتعليم العالي مع تحديد مستويات المسؤولية ، ومن بينها :

- ما يتصل بنظم الدراسة ولوائحها وقبول الطلاب وامتحاناتهم .
- ما يتصل بالشروط الواجب توافرها في أعضاء هيئة التدريس والمعيدين وطرق تعيينهم .
- ما يتصل بتنفيذ الميزانية وضرورة مسايرتها للنظم المعمول بها في هذا النوع من التعليم في مختلف بلاد العالم .
- ما يتصل بالمعاملة المالية لتوفير هيئة التدريس والعاملين بالتعليم العالي وهذه أمور يلزم توضيحها منذ الآن حتى يمكن تداركها على أسس واضحة المعالم بالنسبة لهم وللدول القادمين منها ، وذلك تفاديا للغموض الذي يؤدي إلى التأخير في الحصول على الاحتياجات .

* ويشمل الباب الثاني:

الدرجات العلمية والدبلومات التي يمنحها وزير التربية ، على أن تصدر اللوائح الداخلية المنظمة لهذه الدرجات والشروط الواجب توافرها للحصول على كل منها ، وكذا مناهج الدراسة والمقررات التي تدرس ، وكيفية توزيعها على سنى الدراسة عقب صدور هذا القانون .

* ويشمل الباب الثالث:

الأحكام الختامية التي تخول وزير التربية إصدار الأحكام الانتقالية اللازمة لتنفيذ هذا القانون ، وقد روعى في هذا المشروع ملامنته ليكون مشروعا لقانون الجامعة إذا أريد له ذلك ، ولعل الخير في ذلك ، وكل ما يحتاجه الأمر أن تستبدل بكلمة التعليم العالي كلمة الجامعة في جميع مواد مشروع القانون (1) .

[.] (1) لجنة التعليم العالي – التقرير العام (سبتمبر – أكتوبر ١٩٦٥م) ص٧٠-٨، ونجاد القانون كاملا في الملحق رقم ٦ الصادر في الوقت نفسه – كما نجلد خلاصة أوسم من التي ذكرنا في المذكرة التفسيرية الملحقة به في آخره ص١٨- ١٨.

وأغير اانتهت اللجنة إلى أن الحاجة أكثر من ملحة إلى التعجيل في تنفيذ قرار مجلس الوزراء ، ولهذا تبدأ الدراسة في الكليتين في مطلع العام الدراسي ١٩٦٧/٦٦ م مع اتخاذ كافة الإجراءات الكفيلة بتحقيق ذلك على أن يراعي في التنفيذ صلاحية المشروع ليكون نواة للجامعة (١) .

الاستعداد لبدء الدراسة:

افتتحت الدراسة في مطالع أكتوبر ١٩٦٦م ، ويعد شهر من الاستعدادات جاء سمو الأمير الشيخ صباح السالم للافتتاح في ٢٧ من نوفمبر سنة ١٩٦٦م ، وفي حفل ضخم أشبه بالمهرجان الرسمي والعلمي والشعبي دُعي إليه مديرو الجامعات العربية وعثلو الجامعة العربية وأعداد كبيرة من ممثلي الجامعات في إنكلترا والولايات المتحدة وفرنسا وعدد آخر من الدول في كافة أنحاء العالم بالإضافة إلى مجلس الوزراء والسفراء وكبار رجال الدولة وضيوف الجامعة ، وقد حضره ممثلو ٢٤ جامعة من جامعات العالم (٢) .

وفي الكلمة التي ألقاها سمو الأمير في الحفل ذكر افتتاحه لجامعة الكويت ولم يذكر الدراسات العليا ، فكانت كلمته الأميرية هي الحاسمة للجدل ، وأزاح الستار عن اللوحة التذكارية لهذا الحدث الشخم وهي تحمل اسم جامعة الكويت! وبهذا الشكل العابر الهادئ الذي لم يحمد الناس صار من كان يلقب بحسب القانون هو التعليم كان يلقب بحسب القانون هو التعليم العالي فترة من الوقت للموسسة كلها ، وانتقل هدف هذا الصحر العلمي الذي افتتح من أن يكون تخريج مدرسين للتعليم العام وموظفين ذوي كفاية ليصبح متعدد الأهداف والأغراض السامية ؟

 ا- استكمال السلم التعليمي بتتويجه في نهايته بالتعليم الجامعي ، ويأعلى مراحله بإقامة جامعة ترفع مستوى التعليم كله .

٢- توطين العلم والبحث العلمي محليا في البلاد بالإضافة إلى توطين التعليم العالي .

٣- تطوير الحياة العامة والثقافة وإجراء البحوث العلمية وعلى الأخص في الحبالات التي تخدم البيثة المحلية وما يجاورها .

⁽١) تقرير عبدالفتاح إسماعيل نفسه ص٢.

 ⁽٢) كتاب الجامعة والمجتمع (طبع جامعة الكويت) ٦٧-١٩٦٨ م ص٧.

٤ - توفير حاجيات البلاد من المؤهلين علميا وفكريا من أبناء الكويت نفسها (من مدرسين ومهندسين وأطباء وقانونين واقتصاديين وغيرهم) وكانت نسبتهم في المجتمع الكويتي لاتجارز أكثر من ٤٪ .

٥- استقدام خبرات ورجالات عربية وأجنبية إلى الكويت ما كان لها أن تأتى لولا وجود الجامعة .

١- التغلب على مشكلات إيضاد البعثات في سن مبكرة بإيجاد الخبرات والعلماء محليا ، وتفادي ما
يؤدى إليه الإيفاد المبكر من ارتفاع نسبة الفشل أو الضياع ماديا ووجدانيا .

٧- مواجهة الأعداد المتزايدة من خريجي للدارس النانوية وتفادي مشكلة إيجاد الأماكن اللازمة لهم في الجامعات والمعاهد الحارجية بسبب تكاثر أعدادهم المتمادي .

أوساح الحجال أمام أبناء الخليج العربي الاستكمال التعليم الجامعي في الخليج نفسه بما يعود بالخير على
 بلادهم الشقيقة .

٩- التعاون ، على أعلى المستويات العلمية والتعليمية ، مع المؤمسات العربية والأجنبية لما فيه خير البلاد والإنسانية .

وهكذا ، فحين وصل مشروع الجامعة إلى يوم الاقتناح ، كانت الكويت قد قضت سبع سنوات المجهود المحارجين ، ومن الحاولات الدائية من الجهود الخواجين ، ومن الحاولات الدائية المتنافذة للوصول إلى هذا البوم ، وقد أشرف مجلس المعارف على الجهود الأولى ، وأشرف رجال وزارة التربية والخبراء على المراحل التالية ، وتناولت القضية مختلف الأتكار والتجارب والحاولات ، وتعددت من أجل ذلك اللجان ، وهي أمور لم تأخذ أي مرحلة من مراحل التعليم السابقة جزءا ولو ضئيلا منها .

وكانت النتيجة أن اشتق من ضلع التعليم العام تعليم آخر مختلف هو التعليم العالي الجامعي بوسائل وأهداف أسمى وأوسع . وقال الأستاذ أنور النوري في جلسة من جلسات اللجنة المشتركة للتعليم العالي : «إن التعليم الجامعي شيء جديد بالنسبة إلينا ، والمفروض أنه يخدم التعليم العام ، ولكننا في هذه المرحلة بالذات سوف نكرس التعليم العام خلامة التعليم العالي حتى نرسخ أقدامه ويعود إلى وضعه الطبيعي ليتولى بنفسه خدمة أغراض التعليم العام ؟ (أ .

وعلى أي حال يجب ألا نتصور أن افتتاح «جامعة الكويت مر بهذا الشكل البسيط العفوي على المجتمع الكويتي ، وإذا كانت مراحل التعليم السابقة قد افتتحت مع نشاطاتها المساعدة وخدماتها دون ضجة أو تعليق ، وكان الكثير منها مجالا للتشجيع ولطلب المزيد فإن الجامعة كانت أمرا توقف عنده المجتمع طويلا .

⁽١) محضر جلسات اللجنة المشتركة (الملحق ١٥) ص١-٢.

- وللمجتمع الكويتي وزنه في السياسة الحكومية ، ولذلك كان على من يتابعون هذا المشروع أن يفكروا مرات قبل الإقدام على أي خطوة ، وحين طرح المشروع من جديد للتنفيذ ظهرت آراء أهمها :
- رفض فكرة التعليم العالي من أساسها حيث لاضرورة للتعجيل بها في تلك الأونة ، في حين ترى قطاعات اجتماعية أخرى متزمته أن إنشاء الجامعة يستتبع الاختلاط بين الجنسين ويفتح باب الإقساد ونتائجه سلبية أو حرام .
- وترى جماعة أخرى أن إرسال الطلبة في بعثات خارجية أقل كلفة ونفقة من افتتاح الجامعة ومن ثم فلا لزوم للإنفاق الزائد ، حيث يمكن الاقتصاد لمصالح أخرى .
 - وبعض الناس لايري بأسا في إقامة الجامعة ولكن بعد فترة ، وإقامتها الآن عمل سابق لآونه .
- ورغم عدم اعتراض الناس على أن تخدم الجامعة أبناء الخليج العربي فقد طرحوا التساؤلات الكثيرة حول أمور أخرى :
- هل يدفع الطلاب الرسوم بالجامعة أو ستكون بالمجان كما في مراحل التعليم الأخرى؟ وهل يزودون بالحاجات المكتبية والخدمات؟
 - هل تدرس اللغة الفرنسية وغيرها أيضا؟ وما الفائدة منها؟
- ولماذا لايسمى قسم اللغة العربية قسم اللغة العربية والدراسات الإسلامية؟ (وقد تمت الموافقة على ذلك) .
 - هل روعي في خطة الجامعة أن يكون مستوى التعليم العالى فيها على مستوى الجامعات في الخارج؟
 - قد نحتاج إلى الجامعة وخريجيها لسنوات معدودة ، ولكن ماذا نفعل بالخريجين الزائدين بعد ذلك؟
- كيف تقوم الجامعة بهذه السرعة وهي بحاجة إلى الإعداد عدة سنوات الإقامة الختيرات الخاصة وتدبر الأجهزة العلمية والمعدات والأدوات العملية وإنشاء المكتبة الملائمة واللوائح والقوانين اللازمة والخبواء الفنيين؟ وإعداد أعضاء هيئة التدريس؟
- ولم تكن هذه كلها مجرد آراه في الهواء ، ولكنها كانت تشغل بال الرأي العام ومجال استغلال سياسي ، وكانت قضية الاختلاط هي أم المشكلات حيث تباينت فيها الآراء .

مشكلة الاختلاط:

ولقد أثير خلال إنشاء الجامعة موضوع الاختلاط بين البين والبنات في الدراسة واختلفت الآراء بين تبار موافق وآخر معارض ، وحرص كل من التيارين على أن يجذب المجتمع إلى تأييده ، فلارت حوارات ومناقشات وندوات تعكس التوجهات المختلفة في المجتمع ، وعلى الرخم من أن حدة الطرح وانفعال البعض والحماسة المفرطة سواء من المؤيدين للاختلاط أو المعارضين له ، عا انعكس أثرها على المجتمع بأسره ، فإن طبيعة أهل الكويت وروح الشورى وعارستها المتأصلة في طبيعة أهلها ، حيث تتعدد فيها الرؤى والآراء ولاتختلف القلوب ؛ جعلت الأمريح رسلام وهدوء ، فلم يوقف ذلك مسيرة الإعداد للجامعة ولم يخلف آثارا تعرق المحاصلة لاطلائها .

على أن جميع هذه الآراء والتساؤلات قد وجدت حلولها وأجوبتها بهدوء ، واستوعبتها السياسة الحكومية خلال السنوات الأولى مشكلة بعد أخرى ، وكان ذلك في الغالب على حساب النفقات المتزايدة ، وبالتسويات الوسطى ، بعد أن صارت الجامعة أمرا واقعا وصرحا علميا ضمن المجتمع الكويتي ، ، إلا مشكلة الاختلاط فقد ظلت مثار قلق وجدل وتخوف تحركها العناصر المحافظة .

لكن الجامعة بدأت مع كل ذلك العمل في موعدها القرر في كليتين منفصلتين ومتماثلتين : كلية العلوم والآداب والتربية ، وكلية البنات الجامعية بوصفهما وحدة علمية واحدة وتشكلان نواة لإنشاء الجامعة .

مجلس الجامعة:

وقد تكون أول مجلس أعلى للتعليم الجامعي (مجلس الجامعة الأول) بموجب القرار الوزاري رقم ١٦ بتاريخ ١٣/ ١/ ١/ ١٩٦٦ م على الشكل التالي :

- خالد المسعود الفهيد - وزير التربية (الرئيس الأعلى للجامعة)

- أ. د. عبدالفتاح إسماعيل - مستشار التعليم العالى (مدير الجامعة) .

- عبدالعزيز أحمد البحر - من القطاع الخاص لمدة سنتين .

- سليمان أحمد الحداد - من القطاع الخاص لمدة سنتين .

- فيصل المزيدي - من القطاع الخاص لمدة سنتين .

- أحمد الدعيج	- مدير التخطيط
- يعقوب الغنيم	-وكيل وزارة التربية
- أنور النوري	- الأمين العام للتعليم العالي وأمين سر المجلس .
عبد الوهاب محمد عبد الوهاب	– وكيل وزارة المالية والنفط .
– محمد الصانع	-وكيل وزارة التربية المساعد .
- أ .د . عبد الحليم حسن نص	- عميل كلية العلم مالآدان عمالتي

- أ . د ولت أحمد الصادق -عميدة كلية البنات الجامعية .

- أ. د. محمد أحمد محمد ملوك - رئيس قسم علم الحيوان .

- أ. عبد السلام هارون - أستاذ النحو والصرف رئيس قسم اللغة العربية

والدراسات الإسلامية .

- أ . د . محمد عبد الهادي أبو ريدة -أستاذ الفلسفة الإسلامية ورئيس قسم الفلسفة والاجتماع . والاجتماع .

البداية:

كان عدد أعضاء هيئة التدريس اللين بدأت بهم الجامعة سنتها الأولى عددا متواضعها لايجاوز [٣٦] عضوا ، وعدد الأقسام التي فتحت فيها (١٢) قسما (١) ، وعدد الطلاب الذين انتسبوا إليها يبلغ [٤١٨] طالبا وطالبة يوضع توزيعهم الجدول التالي :

																_	_					_		_	
	Т		Tot	al		. JL	الإج				A	ts		ب	ιği.	1			Scienc	es		ملوم	JI		التخصص
├	٠.	بجد	_	وافد		غلب	_	كوية	199	-		وافا		خلية	-	كوية	وع	÷	۷.	واذ	٠	خليه	ý	کور	الجنسية
	1 3									-		M		. NL	-484	ML	نالك .	عوب	طاللت	طلال	طالبات	البرر	طاليات	طلاب	[العام الجامعي [
جموع	نابات	طلاب	1000	علاب	بالبات	عرب	عبن	I	مبد								-				77	м	F	м	, , (
l	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	r	M	F	M	г	IVI	F	***	-
1	in	1	77			71		n.	100	1,00	IV	v	1	10	177	100	n	10	ı	1	-	1	17	**	rr/477/77
1 114	1111	111	Ι"	l ^	٠,	١"	٠					1					L	L.		ш		_	_	L	

⁽١) انقصل كل من قسمي علم الاجتماع وعلم النفس من قسمي الفلسفة والتربية فصارت الأقسام ١٤ قسما ، ثم انفصلت التربية في كلية مستقلة ، وافتتح قسم الخلدة الاجتماعية ، فيقيت الأقسام ٤ وتشعبت كلية التربية شعبا.

أما عدد أعضاء هيئة التدريس عند افتتاح الجامعة فقد كان ٣١ عضوا منهم ١٥ عضوا في الآداب و ١٦ عضروا في العلوم وكانت نسبة درجة الأستاذ بين هؤلاء تصل إلى ٥٨٪ والأستاذ المساعد إلى ١٣٪ ، أما المدرسون فكانت نسبتهم ٢٩٪ ، لكن هذه النسبة لم تبق ثابتة على مدى السنوات القادمة ، وكان توزيعهم على النحو التالى :

	كليــة	العلـــوم			كليـــة الأ	آداب
	ذكور	إناث	الحجموع	ذكور	إناث	المجموع
أستاذ	٩	۲	11	٦	١	٧
أستاذ مساعد	۲	-	۲	۲	-	۲
مدرس	٣	-	٣	٥	١	٦
المجموع	١٤	۲	17	١٣	۲ .	10

ولنلاحظ أن قرار وزير النربية بشأن قواعد القبول في كليتي المعلمين والمعلمات للتعليم العالي قد حدد عدد الطلاب الذين يقبلون في السنة الأولى لهذا العام الدراسي الأول ١٩٦٧/٦٦ م ، وهو القرار رقم ٧٦٥٧ ه المؤرخ في ١٦/٦/١٩م وذلك كما يأتي :

- في كلية العلوم والآداب والتربية : ٧٥ طالبا في العلوم و١٥٠ في الآداب .

- في كلية البنات الجامعية : ٢٥ طالبة في العلوم و٩٠ طالبة في الآداب .

كما ضمت الكليتان الجامعيتان ١٣ معيدا مقيما من بينهم ثلاث معيدات.

وفي ١/ ٦/ ١٩٦٦ م وحين صدر المرصوم الأميري بتسمية الدكتور عبد الفتاح إسماعيل مستشارا للتعليم العالي (مدير الجامعة) صدر معه مرصوم آخر بتسمية أنور النوري أمينا عاما للتعليم العالي (أمين عام الجامعة) وعبد الخالق عزت أمينا مساعدا له .

الدفعة الأولى من الخريجين:

وفي العام الدراسي الجامعي 79/ ١٩٧٠ م تخرجت أول دفعة من الجامعة ، وبلغ عدد الخريجين ٢٦٤ خريجا بنسبة ٢٣٪ من المقبولين سنة 71/ ١٩٦٧ م، وبلغ عدد خريجي الأداب ٢٤ كالبا وطالبة ، في حين بلغ عدد خريجي العلوم ٥٠ طالبا وطالبة منهم جميعا ٢٨٦ كويتيا ، أي بنسبة ٧٨٪ ، وتبلغ نسبة خريجي العلوم ٩١٪ ما يدل على قلة عدد المتخرجين الواضحة ، وتبلغ نسبة المتخلفين في العلوم حوالي ٤٠٪ ، ومن الآداب حوالي ٣٣٪ ، وثمة دون شك أسباب شتى وراء التخلف الدراسي والتسرب ، منها طبيعة الدراسة وانقال بهض الطلاب إلى الجامعات الأخرى خارج الكويت ، وتحويل بعض الطلاب لدراساتهم ، بالإضافة إلى أن سوق العمل كان يجتذب بعض الشباب قبل إتمام التعليم الجامعي .

وفي الجدولين التاليين بيان بإجمالي أعداد الخريجين من كلية العلوم والآداب موزعين بين العلوم والآداب طبقا للجدول سنة ٦٩٠٩ / ٢٩٠ م .

أقسام العلوم

موع	المج	ند	وا	ليجي	ż		كويتي
طالبة	طالب	طالبة	طالب	طالبة	طالب	طالبة	طالب
19	۳۱	٣	٣	-	٤٠	14	78.

أقسام الآداب

مموع	المج	ند	وا	خليجي			كويتي
طالبة	طالب	طالبة	طالب	طالبة	طالب	طالبة	طالب
177	AY	١٣	٤	٦	٥	١٠٨	VA .

وهذه الأرقام الإجمالية تتوزع بشكل أوضح في الجدولين التاليين بالتفصيل:

من أقسام العلوم

وع	الجم		وافد	جي	خليجي		کو	من أقسام
طالبة	طالب	طالبة	طالب	طالبة	طالب	طالبة	طالب	العلوم
-	۲	-	-	-	١	-	١	الرياضيات
٣	-	١	-	-	-	۲	-	الكيمياء
-	١	-	-	-	-	-	١	الفيزياء
٩	٥	-	١	-	-	٩	٤	علم الحيوان
٥	٥	١	-	-		٤	٥	علم النبات
۲	١٥	١	۲	-	٣	١	١٠	الجيولوجيا

من أقسام الآداب

وع	المجم		وافلا	جي	خليجي		ريتي خليجي		کو	من أقسام
طالبة	طالب	طالبة	طالب	طالبة	طالب	طالبة	طالب	الآداب		
14	٩	٣	١	١	١	٩	٧	اللغة العربية		
41	٨	٤	٣	_	١	77	٤	الإنكليزية		
71	۱۸	-	1	۲	۲	77	١٦	التاريخ		
77	٣٥	١	-	1.	-	7 8	40	الجغرافيا		
19	٨	۲	1	١	1	١٦	٨	علم النفس		
١٩	٨	٣	-	١	-	10	٨	الفلسفة		

ولم يسجل تخرج أي طالب أو طالبة من قسمي علم الاجتماع والخدمة الاجتماعية لتأخر افتتاحهما عن السنة الأولى

الصعوبات الأولى وتخطيها:

على أن الهموم الأولى للجامعة كانت كثيرة عديدة ، وأبرزها كان إعطاء الجامعة مكانا متميزا ضمن الحينمع الذي قامت فيه وفي العالم ، ومن ذلك مثلا كيف تنال جامعة الكويت الاعتراف بها ويشهادتها من الجامعات والمؤسسات العلمية العالمية؟

وقد لجأ مدير الجامعة إلى أسلوب ذكي ؛ فكان يطلب إلى أساتذة الجامعات البارزين في إنكلترا والولايات المتحدة أن يضعوا أسئلة العلوم للامتحانات ، أو يضعها محليا ، ثم يحمل أجوبة الطلاب مع رسل يرسلهم إلى الأساتذة في الغرب لينظروا في الأجوية ويقيموها بالحلامات ، واستمر الأمر على ذلك سنوات عديدة ، فلما تخرجت الدفعات الأولى من جامعة الكويت لم تجد رفضا ولا اعتراضا على قبول مستواها العلمي لدى أساتذة تلك الجامعات الخارجية بعد أن سبق لهم تقويم الطلاب بأنفسهم مرة بعد مرة .

ومن ذلك أيضا أن يكون أعضاء هيئة التدريس بالجامعة من المتميزين علميا والباحثين البارزين في اختصاصاتهم ، ولهذا السبب رفع مدير الجامعة شعار : الجامعة للبحث أو لاثم للتدريس ، وأصر على ذلك ؛ ولهذا كره أسلوب الإملاء ومنعه ، وكثيراما كان ينهي عقود من يتبعون هذا الأسلوب ، وحمل أعضاء هيئة التدريس على إقامة الحاضرات في الجامعة ، وعلى الندوات التلفزيونية والأحاديث العلمية في الجالس ، وعمل على مواكبة التطور العلمي ؛ فكان يستقدم الأسائدة الزائرين لمدد محددة يدرسون خلالها ويلقون المحاضرات العلمية والعامة ، رغبة منه في المزيد من الصلات مع المؤسسات العلمية الحارجية لكي يبقى أعضاء هيئة التدريس بالجامعة وطلابها على صلة مع التطورات العلمية في المالم.

بهذه الأساليب وأمثالها تمكنت الجامعة من أن تجتاز سنيها الأولى بنجاح وبأمل كبير في المستقبل.

بعد عدة أشهر من مسيرة الجامعة وفي أول أبريل ١٩٦٨ ويناء على رغبة مجلس الأمة صدر مرسوم أميري بإنشاء كلية للحقوق والشريعة وأخرى للتجارة والاقتصاد والعلوم السياسية في الجامعة ، وإذا كانت إضافة الشريعة إلى الحقوق مفهومة الدواعي وتسترضي الجداعات الحافظة وتهدئ من تخوفاتها ، فقد كانت كلية التجارة والاقتصاد ضرورة اجتماعية لتخريج المؤهلين تأميلا جامعيا عاليا لقيادة الأعمال التجارية التي تتزايد بسرعة كبيرة أبعادها وعلاقاتها الدولية وحساباتها ، وظلت هذه الكليات الأربع قوام الجامعة حتى سنة ٩٧٦ ام حين افتتحت كلية الطب بعد إعداد طويل .

وقضت الجامعة السنوات الثلاث أو الأربع الأولى في صورة لامعة ؛ فعلى سبيل المثال تضاعف عدد المتسبين إليها في العام الثاني ٧٦/ ١٩٦٨م، فبلغ ٨٦٠ طالبا منهم ٤٦٪ من الطالبات ، ورفع معدل القبول إلى ٢٠٪ في سنة ٨٦/ ٩٦٩م ، وبلغ عدد أعضاء هيئة التدريس في السنة الثانية ٣٧ عضوا وكانت نسبة أعضاء هيئة التدريس إلى الطلاب أكثر من مثالية ، فقد كانت تبلغ أستاذا لكل ١١ تلميسلا، وتنوع أعضاء هيئة التدريس ؟ فهم من مصد والعراق وسورية وفلسطين والهند وتشيكوسلوفاكيا . ذكر ذلك كله الأستاذ عبدالفتاح إسماعيل مدير الجامعة (١١) ، وأضاف أيضا في معاضرة ألقاها في رابطة الاجتماعين قوله :

العمل من المعمل من أجل المجتمع ، لم تعد الجامعات محاريب رهبنة وإنما مفاهيمها : العمل من وحقول تجربة ، وميادين عمل حي متطوره (٢٧) . ويقول في مقدمته لكتاب الجامعة والمجتمع (٢٧ وحقول تجربة ، وميادين عمل حي متطوره (٢٧) . ويقول في مقدمته لكتاب الجامعة والمجتمع (٢٧ وحقول تجربة ، وميادين عمل حي متطوره (٢٧) . ويقول في مقدمته لكتاب الجامعة والمجتمع (٢٧ ملام) والنعاب والبحث العلمي ، ولعله من المسب أن أقوم جامعة لم يحض على وجودها أكثر من عام ، ولكني أحس ويحس معي الكثيرون أن عمرها يزيد بكثير عن واقعها ، وأن قياس الزمن فيها قد اختلت معايره فأضحت الشهور في عمرها أعواما ، آية ذلك أنه في مجال التقنين والتنظيم لا تكاد توجد ثفرة في تنظيمات الجامعة ولوائحها التنظيم والموائدية والملابة والإدارية والطلابية وشؤون هيئة التدريس ونظم الدراسة ، بال إن بعض تنظيمات هذه الجامعة الوليدة قد أضدت بها جامعات أخرى من حولنا ، ولسنا بذلك ندعي الكمال والأفر كنا الجامعة ولمؤتمع أن هيئة التدريس في الجامعة قدمت خلال السنة الأولى من عملها ٣٥ حديثا إذاعيا والا المندة الأولى من عملها ٣٥ حديثا إذاعيا والا المائمة في ٤٠٠ عضمة ؛ تناولت كلها موضوعات دينية وتاريخية وقانونية وقومية ومسرحية وتربوية ، كما تناولت ملوضوعات علمية حول المفاعل الذري وغو الطفل النفسي والصحة النفسية ومشكلات كما تناولت موضوعات علمية حول المفاعل الذري وغو الطفل النفسي والصحة النفسية ومشكلات كما تناولت وغيرها ، وأوفدت الجامعة تلاين مبعوثا مرة واحدة للحصول على الدكوراه ، وتعاونت

 ⁽١) الجامعة والمجتمع ٦٧/ ٦٨ م كلمة مدير الجامعة في مقدمة الكتاب ص ٧ - ٨.

⁽٢) معاضرةً ملير آلجامعة في رابطة الاجتماعين حُول: كيف بدأ التفكّير بإنشاء جامعة الكويت ص ٣ (معاضرات الموسم الثقافي ١٩٥٨م) (٣) الجامعة وللجيمم ٢/ ١٨مم ص ٧.

مع وزارات الأشغال والصحة والشؤون الاجتماعية في تنظيم البحوث ودراسة المشروعات ، وعاونت وزارة التربية في الخطط والكتب والمنامج ووضع أسئلة الشهادة الثانوية (وكانت توضع قبل ذلك في مصر) كل ذلك في السنة الأولى من وجودها .

لقدرافق افتتاح الجامعة تساؤلات متعددة :

فمن قائل :من أين تأتون بالطلبة لتغذية «جامعة»؟ نحن شعب صغير وخريجونا للدولة كلها لا يتجاوزون (٤٠٠ ـ ٥٠٠) وكلهم عن طريق البعنات؟

ومن قائل : لقد استعجلتم الأمور وفترة الإعداد لم تكن كافية!

ومن مثالي يرى أنه لابد أولا من بناء مدينة جامعية وإعدادها قبل الدراسة .

ومن منتقد يندد ويقول : لماذا لم تتوجهوا إلى دولة غربية؟

روى هذه الاعتراضات الأستاذ أنور النوري في حديث معه (١) وأضاف : «ولكني أقول لم يكنَ هناك بديل سوى هذه البداية» .

وكانت انطلاقة أكثر منها بداية ، جسدها المغفور له أمير دولة الكويت الشيخ صباح السالم في ٢٧ من نوفمبر ١٩٦٦م عندما قام بإزاحة الستار عن اللوحة التذكارية لإنشاء الجامعة في حفل مهيب ، ولا يزال حيا في ذاكرة الشعب الكويتي ، فقد كان احتفالا ببداية انطلاقة علمية لا تزال تعطي أكلها حتى اليوم ، وستستمر في ذلك بمشيئة الله .

⁽١) من حديث مسجل مع الأستاذ أنور النوري.

افتتاح الجامعة :



المغفور له الشيخ صباح السالم الصباح وهو يلقى كلمته في يوم افتتاح جامعة الكويت

. فيما يلي كلمة المغفور له الشيخ صباح السالم الصباح أمير البلاد آنذاك في يوم افتتاح جامعة الكويت:

بسم الله الرحمن الرحيم

الى جامعة الكويت في يوم افتتاحها أهدى أخلص النهاني داعيا المولى القدير أن تحقق الجامعة أهدافها في سبيل إعداد شبابنا لحمل أعلام نهضتنا على أساس من العلم أمضى أسلحة التقدم في العصر الحديث .

العلم يرفع بيتا لاعماد له والجهل يهدم بيت العز والشرف

صباح السالم الصباح

٤ ١/ شعبان ١٣٨٦هـ - ٢٧/ نوفمبر ١٩٦٦م

رسالة الجامعة:

أما وقد تم افتتاح الجامعة وأصبحت واقعا ملموسا فلابد لنا من الإشارة إلى رسالة الجامعة التي طال انتظارها والتهية لافتتاحها .



إحدى قاعات الدرس في جامعة الكويت

وتتلخص رسالة الجامعة في الاستفادة من شمار المعرفة والتراث العلمي الحضاري والإنتاج الفكري ، وتنمية الثروة البشرية ورفع كفاءتها الإنتاجية ومستواها الحضاري والاجتماعي ، والمساهمة في خدمة المجتمع وتنميته ، وذلك على الوجه التالى :

- الحفاظ على المعرفة وتنميتها ، والعمل على نشرها وتقدمها على المستويين القومي والإنساني .
- نشر العلم وإعداد الكفاءات المتخصصة يفروع العلم المختلفة ، وحفظ التراث العلمي من خلال التعليم والتدريب .
 - النهوض بالشباب فكريا وروحيا وخلقيا ورياضيا .
 - المساهمة في تنمية الحجتمع اقتصاديا واجتماعيا وثقافيا .

- توثيق الروابط الثقافية والعلمية بينها وبين ما يشترك معها من مؤمسات في الرسالة والهدف محليا وعربيا وإسلاميا وعالميا .

أهداف الحامعة:

إن جامعة الكويت وعلى هدى من رؤية القيادة الحكيمة في الدولة لدور الجامعة في المجتمع ، وانطلاقا من متابعتها للتطورات العلمية في التعليم الجامعي في الكويت وفي العالم ، تسعى إلى تحقيق الأهداف الثالة :

- تعني الجامعة بالثقافة ونشر المعرفة وتهتم بالتراث العربي والإسلامي ، وتعمل على إعداد المتخصصين والفنيين في فروع المعرفة المختلفة ، كما تعمل على تكوين الشخصية العلمية للطالب ، وغرس القيم العربية والإسلامية فيه على أساس من الحوار والمشاركة .
- تقوم الجامعة على رعاية البحوث العلمية والدراسات الختلفة التي تساهم في التقدم العلمي والتقني وتشجيعها ، بغية خدمة المجتمع وتحقيق التطور العلمي وإيجاد الحلول لمختلف القضايا التي تواجه التطور الاقتصادي والاجتماعي .
 - تولى الجامعة دراسات الحضارة العربية والإسلامية وشبه الجزيرة والخليج العربي عناية خاصة .
- تعمل على توثيق الروابط الثقافية والعلمية مع غيرها من الجامعات والمؤسسات والهيئات العلمية الاقلمية والدولية .

فلسفة التعليم الجامعي وسياسات الجامعة لتحقيق رسالتها وأهدافها:

- وضع سياسة قبول تعتمد على قدرات الطالب وميوله واستعداده الشخصي في ضوء الإمكانات المتاحة والخطط العريضة لحاجات خطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية .
- تطوير برامج ومناهج الدراسة وأساليب التعليم التي تساهم في تكوين شخصية الطالب وتنمية قدراته على الاستقراء والتحليل والاستنتاج والقدرة على مواجهة المشكلات، وذلك بتوفير مناخ علمي يتميز بحيوية البحث والتفكير والتعبير، إيمانا بأن المناقشة والحوار هما الوسيلة السليمة الإظهار الحقائق.
- الاهتمام بالطالب وتوفير جميع الإمكانات لنمو شخصيته وملكاته الخلاقة وإمداده بالنصح والإرشاد
 والرعاية الصحية وتشجيع الأشطة الكملة للحياة الجامعية داخل الحرم الجامعي ، كالأشطة الرياضية
 والاجتماعية والفنية والثقافية .

- توفير الإمكانات والجو الملائم للبحث العلمي ، مع التركيز على ما يتصل بمشكلات المجتمع الكويتي والحاليجي ، والمساهمة في إيجاد الحلول الملائمة لها وفقا لأولويات حاجته .
- الانفتاح المستمر على المجتمع واستغلال إمكاناته وتوظيفها في خدمته ، عن طريق البرامج الدراسية في الجامعة ، إلى جانب الخدمات الأخرى ، كالبرامج التدريبية والبحوث العلمية والحلقات الدراسية والحاضرات العامة ، وما إلى ذلك من مساهمة إيجابية في الحياة العامة .
- التطوير المستمر لقدرات العاملين في الجامعة ، من هيئة تدريسية وفنية وإدارية ، وذلك عن طريق المهمات العلمية والدورات التدريبية والندوات والبحثات .
- العمل على توثيق الروابط الثقافية والعلمية مع الجامعات والمؤسسات والهيئات العلمية ، العربية والأجنسة .
- الإيمان بأن الجامعة ذات طبيعة ديناميكية تتفاعل مع المتغيرات الحلية والإقليمية والدولية ، تتأثر بها . وتؤثر فيها ، لذا فهي تحرص على إيجاد الوسائل المستمرة لتقويم برامجها وتطوير أساليب الأداء . لمواجهة هذه المتغيرات .
- هذا وقد وجهت الجامعة عناية خاصة نحو إعداد الكويتيين لوظائف هيئة التدريس والوظائف الإدارية في الجامعة .
- ومنذ البداية وضع المخططون والمنفذون لفكرة إنشاء الجامعة نصب أعينهم إيراز دور الجامعة في البحث العلمي أولا ، وربط دورها بالتنمية الشقافية في المجتمع ثانيا ، لاسيما وأن التعليم والثقافة توأمان يصعب القصل بينهما ، ولانجاح لأحدهما في غياب الآخر .

أثر الجامعة في التنمية الثقافية في الكويت

دخلت الجامعة في العام ٢٠٠١ عامها الخامس والثلاثين منذ إنشائها ، ولعل هذا التاريخ يكشف في التنمية الثقافية في الكويت خلال هذه السنوات وأثرها ؛ فقد كانت الجامعة منذ اتخرجت أول دفعة منها سنة ١٩٧٠م محور الحياة الثقافية في البلاد ، وقصتها تروى – وحدهاأثرها البالغ في نشر العلم والفكر والثقافة في الجتمع الكويتي ، وإذا أطلنا فيها بعض الطول فلكي يتضح دور الجامعة أكثر فاكثر ، ويظهر أثرها في جميع نواحي الحياة الفكرية والثقافية والعلمية ، ولكي يظهر الالالالالالالالية في التنمية الشقافية والعلمية ، ولكي يظهر وأرها في والمنافية وفي المجتمع ؛ لأن الثقافة كانت أول كلمة في قانونها وأهدافها .

لقد أنفقت الكويت على جامعتها في سنواتها الخمس والثلاثين ما يزيد على مليار وقرابة مائة مليون دينار ، فهل كان الرأسمال البشري الذي جنته من هذا المبلغ بوازي قيمة الإنفاق المادي ومردوده الذي بذلته؟ نستطيع باطمئنان أن نجيب بأنها جنت أضعاف ما أنفقت لأنها حولت هذا المبلغ كله الذي



الشيخ صباح السالم الصباح يسلم الطلبة شهادات التخرج

يقارب أربعة مليارات دولار إلى رصيد بشري وثروة إنسانية قفزت بالكويت في ربع قرن أو نحوه إلى مستوى أبرز الدول النامية

لقد بدأت الجامعة تأخذ دورها الثقافي منذ تخرجت منها أول دفعة من الجامعيين ، مهد لهؤلاء الطريق جماعتان :

- جماعة المتخرجين من الجامعات العربية والأجنية (الإنكليزية والأمريكية) خاصة ، ولم يكن عدد هذه
 الجماعة كبيرا ، ولكنها كانت تعمل على تكوين الجو الثقافي العام منذ الخمسينيات .
- جماعة أساتذة الجامعة الذين وفدوا لتأسيسها والتدريس فيها ، وقد دخل هؤلاء على الحياة الثقافية في الكويت دخول الفساغين ، وأعطتهم وسائل الإعلام (من صحف وإذاعة وتلفزيون وتعاون مع مختلف جمعيات النفع العام في الكويت عن طريق الإسهام في مواسمها الثقافية والتخطيط لمؤتمراتها الخلية عما يؤكد تعاون الجامعة والمجتمع) أعطتهم كل الدعم والمسائدة والتنوية بجهودهم عدة سنوات ليصبحوا الرواد والمثل في الحياة الثقافية .

وهكذا التقت على تكوين الجو الثقافي العام ثلاثة تيارات كانت تزداد مع الأيام قوة وانتشارا مع ازديد على [1 17] عضوا في ازدياد أعدادها ؛ فقد ارتفع عدد أعضاء هيئة التدريس بالجامعة إلى ما يزيد على [1 17] عضوا في مختلف فروع العلم والثقافة ، وزادت بالطيم أعداد المتخرجين من الجامعات الخارجية (من عربية وأجنية) ، لكن الزيادة الواضعة والكبيرة كالفني أعداد المتخرج جامعة الكويت الذين كانت دفعتهم الأولى 17 ثم ما انفكوا يزيدون حتى أمسوا بعد خمس وعشرين سنة نحو سبعة وثلاثين ألف خريج دخل ثلاثة أرباعهم على الأقل في صلب الحياة الثقافية في المجتمع الكويتي باعتبار أن الربع الباقي هو من الخرجين ومن العرب والأجانب ، ولنا إن تقدر مايمكن أن يفعل هذا النهر الجاري من الخريجين الذي يدفع كل سنة باكثر من ٢٠٠١ خريج إلى الحياة الثقافية والفكرية العامة ، مع الإشارة في الوقت نفسة إلى خمس ملاحظات :

الأولى: أن معدل الخزيجين العام في السنوات الـ ٢٥ كان ١٣٠٠ متخرج ، ولكنه ارتفع منذ أواخر السبعينات إلى ما يزيد على الألفين ، وبلغ سنة ٨٧-١٩٨٨ م مبلغ ٢٣١٤ ، وسنة ٨٨-١٩٨٩ م ارتفع إلى ٣١١٠ خريجين ، وهبط بعد ذلك بسبب مشكلة الغزو العراقي ليعود فيتزايد بعد ذلك .

الثانية : أن عدد الكريتين لم يكن فسيما بين سنة ١٩٧٠م و١٩٩٥م يصل إلى ٥٠٠ ـ ١٥٠ الف نسمة ، وقسم كبير منهم يبلغ حوالي ٤٥٪ من أعمار تقل عن ١٥ سنة فأعداد الخريجين بالنسبة للسكان لم تكن قليلة .

- الثالثة : أن هؤلاء الحريجين المتزايدين كانوا يتفاعلون مع الجماعات المتخرجة من البلاد الأخرى ومع العائدين من البعثات ومع جمهور واسع من أساتذة المدارس الشانوية الوافدين والمتخرجين محليا ، مما يعني تكون طبقة من المتعلمين المشقفين لاتقل عن ٧٠-٨ ألفا ضمن المجتمع .
- الرابعة : أن الخريجين وإن تخرجوا من جامعة واحدة فإن ثقافاتهم ، بحكم تخصصهم من جهة ويحكم أساتذتهم الوافدين من جهة أخرى ، كانت متنوعة ، مما أغنى الحياة الفكرية والثقافية فى البلاد فى تفاعلاتها وفى عطائها .
- الخامسة : ولعلها الأهم ، أن الخريجين لم يكونوا من الذكور فقط ، بل كان هناك جانب مهم من الإناث ، ما أتاح للمرأة في الكويت أن تشارك في الحياة الثقافية أتحذا وعطاء ، ودخلت الثقافة العامة مع الأمهات إلى داخل البيت الكويتي وإلى الجيل الناشئ ، فعشرون ألف امرأة متعلمة عدا الكثير غيرهن ليس بالأمر البسيط .

بلغ عدد الخريجين حتى سنة ٢١/ ١٩٩٢م من الذكور [١٩٠٧] ومن الإناث [٦٢٢٤] انتاة ، في مجموع يبلغ [٣٢٥٠] خريجيا ، فإذا أضفنا إليهم ٢٩٠٠ خريج سنويا في السنوات من ٩٣ إلى ١٩٩٥م بحسب معدل المتخرجين في السنوات الأخيرة ، وصل العدد إلى قرابة [٨٦ ألفا] وفيهم الكثير من التنوع الفكري والتنوع في الاختصاص ، وذلك وفق إحصاء ٩١-١٩٩٢م الآمي بيانه :

المتخرجات	المتخرجون	من متخرجي
۳۸٦	707	- الدراسات العليا
· V**YV	7.14	- الآداب
۸۰۷	17.9	- الحقوق
7791	4018	- كلية التجارة
7078	1 8 V 8	– كلية العلوم
٦٧٣	1117	- الهندسة
7119	799	- التربية
	711	- الطب
YAI	٧٦	- الطب المساعد

ونحن لاننظر هنا إلى الفروق بين «المتعلم» المتخرّج و «المثقف» بالمعنى الحقيقي ؛ فقد اكتسب كل متخرّج على أي حال شيئا من الثقافة في نطاق اختصاصه ، ودخل بها معترك الحياة العامة ضمن مجتمعه ؛ وجامعة الكويت في أدنى الأحوال طرحت في المجتمع الكويتي البذار الكثيرة واسعة الانتشار لتظهر من هذه القاعدة العريضة النخبة الثقافية القائدة ، وهذا من الأهمية بمكان في التنعية الثقافية .

فهولاء المتخرجون صاروا «كوادر» الدولة والجماعات المتخصصة في مختلف العلوم والفنون ؛ في القطاع الخاص والحياة العامة ، كما تسلم قسم منهم يزيد على ٥٠٠ الأطر الجامعية نفسها ، فأصبحوا من هيئة التدريس فيها ومن الاختصاصيين في مجالاتهم ، حتى تسلمت إحداهن إدارة الجامعة نفسها .

وقدمت الجامعة العاملين بالإعلام من الجنسين والمحامين والمحاميات والمهندسين والمهندسات والأطباء والطبيبات وأهل الفكر وأهل الصحافة ومحرري الدوريات ، والمجلات والجرائد تشترك السيدات في النشر بها وفي التحرير ، وأوجدت طبقة عليا من المتقفين من بينهم من يتوافرون للتخصيص الدقيق ، حتى أضحى منهم ومن السيدات من أصبحن وكلاء وزارات ووكلاء مساعدين وتصدرن المراكز القيادية في المجتمع .

ومن جهة أخرى ساهمت الحامعة في الحركة الثقافية للبلاد بجانب مهم بما قدمته:

- في مواسم المحاضرات العامة التي تقيمها كل سنة ، ويحاضر فيها أساتذتها والزوار الأجانب في مختلف الموضوعات العلمية والثقافية والسياسية والاجتماعية .
 - في آلاف الأحاديث الإذاعية والتلفزيونية التي قامت بها الأطر الجامعية .
- في مثات الندوات والمؤتمرات التي عقدتها الجامعة نفسها أو اشتركت بها مع المؤسسات العلمية
 الثقافية الأخرى كمعهد الكويت للأبحاث العلمية ووزارة التخطيط ومؤسسات الكويت للتقدم
 العلمي ووزارة العمل والشؤون الاجتماعية ووزارة التربية ومختلف جمعيات النفع العام في المجتمع .
- في مئات الأبحاث العلمية والثقافية التي تنتجها هيئة التدريس فيها وتعالج بها مختلف الموضوعات
 التي تهم الساحة الثقافية عامة أو تهم الخليج العربي وحركته الاقتصادية أو وضعه الصحى أو مستقبله
 التربوي أو ميدان الأعمال والمال فيه ، هذا عدا الأبحاث والدراسات الأدبية والثقافية والتاريخية
 والاجتماعية والبيئية والاقتصادية والجغرافية والفلسفية
- وقد وجهت الجامعة مجالات البحث العلمي فيها نحو خدمة المجتمع وما يتفق مع حاجاته في معظم الدراسات والأبحاث التي قامت بها ، سواء ما يتعلق بالبيئة المحلية أو الخليج العربي ؛ فأكبت على

دراسة تلوث البيئة ، توعلى دراسة الأحياء البحرية في الخليج العربي ، ونباتات البيئة وحيواناتها ، وعلى البترول وطبقات الأرض في المنطقة وجيولوجيتها ، وعلى المياه الجوفية ، وعلى سكان الكوبت ، وعلى دراسة الأدب في الكويت والشعراء وتاريخ المنطقة القليم وتاريخ الكويت الحديث واقتصاديات الكويت والخليج وعلاقاتهما الدولية .

- وساهمت عن طريق أعضاء هيئة التدريس في كثير من اللجان والمؤقرات فتنف مجالات التدريس و كثير من اللجان والمؤقرات فتنف مجالات التدريس و كتبه ، وقد دعا مجلس الأمة الجامعة إلى الاستئناس برأيها مثلا حول قانون التأمينات الاجتماعية ، و في لجان وزارة التخطيط وفي وزارة الداخلية ووزارة الصحة مشاركات عديدة للجامعة في مختلف حاجاتها الاختصاصية والفنية ، كما قام الختصون فيها بدورهم العلمي في ليضاح زيف الدعاوى المراقبة أيام الخزو العراقي الآثم لأراضي الكويت ، عا كان له الأثر الفعال في تفنيد تلك الدعاوى وبطلانها .

- وساهمت الجامعة في إيراز مواهب عدد متزايد من الكتاب ومؤلفي المسرح والشعراء والقصصيين اللامعين كما شاركت في شحذ قدرات هواة الفنون ، وفي نادى الهواة بها مارس الموسيقيون وهواة الفنون والمتصدوير والرسامون هواياتهم وخطا المشلون خطواتهم الأولى إلى المسرح كما يقام على مسرحها الضخم من التمثيل ومن الحفلات الموسيقية ، وفي قاعاتها من معارض الفنون التشكيلية والصور الفوتوغوافية .

- وشاركت الجامعة في النشر العلمي بما طبعته من الكتب العلمية والثقافية وبما دعمته ماديا منها . يضاف إلى ذلك سلسلة الحيلات المتخصصة التي ترعاها وتنفق عليها لنشر مختلف البحوث والمقالات الفكرية والثقافية والعلمية ، وتتميز منشورات الجامعة عامة بالطابع العلمي الدقيق مما يجعلها مراجع لأهار الفكر والعلماء والمتفنين .

وقد توغلت الجامعة ، عن طريق خريجيها ، في شرايين المجتمع الثقافي ؛ فأكثرية أعضاء النوادي الاجتماع النوادي الاجتماع النوادي الاجتماعية (كرابطة الأدباء ، وجمعية الخريجين ، ورابطة الاجتماعيين والجمعيات النسائية) هم من هؤلاء الحريجين ، وحركتهم الثقافية امتناد للاثر الجامعي في التنمية الثقافية الشاملة ، وهم يشكلون مثلا معظم أعضاء المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب ، ومؤسسة الثقدم العلمي ، بالإضافة إلى الخيرات العلمية التي تقدمها لمن يطلبها .

وارتقت الجامعة بأحاديث الديوانيات ، والديوانية عنصر مهم في حركة الفكر في الكويت ، فالموضوعات والأمور التي تداولها الناس في هذه الديوانيات اليوم تختلف طبيعة ومناقشة وجدلا عما كان يتداوله آباؤهم في الحمسينيات ، والأمور التي تطرح على منابر الجامعة صارت بعضا من بضاعة

السوق الثقافية في الديوانية ومن مداولاتها الجدية .

وفي الجامعة تكونت وتتكون باستمرار الطبقة الثانية من رجال السياسة في البلاد والمؤهلين لها ؟ فالاتحاد الوطني للطلبة هو المنبر الصغير الذي يمارس فيه الطلاب تدريبهم على العمل السياسي العام ، كما أن الجمعيات الختلفة في الكليات هي تمارينهم الأولى على الديقراطية الانتخابية والدعاية والخطابة ، وهكذا لاتكون الجامعة «مصنعا» للاختصاصيين والعلماء فحسب ، ولكن سلما أيضا لإيجاد الاستمرارية الذيقراطية في الحياة العامة وتكوين العلاقات الفكرية والثقافية بين الأجيال بعضها وراء بعض .

وقد فتحت الجامعة ، منذ قرابة خمس وعشرين سنة بابا من أهم أبواب التنمية الثقافية العامة هو مركز خدمة المجتمع والتعليم المستمر ، وهو لا يتطلب من أي فرد في المجتمع أي مؤهلات سوى الرغبة في الدراسة ، ولا يتقيد بأي عمر محدد ، وتقدم الجامعة فيه الدروس الثقافية المختلفة لمن يريد المزيد من المعرفة ، ويشكل المركز وسيلة مثلى لتعليم الكبار عن فاته قطار التعليم أو احتاج ، لسبب ما بعد الدراسة ، إلى دراسة ثقافية أخرى .

وأبواب المركز مفتوحة للمواطنين والوافدين على السواء ، وقد أعدت لهم الدراسات المناسبة التي تتوافق مع قدراتهم العلمية وطاقاتهم الذهنية من دراسة علوم الإدارة والسكرتارية واللغات وعلوم الحسسب الآلي وبعض الدراسيات الإنسيانية ودراسيات في العلوم الهندمسيية والآداب والمكتسبات والمعلومات وغيرها .

افتتح هذا المركز سنة ٧٧/ ١٩٧٧ معلى أساس فصلين في السنة ، وقد درس فيه خلال هذه السنوات التي وقد درس فيه خلال هذه السنوات التي و ٤٥٨٩ ه دارسا منهم ١٩٩٣ ٢٢٦٤٥ دارسا منهم ٢٢٦٤٥ طالبة ، وكان الوافدون العرب أكثر عددا من الكويتيين ، والدارسون في المركز حتى سنة ١٩٩٥ م لا يقلون في الحجموع عن ٢٦ ألف دارس ، وهو رقم ضخم في التنمية الثقافية بالكويت ذات العدد المحدود من السكان .

وأخيرا تشارك الجامعة في عملية التقيف خارج الكويت (عن طريق المنح الدراسية) بمن تخرجه من طلابهما الخليجيين والعرب والأجمانب، وهم يشكلون حوالي الربع أو أقل قليلا من مجموع خريجيها ، ولاشك في أن توزع هؤلاء في الوطن العربي وفي العالم الإسلامي يعطي التنمية الثقافية في الكويت مدى أوسع من أرضها ، في الوقت الذي تقوم فيه العلاقات الجامعية مع الجامعات الأخرى بتوسيع الأور القافي في الكويت إلى للذي الأقسى . ويتضع من كل ما مضى أن الجامعة جعلت همها الأساسي -كما هو هم الجامعات في كل مكان- إعداد الإنسان في الكوبت لمواجهة الحياة وتطورات العصر الحديث ، لأنه الأداة الأساسية في التناملة ، وتجهيزه بالثقافة المتنوعة التي تمكنه في جميع مجالات الحياة حتى يكون عضوا فعالا منتجا في المجتمع ، وقد حققت ذلك بعشرات الألوف من متخرجيها ، وبالتنوير الفكري بمحاضراتها وندواتها ومؤتمراتها ، وبالبعثات التي أوفدتها للمزيد من العلم ، ويعمليات النشر لطبوعاتها ، وبما بلالته من خدمة للمجتمع في دووسها المفتوحة للجميع ، وكذلك بالخيرات الطوعية ، ولم تترك بابا إلا سلكته لتنشيط المطاء الثقافي في البلاد وربط التنمية الثقافية بحركتها الاقتصادية والاجتماعية ، وحركة العصر التقنية المتسارعة ، فكانت خلال السنوات الثلاثين من عمرها محور الحياة الثقافية وقطها الرائد واحتلت أشبارها ومشكلاتها صفحات الصحف باستمرار ومناقشات الدولة ومجلس الأمة والديوانيات الشعيدة .

على أن جهود الجامعة ظلت أيضا في المردد أقل ما كان يتنظر منها ، وبخاصة في السنوات الحسس عشرة الأخيرة ؛ فقد طغى على سياستها في القبول إيثار الكمية على الكيفية ، والبحث عن القاعدة العريضة قبل تكوين النخبة والتوابغ ، وخدا قسم كبير من المتخرجين يعتبر شهادة التخرج نهاية العامم والشقافة عما يضعف من قوة الدفع التنموي الجامعي ويبدد الجهود ، ولم يستعلم المتخرجون في العلم ه والشهدة النافة إلى طريق العلم وليست الجامعة نفسها أن يفهموا أنها أول الطريق لانهايته ، وأنها مجرد مؤسسة للهداية إلى طريق العلم وليست هي العلم ، وأن غياح الجامعة في مهمتها إنما يكون بحركتهم الثقافية في المجتمع ، وأن التنمية الثقافية هي حركة فكرية مستمرة وهي تفقد الكثير من مردودها ومن أثرها إذا انقلبت عملا سكونيا جامدا ، وإذا كنا لانطالب جميع الجامعين والمتخرجين في الكوب بأن يسهموا في العمل الثقافي إيداعا وفكرا فمن المؤسف أن جهد الجامعة يضيع عبئا بالإهمال في معظم الأحيان ، مصحيح أن معظم البلور في الأرض تضيع فلا تنبت مرة أخرى ، وهذا قانون الطبيعة ، لكن ذلك ليس بالمقبول أو بالمسموح به للإسمان ؛ لأنه إنما يحقق إنسانيته بالثقافة ، وطريق المشتبل لكل أمة إنما يعربي وزارة التربية والحرم إلجامعي .

وأسباب هذا الجهاد الضائع عديدة ، وأهمها شيوع الرفاه والاستهلاك في الناس والمجتمع ، والبطء في التجاوب مع مختلف التغيرات الحضارية ، وعدم الاهتمام بالبحوث المتصلة بالحياة وعشكلات المجتمع ، فهي في الغالب جزر متناثرة لا ناظم لها ، ولا ترتبط بخطة فكرية واضحة ، ومعظمها (ومن ذلك رسائل الدكتوراه) عبارة عن تمارين ثقافية وعلمية وليست ذات أصالة تبقيها مرجعا في عالم العلم ، ومعظم الخطط الدراسية تقليلية ، ولا تتماشى مع التسارع التقني الخيف لهذا العصر ، والإبداع فيها قليل ، ولكن هل الذنب في ذلك ذنب الجامعة؟ إن الجامعة هي بمن فيها و بمن حولها ، والننمية الثقافية التي تستطيع القيام بها تقاس بمقدار ما تبذل من الجهد ، و مقدار قابلية المجتمع حولها للإفادة من هذا الجهد ، وإذا كانت أعمالها في التنمية الاجتماعية الشاملة لا تزال في حاجة إلى المزيد من العمل المضني فهل ينقص ذلك من قيمة ما قدمت للمجتمع من خير؟

الواقع أن المسؤولية يتقاسمها مع الجامعة المجتمع نفسه بتياراته ، وتواكل معظم شبابه وعدم تطلعهم إلى المستقبل ، وإذا كان في المجتمع نوع من استمراء الجمود فإن في الجامعة نوعا من مسايرة المجتمع لاقيادته ، ومن الخضوع لضغوطه على الرغم منها أو بطوعها لا محاولة إصلاحه وربطه بالعصر .

وإذا كان من إغازات الجامعة ذلك العدد الكبير من المتعلمين الجامعين فإن لذلك أيضا أخطاره ، وأبر هذه الأخطار أن الزايد أعداد الطلبة في الرحلة الجامعية تزايدا غير مخطط له سيؤدي في النهاية إلى انهيار الجامعة تحت قوة ضغط القوى الاجتماعية والسياسية في البلد ، هذه القوى التي ما تنفك تطالب بقتح أبواب القبول على مصاريعها من غير ضوابط ، وما نعنيه بانهيار الجامعة هو انخفاض المستوى الأكاديمي وتخريج الآلاف المؤلفة من الموظفين في تخصصات غير مطلوبة على حساب تخصصات ملحة ضعن الإطار العام لبرامج التنمية الاقتصادية والاجتماعية (والثقافية الشاملة) ، ولسوف ينجم عن هذا الخطر خطر آخر ، هم تحول هذه الأحداد من الخريجين إلى قوة ضاغطة على المكومة لتوبر الوظائف غير المستجدة لهم ، الأمر الذي لا يستبعد معه تسبب هذه القوى الضاغطة الجلدية في اعدام الاستقرار السياسي والاجتماعي للكويت (١٠)

و تهميش الأعداد الضخمة من الشباب أي أنه مولد عكن للعنف الاجتماعي والسياسي ، فالعنف في مشكلة العصر ظاهرة حضرية وشبابية ، أي أنه وعي معين ، وعي بقطيعة مع النظام العام ، لقد أصبح التعليم يلقي بأعداد كبيرة تجد نفسها أمام حصار عام في غيبة تنمية حقيقية ، وتتحول الطاقات ، وتصبح غير مبالية بالشعارات وأساليب العمل الوطني ، وطبيعي أن يكون الوعي الديني في شكله الأولى ، والعنف هو الملجأ الغالب للأعداد المتزايدة التي تجد نفسها في وضعية غريبة . . (٢٧).

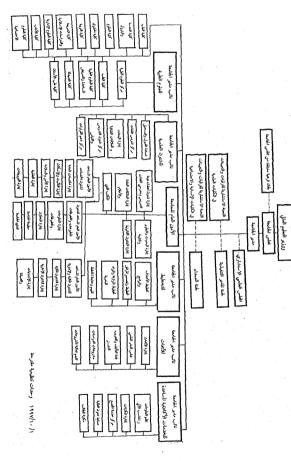
«وقد انتشرت هذه الآفة -آفة البطالة المقنعة- انتشارا كبيرا» (إن النظرة الواقعية إلى سياسة التعليم العالي تقتضي تغليب النظر إليه نظرة استثمارية تحقق المردود الأمثل منه»، وإذا كنا نستشمر أموالنا الاستثمار الحكيم فالأحرى أن نطبق هذه السياسة في الاستثمار البشري» (٣).

⁽١) الدكتور حسن الإبراهيم: التعليم وجها لوجه ص ١٢٨.

^{. (}٢٠) المعدر نفسه ض ٢٨ - ٢٩ ا تقلا عن الدكتور علّي أومليل من بحث حول العنف السياسي (متندى الفكر العربي . (٣) المعدر (١٥) ص ٢٠ - ٢٠ . (٣) المعدر نفسه ص ٢٩ (وص ١٣) .

اعلى أن هذا ليس كل الخطر الذي يتربص بمستمبل التعليم المالي في الكويت فهناك الخطر الآخر الذي ربما كان أشد من سابقه ، ألا وهو إقبال الطلبة على الانتحاق بالدراسات الاجتماعية والإنسانية وعزوفهم عن دراسات العلوم البحثة والعلوم التطبيقية والمهن العملية المرتبطة بها ، فقد صارت وزارات وأجهزة حكومية إدارية تكلس الكثير من الكويتيين والكويتيات من خريجي الدراسات الاجتماعية والإنسانية في وظائف محدودة الإنتاجية ، عايودي إلى بطالتها بطالة مفته ، مع وجود نقص شديد في تخصصمات أخرى يحتاج إليها المجتمع ، ولقد آن الأوان لفك الارتباط بين الدرجة الجامعية ودرجة التوظيف في الحكومة ، ونسارع إلى القول بأنه قد آن الأوان للأخذ بفكرة التخطيط الملزم المترازن في جميع مراحل التعليم لعالي لمواجهة حاجات التقدم جميع مراحل التعليم في ودلة الكويت ويخاصة في مرحلة التعليم العالي لمواجهة حاجات التقدم الاقتصادي والاجتماعي وتطوير القدرات البشرية للدولة والاكتفاء الذاتي يقدر الإمكان في جميع التخصصات العلمية.

الشكل التنظيمي لجامعة الكويت



يتكون الهيكل التنظيمي الحالي للجامعة على النحو التالي:

وزير التربية :

نصت المادة السادسة من القانون رقم ٢٩ لسنة ٢٩٦٦ م على أن وزير التربية بحكم منصبه هو الرئيس الأعلى المبلس أو اللجان الفنية الرئيس الأعلى للجامعة ، وله أن يدعو المجلس إلى الاجتماع وأن يطلب إلى المجلس أو اللجان الفنية المنتقة بحث موضوعات معينة أو دراستها ، وذلك لإبداء الرأي نيها أو لاتخاذ قرار بشأنها ، وعلى وجه الخصوص المسائل التي تتصل بالسياسة العامة للتعليم العالي وربطه باحتياجات البلاد ومطالب نهضتها ، كما نص القانون نفسه على إنشاء مجالس للاقسام العلمية في الكليات المختلفة ، وهو مازال قائمة على أرشاء مجالس لكل يشم رؤساء الأقسام وأعضاء من خارج الجامعة .

وزير التعليم العالى:

نقل المرسوم الأميري ٤٠ / ٨٨ بمع تبعية جامعة الكويت إلى وزارة التعليم العالي حيث أصبح وزير التعليم العالى هو الرئيس الأعلى للجامعة .

مجلس الجامعة:

نصت المادة (١٣) على أن يؤلف مجلس الجامعة بقرار من وزير التربية بصفته رئيسا له ، ويختص المجلس بر سم السياسة العامة للجامعة ، ويتألف مجلس الجامعة على النحو التالي :

- وزير التربية ووزير التعليم العالى (رئيسا) .
 - مدير الجامعة .
 - أمين عام الجامعة (أمينا للسر).
 - نائب مدير الجامعة للشؤون العلمية .
 - نائب مدير الجامعة للأبحاث .
- نائب مدير الجامعة للخدمات الأكاديمية المساندة .
 - نائب مدير الجامعة للتخطيط والتقييم .
 - نائب مدير الجامعة للعلوم الطبية .
 - وكيل وزارة التربية .



أ. أنور النوري أول أمين عام للجامعة

- عمداء الكليات .
- ثلاثة من الكويتيين من القطاع الحكومي .
 - ثلاثة من الكويتيين من القطاع الأهلى .

ويحضر نواب مدير الجامعة اجتماعات المجلس بصفة مراقبين ، ويؤلف المجلس من بين أعضائه ومن غيرهم ومن أعضاء هيئة التدريس والمتخصصين لجانا فنية دائمة أو مؤقتة لبحث الموضوعات التي تدخل في اختصاصه .

وفيما يلي اللجان الدائمة التي شكلت لدراسة الموضوعات المختلفة وبحثها :

- لجنة العمداء .

- لجنة التخطيط .
- لجنة الشؤون العلمية .
- لجنة شؤون هيئة التدريس والموظفين .
- اللجنة الاستشارية للنظر في ترقيات أعضاء هيئة التدريس.
 - اللجنة العامة للبعثات.
 - اللجنة التنفيذية العليا .
 - لجنة إعداد مشروع الميزانية .
 - لجنة العمل الاستشاري الجامعية .
 - اللجنة الدائمة للحفل السنوي العام للتخرج .
 - اللجنة العليا للتخطيط.
 - لجنة تظلمات أعضاء هيئة التدريس.
 - لجنة مناقصات الجامعة .
 - لجنة التأليف والتعريب والنشر.
 - لجنة النظام الجامعي .
 - لجنة التوجيه والإرشاد .
 - لجنة الشؤون الطلابية .
 - لجنة التخصصات النادرة .
 - المجلس العلمي الاستشاري .
 - مجلس النشر العلمي .
 - مجلس البحوث .
- هذا فضلا عن اللجان الأخرى التي شكلت لدراسة موضوعات معينة.

المديرون الذين تولوا إدارة جامعة الكويت خلال مسيرتها ابتداء من عام ١٩٦٦م

- ۲۱/۲/۲۶۱-۱۳۱۸/۲۷۹۱م ۹/ ۱۹۷۳/۸/۳۱_۱۹۷۲/۱۰/۹ ۲۲/ ۱/ ۱۹۷۶ ـ ۱۳/ ۱/ ۲۷۹۱م ۱۹۸۰/۹/۳۰_۱۹۷٦/۷/۱۱ ٥/ ١٠/ ١٩٨٠ /١٠ /٥ ١٩٨٥م ۱۱/۷/ ۱۹۸۵ - ۱۱/ ۲/ ۱۹۸۹ م
- ۸۱/۷/ ۱۹۸۹ ٤/ ۷/ ۹۹۳ م

٥/ ٧/ ١٩٩٣ مازالت مديرة للجامعة

- أ . د . عبدالفتاح إسماعيل
 - أ.د . عبدالعزيز كامل
- أ . د . عبدالوهاب البرلسي
- -أ. د . حسن على الإبراهيم
 - د . عبدالرزاق العدواني
- أ . د . عبدالحسن العبدالرزاق - أ . د . شعيب عبدالله شعيب
- أ . د . فايزة عبدالمحسن الخرافي



الأستاذ الدكتور عبدالعزيز كامل ٩ أكتوبر ١٩٧٧ - ٣١ أغسطس ١٩٧٣م



الأستاذ الدكتور عبدالفتاح إسماعيل ١٢ يونيو ١٩٦٦ ـ ٣١ أغسطس ١٩٧٢م



أ.د . حسن علي الإبراهيم ١٩/١/ ١٩٧٦ _ ٣٠ / ١٩٨٠م



أ . د . عبدالوهاب البرلسي ۲۲ / ۱/ ۱۹۷۲ ـ ۳۱ / ۱/ ۱۹۷۲م



أ.د . عبدالمحسن العبدالرزاق
 ١٩٨٥ /٦/١٧ م ١٩٨٩م



د . عبدالرزاق العدواني ۵ / ۱۰ / ۱۹۸۰ ـ ۳۰ / ۱۹۸۰م



أ.د . فايزة عبد المحسن الخرافي
 ٥/ ١٩٩٣/٧ - مازالت مديرة للجامعة



أ . د . شعيب عبدالله شعيب ۱۸ / ۸/ ۱۹۸۹ ــ ۷ /۷ ۱۹۹۳م

إدارة الجامعة

مدير الجامعة :

يتولى إدارة شؤون الجامعة العلمية والإدارية والمالية ، ويمثلها أمام الهيئات الأخرى وهو المسؤول عن تنفيذ قوانين الجامعة ولواقحها وقرارات مجلسها ، ويتبعه مباشرة المجالس, واللجان التالية :

- المجلس العلمي الاستشاري .
 - اللحنة التنفذية العليا.
 - لجنة الترقيات.
 - لجنة العمداء .

أمين عام الجامعة :

يتولى الأعمال الإدارية والمالية الخاصة بالجامعات تحت إشراف مدير الجامعة ، ويكون لأمين عام الجامعة على الأعص الإشراف على المراقبات الإدارية والمالية للكليات وفقا للقرارات والقواعد التنظيمية التي يصدرها مجلس الجامعة ومدير الجامعة وتتبعه مباشرة مراكز العما, التالية :

- إدارة الشؤون القانونية .
- إدارة البحوث والتطوير والمتابعة .
 - المكتب الفني .
 - إدارة العلاقات العامة.
- إدارة شؤون أعضاء هيئة التدريس .

ويعاون الأمين العام أمناء مساعدون بحسب الاختصاصات التالية :

الأمين العام المساعد للشؤون المالية والإدارية:

يشرف الأمين العام المساعد للشؤون المالية والإدارية على الأجهزة الإدارية التابعة له وفقا للنظام الداخلي للجامعة ، وتتبعه مباشرة الإدارات التالية :

- إدارة الشؤون المالية .
- إدارة الشؤون الإدارية .
- إدارة الإنشاءات والصيانة .

الأمين العام المساعد لشؤون المطبوعات والمحفوظات:

يشرف الأمين العام المساعد لشؤون الإعلام والعلاقات العامة على الأجهزة الإدارية له وفقا للنظام الداخلي للجامعة ، ويتبعه مباشرة مراكز العمل التالية :

- إدارة المعلومات والمحفوظات
 - إدارة الخازن .
 - مطبعة الجامعة .
 - نادي الجامعة .

الأمين العام المساعد لشؤون الخدمات:

يشرف الأمين العام المساعد لشؤون الخدمات على الأجهزة الإدارية التابعة له وفقا للنظام الداخلي للجامعة وتتبعه مباشرة مراكز العمل التالية :

- إدارة التوريدات .
- إدارة التأثيث والإسكان.
 - إدارة الخدمات العامة.
 - إدارة الأمن والسلامة .
 - إدارة التغذية .

نواب مدير الجامعة :

يقوم نواب مدير الجامعة بمعاونة مدير الجامعة في أداء مهامه كل بحسب الاختصاصات المسندة إليه ، ويشرف كل من نواب مدير الجامعة على قطاع من القطاعات الجامعية وفقا لما يلي :

نائب مدير الجامعة للشؤون العلمية :

يعتبر نائب مدير الجامعة للشؤون مسؤولا عن الشؤؤن الأكاديمية ، وبصفته رئيسا للجنة الشؤون العلمية على مستوى الجامعة فهو بذلك منوط به مسؤولية مجالات أساسية تنصل مباشرة بالمستويات الأكاديمية والمعايير الجامعية ، ويشرف على عمادة القبول والتسجيل ، ومركز تدريس اللغات ، وإدارة البعثات والعلاقات الثقافية ، وتنخطيط وتقويم البرامج العلمية ، ومركز التقويم والقياس ، ومركز التنمية الأكاديمية .

نائب مدير الجامعة للعلوم الطبية :

نائب مدير الجامعة للعلوم الطبية يرأس مركز العلوم الطبية ، ويعتبر المسؤول الأول عن تطوير أهداف القطاع الطبي ووضع السياسات والنظم الكفيلة بتحقيق هذه الأهداف ، ويمحكم منصبه يكون مسؤو لاعن الإشراف على نشاطات المركز إضافة إلى التنسيق بين الوظائف المختلفة التي تقوم ، ادائها كافة الكليات التابعة لهذا المركز (كلية الطب ، وكلية العلوم الطبية المساعدة والتمريض ، كلية الصيدلة ، وكلية طب الأسنان) .

نائب مدير الجامعة للأبحاث :

يعد نائب مدير الجامعة للأبحاث مسؤولا عن كافة الشؤون المتعلقة بالبحث العلمي ويصفته رئيسا لجلس البحوث بالجامعة فهو مسؤول عن تطوير أهداف البحث وسياسته ، وكذلك عن تخطيط مستوى البحث وتنسيقه وتنظيمه بين كافة إدارات الجامعة ، ويشرف على إدارة الأبحاث مجلس النشر العلمي وباحنة التأليف والتعريب والنشر .

نائب مدير الجامعة للخدمات الأكاديمية المساندة:

يقوم نائب مدير الجامعة للخدامات الأكاديمية المساندة بصفته رئيسا لمجلس إدارة مركز خدمة المجتمع والكويتي المجتمع والكويتي المجتمع الكويتي بقطاعاته المختلفة من جهة أخرى ، كما يقوم بالتعرف على مجالات التفاعل المستمر بين الجامعة والمجتمع ، كما يقوم بالتعرف على مجالات التفاعل المستمر بين الجامعة والمجتمع ، كما يتلقى الاقتراحات والتوصيات التي ترد من الأفراد والمؤسسات الحكومية وغير الحكومية بهدف تفضيد دور جامعة الكويت كمساهم فعال في تقلم المجتمع وتطوره ، كما يشرف على مركز خدمات الحاسب الآلي وإدارة الكتبات ، وعمادة شؤون الطالبة ، ومكتبة الطالب

نائب مدير الجامعة للتخطيط:

يعتبر نائب مدير الجامعة للتخطيط مسؤولا عن التخطيط في الجامعة وعرض متطلبات الجامعة وأهدافها وإداراتها المختلفة ، وكذلك عن تحديد الوسائل والأساليب التي يمكن استخدامها لتحقيق تلك الأهداف ، كما أنه يشرف على وحدة تخطيط الأهداف ، ووحدة تخطيط المرافق وتصميمها .

مجلس الكلية:

يؤلف مجلس الكلية من:

- عميد الكلية وله رئاسة الحجلس.

- رؤساء الأقسام العلمية المختصة .

- واحد من كل من الأساتذة المساعدين والمدرسين والمعيدين الكويتيين ، أو من غيرهم في حالة عدم وجود كويتيين ، ويتم اختيارهم لمدة سنة بالانتخاب بين كل فئة في كل كلية على حدة ، وذلك في أول أكتوبر من كل عام .

- اثنين على الأكشر من بين العاملين في القطاعين الحكومي والأهلي من ذوي الصلة بأعسال الكلية الختصة يعينان بقرار من مجلس الجامعة لمدة ستتين بناء على ترشيح الكلية الختصة.

ويؤلف المجلس من بين أعضائه لجانا فنية دائمة أو مؤقتة لدراسة الموضوعات التي تدخل في اختصاصه ، ولعميد الكلية أن يحضر اجتماعات هذه اللجان وفي هذه الحالة تكون له رئاستها .

ويكون لمجلس الكلية أمين سر يختاره من بين أعضائه ، ويتولى الأمين تحرير محاضر الجلسات وإثباتها في سجل خاص يوقعه مع العميد .

عميد الكلية:

يقوم العميد بتصريف أمور الكلية وإدارة شؤونها العلمية والإدارية والمالية في حدود السياسة التي برسمها مجلس الجامعة ومجلس الكلية وفقا لأحكام القوانين واللوائح والقرارات المعمول بها .

ويقوم عميد الكلية بتنفيذ قراوات مجلس الكلية ويبلغ محاضر الجلسات إلى مدير الجامعة ، كما بلغ القراوات خلال ثمانية أيام من تاريخ صدورها ، ويبلغ الهيئات الجامعية المختصة القرارات التي يجب بلاغها إليها مصحوبة بمذكرات منه توطئة لدراستها والنظر فيها .

مساعد عميد الكلية:

يستعين عميد الكلية بمساعد أو أكثر ، ويختص بقطاع أو أكثر (الشؤون الطلابية ، الشؤون الأكادعمة والأسحاث . . .) .

رئيس القسم العلمي:

يعين بقرار من وزير التعليم العالي بناء على اقتراح مدير الجامعة من بين الأساتذة ، وإذا لم يوجد بالقسم أساتذة جاز تعين أحد الأساتذة المساعدين فيه للقيام بأحمال رئيسه ، وإذا كان هناك ما يعوق تعيين أحد الأساتذة أو الأساتذة المساعدين بالقسم على النحو السابق جاز أن يعهد برئاسة القسم إلى أحد رؤساء الأقسام الأعرى .

ويشرف رئيس القسم على الشؤون العلمية والإدارية والمالية في القسم في حدود السياسة التي ير سمها مجلس الكلية ومجلس القسم وفقا لأحكام القوانين واللوائح والقرارات المعمول بها .

كما يتولى إعداد التقرير السنوي عن شؤون القسم العلمية والتعليمية والإدارية والمالية ، وعرض المقترحات لتلافي العيوب وتذليل العقبات ، ويعرض هذا التقرير على مجلس القسم توطئة للعرض على مجلس الكلية ، ويكون اتصال رئيس القسم في كافة أمور قسمه بعميد الكلية المنتصة .

مجلس القسم العلمي:

يعتبر القسم العلمي الوحدة العلمية الأساسية بالكلية ، ويتألف مجلس القسم من جميع أعضاء هيئة التدريس فيه ، ويرأسه رئيس القسم ويكون له أمين سر يختاره سنويًا من بين أعضائه ، وينولي الأمين تحرير محاضر الجلسات وإثباتها في سجل خاص يوقعه رئيس القسم .

ويجتمع مجلس القسم مرتين على الاقل في الفصل الدراسي في أثناء العام الجامعي بناء على دعوة رئيس الجلس أو بناء على طلب أغلبية أعضائه بكتاب مسبب . ويحرر عن كل اجتماع محضر يبلخ إلى عديد الكلية كما تبلغ إليه القرارات خلال ثمانية أيام من صدورها مصحوبة بمذكرة لكل قرار للعرض على المجالس والجهات الخنصة .

ويختص مجلس القسم بوضع أو اقتراح السياسات في حدود قانون الجامعة واللوائح والتعليمات التي تسير عليها الجامعة وفي حدود السياسة التي يرسمها مجلس الكلية. ويؤلف مجلس الفسم العلمي من بين أعضاته لجانًا فنية دائمة وموقعة لدراسة الموضوعات التي تدخل في اختصاصه ولرئيس القسم أن يحضر اجتماعات هذه اللجان .

مجلس الجامعة:

وقد ذكر تشكيله واختصاصاته في بداية الحديث عن الهيكل التنظيمي ، وهو متغير الأعضاء ، وتوالى على الجامعة منذ إنشائها في عام ٢٦/٦٦ ١٩ وحتى اليوم مجالس متحددة ، ونورد في الصفحات النالية أسماء السادة رؤساء هذه المجالس وأعضائها حتى بداية العام الدراسي ٩٩٧/٩٦ . :

مجلس الجامعة في العام الجامعي ١٩٦٧/٦٦م من سبتمبر ٦٦ إلى أغسطس ١٩٦٧م

الوظيفة	الأسم
وزير التربية والرئيس الأعلى للجامعة	- السيد خالد المسعود الفهيد
مدير الجامعة	- أ .د . عبد الفتاح إسماعيل
رئيس مجلس إدارة شركة الاستثمارات والمقاولات الكويتية الخارجية	– السيد عبد العزيز أحمد البحر
رثيس مجلس إدارة البنك العربي الأفريقي بالقاهرة	– السيد سليمان أحمد الحداد
رئيس شركة الأسمدة الكيميائية	– السيد فيصل المزيدي
مدير عام مجلس التخطيط	-السيد أحمد على الدعيج
وكيل وزارة التربية	- السيد يعقوب يوسف الغنيم
أمين عام الجامعة	- السيد أنور عبد الله النوري
وكيل وزارةالمالية والنفط	- السيد عبد الوهاب محمد عبد الوهاب
وكيل وزارة التربية المساعد	– السيد محمد عبد الله الصانع
عميد كلية العلوم والآداب والتربية	-أ .د . عبد الحليم حسن نصر
عميدة كلية البنات الجامعية	- أ .د . دولت أحمد صادق
رئيس قسم علم الحيوان	- أ .د . محمود أحمد ملوك
رئيس قسم اللغة العربية وآدابها والدراسات الإسلامية	- الأستاذ عبد السلام محمد هارون
رئيس قسم الفلسفة والاجتماع	 أ . د . محمد عبد الهادي أبو ريدة

مجلس الجامعة في العام الجامعي ٦٧/ ١٩٦٨م من سبتمبر ٦٧ إلى أغسطس ١٩٦٨م

الوظيفة	الاسم
وزير التربية والرئيس الأعلى للجامعة	- السيد صالح عبد الملك الصالح
مدير الجامعة	-أ .د . عبد الفتاح إسماعيل
رئيس مجلس إدارة شركة الاستثمارات والمقاولات الكويتية الخارجية	- السيد عبد العزيز أحمد البحر
رئيس مجلس إدارة البنك العربي الأفريقي بالقاهرة	- السيد سليمان أحمد الحداد
رئيس شركة الأسمدة الكيميائية	- السيد فيصل المزيدي
مدير عام مجلس التخطيط	-السيد أحمد علي الدعيج
وكيل وزارة التربية	- السيد يعقوب يوسف الغنيم
أمين عام الجامعة	- السيد أنور عبد الله النوري
وكيل وزارةالمالية والنفط	- السيد عبد الوهاب محمد عبد الوهاب
وكيل وزارة التربية المساعد	– السيد محمد عبد الله الصانع
عميد كلية العلوم والآداب والتربية	-أ.د. عبد الحليم حسن نصر
عميدة كلية البنات الجامعية	- أ .د . دولت أحمد صادق
عميد كلية الحقوق والشريعة	-أ.د.عبدالحي حجازي
عميد كلية التجارة والاقتصاد والعلوم	-أ.د . يحيى محمد صابر الملا
السياسية	
رئيس قسم علم الحيوان	-أ.د . محمود أحمد ملوك
رئيس قسم اللغة العربية وآدابها	- الأستاذ عبد السلام محمد هارون
رئيس قسم الفلسفة والاجتماع	- أ .د . محمد عبد الهادي أبو ريدة

مجلس الجامعة في العام الجامعي ٦٨/ ١٩٦٩م من سبتمبر ٦٨ إلى أغسطس ١٩٦٩م

الوظيفة وزير التربية والرئيس الأعلى للجامعة مدير الجامعة رئيس مجلس إدارة شركة الاستثمارات والمقاولات الكويتية الخارجية رئيس مجلس إدارة البنك العربي الأفريقي بالقاهرة رئيس شركة الأسمدة الكيميائية مدير عام مجلس التخطيط وكيل وزارة التربية أمين عام الجامعة وكيل وزارةالمالية والنفط وكيل وزارة التربية المساعد عميد كلية العلوم والآداب والتربية عميدة كلية البنات الجامعية عميد كلية الحقوق والشريعة عميد كلية التجارة والاقتصاد والعلوم السياسية رئيس قسم علم الحيوان رئيس قسم اللغة العربية وآدابها

رئيس قسم الفلسفة والاجتماع

- السيد صالح عبد اللك الصالح - أ. د . عبد الفتاح إسماعيل - السيد عبد العزيز أحمد البحر - السيد سليمان أحمد الحداد - السيد فيصل المزيدي - السيد مقوب يوسف الغنيم - السيد عبد الله النوري - السيد عبد الله النوري - السيد محمد عبد الله الصانع - أ. د . عبد الحيم حسن نصر - أ. د . عبد الحي حجازي - أ. د . عبد الحي حجازي

- أ .د . محمود أحمد ملوك

- الأسناذ عبد السلام محمد هارون

- أ .د . محمد عبد الهادي أبو ريدة

مجلس الجامعة في العام الجامعي ٦٩/ ١٩٧٠م من سبتمبر ٦٩ إلى أغسطس ١٩٧٠م

وزير التربية والرئيس الأعلى للجامعة مدير الجامعة مدير الجامعة رئيس مجلس إدارة شركة الاستثمارات والمقاولات الكوينية الحارجية رئيس محلس إدارة البنك العربي الأفريقي بالقاهرة مدركة الأسمدة الكيميائية مدير عام مجلس التخطيط وكيل وزارة التربية أمين عام الجامعة وكيل وزارة التربية المساعد وكيل وزارة التربية المساعد وكيل وزارة التربية المساعد وكيل وزارة التربية المساعد

عميدة كلية البنات الجامعية

عميد كلية الحقوق والشريعة

رئيس قسم اللغة العربية وآدامها

رئيس قسم الفلسفة والاجتماع

رئيس قسم التربية وعلم النفس.

رئيس قسم علم الحيوان

عميد كلية التجارة والاقتصاد والعلوم السياسية

الوظيفة

الاسم - السيد صالح عبد الملك الصالح - أ .د . عبد الفتاح إسماعيل - السيد عبد العزيز أحمد البحر - السيد سلمان أحمد الحداد - السيد فيصل المزيدي -السيد أحمد على الدعيج - السيد يعقوب يوسف الغنيم - السيد أنور عبد الله النوري - السيد عبد الوهاب محمد عبد الوهاب - السيد محمد عبد الله الصانع - أ . د . عبد الحليم حسن نصر - أ .د . دولت أحمد صادق -أ.د.عبدالحي حجازي - أ.د . يحيى محمد صابر الملا - أ . د . محمود أحمد ملوك - الأستاذ عبد السلام محمد هارون - أ . د . محمد عبد الهادي أبو ريدة

-أ.د .محمد عثمان نجاتي

مجلس الجامعة في العام الجامعي ٧٠/ ١٩٧١م من سبتمبر ٧٠ إلى أغسطس ١٩٧١م

الوظيفة	الاسم
وزير التربية والرئيس الأعلى للجامعة	- السيد جاسم خالد المرزوق
مدير الجامعة	- أ . د . عبد الفتاح إسماعيل
أمين عام الجامعة	- السيد أنور عبد الله النوري
وكيل وزارة التربية	- السيد يعقوب يوسف الغنيم
عميد كلية العلوم والآداب والتربية	- أ . د . عبد الحليم حسن نصر
عميد كلية الحقوق والشريعة	-أ . د . عبد الحي حجازي
عميد كلية التجارة والاقتصاد والعلوم	- أ . د . يح <i>يى محمد ص</i> ابر الملا
السياسية	
عميدة كلية البنات الجامعية	-أ.د. إحلاص عزمي
مدير مكتب سمو أمير البلاد	– السيد إبراهيم محمدالشطي
وكيل وزارة البريد والبرق والهاتف	- السيد عبد الرحمن حالد الغنيم
وكيل وزارة التربية المساعد	– السيد محمد عبد الله الصانع
من رجال الأعمال	– السيد جاسم حمد الصقر
المحامي	– السيد حمد يوسف العيسى
نائب المدير العام لشركة الراشد	- السيد عبد المحسن عبد العزيز الراشد

مجلس الجامعة في العام الجامعي ۷۱/ ۱۹۷۲م من سبتمبر ۷۱ إلى أغسطس ۱۹۷۲م

الوظيفة	الاسم
وزير التربية والرئيس الأعلى للجامعة	- السيد/ جاسم خالد المرزوق
مدير الجامعة	- أ .د . عبد الفتاح اسماعيل
أمين عام الجامعة	- السيد/ أنور عبد الله النوري
وكيل وزارة التربية	- السيد/ يعقوب يوسف الغنيم
عميد كلية العلوم والآداب والتربية	- أ.د. عبد الحليم حسن نصر
عميد كلية الآداب والتربية	- أ . د . محمد عثمان نجاتي
عميد كلية الحقوق والشريعة	-أ.د.عبدالحي حجازي
عميد كلية التجارة والاقتصاد والعلوم	- الأستاذ علي توفيق علي
السياسية	
عميدة كلية البنات الجامعية	- أ .د . وديعة طه نجم
مدير مكتب سمو أمير البلاد	- السيد/ إبراهيم محمدالشطي
وكيل وزارة البريد والبرق والهاتف	- السيد/ عبد الرحمن خالد الغنيم
وكيل وزارة التربية المساعد	- السيد/ محمد عبد الله الصانع
من رجال الأعمال	- السيد/ جاسم حمد الصقر
الحامي	- السيد/ حمديوسف العيسى
نائب المدير العام لشركة الراشد	- السيد/ عبد المحسن عبد العزيز الراشد

مجلس الجامعة في العام الجامعي ١٩٧٣/٧٢ م من سبتمبر ٧٧ إلى أغسطس ١٩٧٣م

الوظيفة	الاسم
وزير التربية والرئيس الأعلى للجامعة	- السيد/ جاسم خالد المرزوق
مدير الجامعة	– أ .د . عبد العزيز كامل
أمين عام الجامعة	- السيد/ أنور عبد الله النوري
وكيل وزارة التربية	- السيد/ يعقوب يوسف الغنيم
عميد كلية العلوم بالوكالة	- د . مبارك العبيدي
عميد كلية الأداب والتربية	- أ .د . محمد عثمان نجاتي
عميد كلية الحقوق والشريعة	-أ.د.عبدالحي حجازي
عميد كلية التجارة والاقتصاد والعلوم	- د . حسن علي الإبراهيم
السياسية بالوكالة	
عميدة كلية البنات الجامعية	– أ .c . وديعة طه نجم
مدير مكتب سمو أمير البلاد	– السيد/ إبراهيم محمدالشطي
وكيل وزارة البريد والبرق والهاتف	- السيد/ عبد الرحمن خالد الغنيم
وكيل وزارة التربية المساعد	– السيد/ محمد عبد الله الصانع
من رجال الأعمال	– السيد/ جاسم حمد الصقر
المحامي	- السيد/ حمد يوسف العيسى
نائب المدير العام لشركة الراشد	- السيد/ عبد الحسن عبد العزيز الراشد

مجلس الجامعة في العام الجامعي ٧٣/ ١٩٧٤م من سبتمبر ٧٣ إلى أغسطس ١٩٧٤م

الوظيفة	الاسم
وزير التربية والرئيس الأعلى للجامعة	- السيد جاسم خالد المرزوق
مدير الجامعة	- أ .s . عبد الوهاب البرلسي
أمين عام الجامعة	– السيد أنور عبد الله النوري
وكيل وزارة التربية	- السيد يعقوب يوسف الغنيم
عميد كلية العلوم بالوكالة	- د . مبارك سعود العبيدي
عميد كلية الآداب والتربية	- أ .د . محمد نسيم رأفت
عميد كلية الحقوق والشريعة	- أ . د . عبد الحي حجازي
عميد كلية التجارة والاقتصاد والعلوم	- د . حسن علي الإبراهيم
السياسية بالوكالة	
عميد كلية الطب	 - د . عبد المحسن يوسف العبد الرزاق
عميدة كلية البنات الجامعية	- أ .د . وديعة طه نجم
مدير مكتب سمو أمير البلاد	— السيد إبراهيم محمدالشطي
وكيل وزارة البريد والبرق والهاتف	- السيد عبد الرحمن حالد الغنيم
وكيل وزارة التربية المساعد	– السيد محمد عبد الله الصانع
من رجال الأعمال	- السيد جاسم حمد الصقر
المحامي	- السيد حمد يوسف العيسى
نائب المدير العام لشركة الراشد	- السيد عبد المحسن عبد العزيز الراشد
	-^^-

مجلس الجامعة في العام الجامعي ٧٤/ ١٩٧٥ م من سبتمبر ٧٤ إلى أغسطس ١٩٧٥م

الوظيفة وزير التربية والرئيس الأعلى للجامعة مدير الجامعة أمين عام الجامعة وكيل وزارة التربية عميد كلية العلوم عميد كلية الآداب والتربية عميد كلية الحقوق والشريعة عميد كلية التجارة والاقتصاد والعلوم السياسية بالوكالة عميد كلية الطب عميد كلية الهندسة واليترول بالوكالة عميدة كلية البنات الجامعية مدير مكتب سمو أمير البلاد وكيل وزارة البريد والبرق والهاتف وكبل وزارة التربية المساعد من رجال الأعمال الحتامي نائب المدير العام لشركة الراشد أمين عام مجلس الأمة

- السيد جاسم خالد المرزوق - أ .د . عبد الوهاب البرلسي - السيد أنور عبد الله النوري - السيد يعقوب يوسف الغنيم -أ.د.عزت محمد خيري - أ .د . محمد نسيم رأفت - أ . د . عبد الفتاح عبد الباقي - د . حسن على الإبراهيم - د . عبد الحسن يوسف العبد الرزاق - د . رياض جلال الدين النقيب - أ .د . وديعة طه نجم - السيد إبراهيم محمدالشطى - السيد عبد الرحمن خالد الغنيم - السيد محمد عبد الله الصانع - السيد جاسم حمد الصقر - السيد حمد يوسف العيسى - السيد عبد المحسن عبد العزيز الراشد

- السيد سالم جاسم المضف

الاسم

محلس الجامعة في العام الجامعي ٧٥/ ١٩٧٦م من سبتمبر ٧٥ إلى أغسطس ١٩٧٦م

الوظيفة	
وزير التربية والرئيس الأعلى للجامعة	
مدير الجامعة	
أمين عام الجامعة	
وكيل وزارة التربية	
عميد كلية العلوم	
عميد كلية الآداب والتربية	
عميد كلية الحقوق والشريعة	
عميد كلية التجارة والاقتصاد والعلوم	
السياسية بالوكالة	
عميدة كلية البنات الجامعية	
عميد كلية الطب	
عميد كلية الهندسة والبترول بالوكالة	
مدير مكتب سمو أمير البلاد	
وكيل وزارة التربية المساعد	
المحامي	
مساعد رئيس مجلس الإدارة للخدمات	
الإدارية بشركة نفط الكويت	
صيدلي	

- أ .د . عبد الوهاب البرلسي - السيد/ أنور عبد الله النوري - السيد/ يعقوب يوسف الغنيم -أ.د.عزت محمد خيري - أ .د . محمد جواد رضا - أ . د . عبد الفتاح عبد الباقي - د . حسن على الإبراهيم - د . شفيقة بستكى

الاسم - السيد/ جاسم خالد المرزوق

- د . عبد الحسن يوسف العبد الرزاق

- د . رياض جلال الدين النقيب

- السيد/ إبراهيم محمدالشطي

- السيد/ محمد عبد الله الصانع

- السيد/ بدر ضاحي العجيل - السيد/ سليمان عبد الرزاق المطوع

- السيد/ ناصر محمد الهاجري

مجلس الجامعة في العام الجامعي ٧٦/ ١٩٧٧م من سبتمبر ٧٦ إلى أغسطس ١٩٧٧م

الوظيفة وزير التربية والرئيس الأعلى للجامعة - السيد/ جاسم خالد المزوق مدر الحامعة - د . حسن على الإبراهيم أمين عام الجامعة - السيد/ أنور عبد الله النوري مساعد مدير الجامعة للتخطيط والتنمية (مراقياً) - د . رياض جلال الدين النقيب - د . عدنان أحمد شهاب الدين مساعد مدير الجامعة للشؤون العلمية (مراقياً) وكيل وزارة التربية - السيد/ يعقوب يوسف الغنيم -أ.د.عزت محمد خيري عميد كلية العلوم عمد كلية الآداب والتربية -أ.د .محمد جواد رضا عميد كلية الحقوق والشريعة بالوكالة - د . عبد الرسول عبد الرضا عميد كلية التجارة والاقتصاد والعلوم - د . على محمود عبد الرحيم السياسية بالوكالة عميد كلية الطب -أ. د . عبد الحسن يوسف العبد الرزاق -أ.د. سعد شاكر الملا عميد كلية الهندسة واليترول عميد شؤون الطلبة - د . سيف عباس عبد الله مدير مكتب سمو أمير البلاد - السيد/ إبراهيم محمدالشطى وكيل وزارة التربية المساعد - السيد/ محمد عبد الله الصانع - السيد/ بدر ضاحي العجيل المحامى مساعد رئيس مجلس الإدارة للخدمات - السيد/ سليمان عبد الرزاق المطوع الإدارية بشركة نفط الكويت صيدلي - السيد/ ناصر محمد الهاجري

مجلس الجامعة في العام الجامعي ٧٧/ ١٩٧٨ م من سبتمبر ٧٧ إلى أغسطس ١٩٧٨ م

الوظيفة

وزير التربية والرئيس الأعلى للجامعة مدير الجامعة أمين عام الجامعة مساعد مدير الجامعة للتخطيط والتنمية (مراقبا) مساعد مدير الجامعة للشؤون العلمية (مراقبا) وكيل وزارة التربية

> عميد كلية العلوم عميد كلية الأداب والتربية عميد كلية الحقوق والشريعة عميد كلية التجارة والاقتصاد والعلوم الساساسا

عميد كلية التجارة والاقتصاد عميد كلية الطب عميد كلية الهندسة والبترول عميد كلية الدراسات العليا عميد شؤون الطلبة مدير مكتب سمو أمير البلاد وكيل وزارة التربية المساعد

مساعد رئيس مجلس الإدارة للخدمات الإدارية بشركة نفط الكويت الاسم

- السيد/ جاسم خالد المرزوق

- د . حسن علي الإبراهيم

- السيد/ أنور عبد الله النوري

- د . رياض حلال الدين النقيب

- د . عدنان أحمد شهاب الدين

- السيد/ يعقوب يوسف الغنيم - أ. د. محمد واصل الظاهر

-أ.د . خلدون حسن النقيب

- ۱ . د . حدول حس النع - د . أحمد كمال أبو المجد

- د . على محمود عبد الرحيم

- أ . د . عبد الحسن يوسف العبد الرزاق

-أ.د. سعدشاكر الملا

-أ. د. عصام مصطفى النقيب

- د . سيف عباس عبد الله

- السيد/ إبراهيم محمدالشطي

- السيد/ محمد عبد الله الصانع

- السيد/ بدر ضاحي العجيل

- السيد/ سليمان عبد الرزاق المطوع

- السيد/ ناصر محمد الهاجري

صيدلى

مجلس الجامعة في العام الجامعي ٧٨/ ١٩٧٩م من سبتمبر ٧٨ إلى أغسطس ١٩٧٩م

الوظيفة وزير التربية والرئيس الأعلى للجامعة مدير الجامعة أمين عام الجامعة مساعد مدر الحامعة للتخطيط والتنمية (مراقياً) مساعد مدير الجامعة للشؤون العلمية (مراقياً) مساعد مدير الجامعة لشؤون المعلومات (مراقماً) وكيل وزارة التربية عميد كلية العلوم عميد كلية الآداب والتربية بالوكالة عميد كلية الحقوق والشريعة عميد كلية التجارة والاقتصاد والعلوم السامسة عميد كلية الطب عميد كلية الهندسة والبترول عميد كلية الدراسات العليا عميد شؤون الطلبة رئيس مجلس إدارة البنك الصناعي مدير مكتب سمو أمير البلاد وكبل وزارة التربية المساعد المحامي مساعد رئيس مجلس الإدارة للخدمات الإدارية بشركة نفط الكويت

- د . حسن علي الإبراهيم
- د . عبد الله مبارك الرفاعي
- د . رياض جلال الدين التقيب
- د . عدنان أحمد شهاب الدين
- السيد/ يعقوب يوسف الغنيم
- أ . د . محمد واصل الظاهر
- أ . د . علي محمود عبد الرحيم
- أ . د . عبد الحسن يوسف العبد الرزاق
- أ . د . عبد الحسن عوسف العبد الرزاق
- أ . د . علي محمود عبد الرحيم
- أ . د . عدما مصطفى الغنيب
- أ . د . عصام مصطفى النقيب
- أ . د . عصام مصطفى النقيب
- أ . د . مسيف عباس عبد الله

الاسم

- السيد/جاسم خالد المرزوق

- السيد/ ناصر محمد الهاجري

- السيد/ أنور عبد الله النورى

- السيد/ إبراهيم محمدالشطى

- السيد/ محمد عبد الله الصانع

- السيد/ سليمان عبد الرزاق المطوع

- السيد/ بدر ضاحي العجيل

صيدلي

مجلس الجامعة في العام الجامعي ٧٩/ ١٩٨٠م من سبتمبر ٧٩ إلى أغسطس ١٩٨٠م

الوظيفة	الاسم
وزير التربية والرئيس الأعلى للجامعة	- السيد/ جاسم خالد المرزوق
مدير الجامعة	- د . حسن على الإبراهيم
أمين عام الجامعة	- د . عبد الله مبارك الرفاعي
مساعد مدير الجامعة لشؤون المعلومات (مراقباً)	- د . رياض راشد خزعل
مساعد مدير الجامعة للأبحاث وعميد كلية الدراسات العليا (مراقباً)	-أ . د . عصام مصطفى النقيب
مساعد مدير الجامعة للشؤون العلمية (مراقباً)	-أ . د . محمد عبد الكريم أحمد
مساعد مدير الجامعة لخدمة المجتمع والإعلام (مراقباً)	- د . سليمان سعدون البدر
وكيل وزارة التربية	- السيد/ يعقوب يوسف الغنيم
عميد كلية العلوم	- أ . د . محمد واصل الظاهر
عميد كلية الآداب والتربية بالوكالة	- د . خلدون حسن النقيب
عميدة كلية الحقوق والشريعة بالوكالة	- د . بدرية عبد الله العوضي
عميد كلية التجارة والاقتصاد والعلوم السياسية	- د . علي محمود عبد الرحيم
عميد كلية الطب	- أ . د . عبد المحسن يوسف العبد الرزاق
عميد كلية الهندسة والبترول	-أ.د.سعدشاكرالملا
عميد شؤون الطلبة	- د . مساعد راشد الهارون
وكيل وزارة المواصلات	- السيد/ عبد الرحمن خالد الغنيم
رئيس مجلس إدارة البنك الصناعي	- السيد/ أنور عبد الله النوري
مدير مكتب سمو أمير البلاد	– السيد/ إبراهيم محمدالشطي
مدير مكتب البحوث التربوية لدول الخليج	- السيد/ محمد عبد الله الصانع
المحامي	- السيد/ بدر ضاحي العجيل
نائب العضو المنتدب للشؤون الإدارية بشركة نفط الكويت	- السيد/ سليمان عبد الرزاق المطوع
صيدلي	- السيد/ ناصر محمد الهاجري

مجلس الجامعة في العام الجامعي ٨٠/ ١٩٨١م من سبتمبر ٨٠ إلى أغسطس ١٩٨١م

الوظيفة

الاسم

- السيد/ جاسم خالد المرزوق وزير التربية والرئيس الأعلى للجامعة مدير الجامعة - د . عبد الرزاق العدواني أمين عام الجامعة - د . عبد الله مبارك الرفاعي مساعد مدير الجامعة لشؤون المعلومات (مراقباً) - د . رياض راشد خزعل مساعد مدر الحامعة للأبحاث وعميد كلية - أ . د . عصام مصطفى النقيب الدراسات العليا (مراقياً) - أ. د . محمد عبد الكريم أحمد مساعد مدير الحامعة للشؤون العلمية (مراقياً) - أ . د . سليمان سعدون البدر مساعد مدير الجامعة لخدمة المجتمع والإعلام (مراقباً) - السيد/ يعقوب يوسف الغنيم وكيل وزارة التربية - أ . c . محمد واصل الظاهر عميد كلية العلوم - د . خلدون حسن النقب عميد كلية الآداب والتربية بالوكالة عميدة كلية الحقوق والشريعة بالوكالة - د . بدرية عبد الله العوضي عميد كلية التجارة والاقتصاد والعلوم - أ .د . على محمود عبد الرحيم عميد كلية الطب - أ . د . عبد المحسن يوسف العبد الرزاق -أ.د. سعد شاكر الملا عميد كلية الهندسة والبترول - أ . د . أحمد أبو العباس عميد كلية التربية عميدة كلية البنات الجامعية بالوكالة - د . أمل العذبي الصباح عميد شؤون الطلبة - د . مساعد راشد الهارون وكيل وزارة المواصلات - السيد/ عبد الرحمن خالد الغنيم مدير مكتب سمو أمير البلاد - السيد/ إبراهيم محمدالشطي مدير مكتب البحوث التربوية لدول الخليج - السيد/ محمد عبد الله الصانع المحامى - السيد/ بدر ضاحي العجيل نائب العضو المنتدب للشؤون الإدارية - السيد/ سليمان عبد الرزاق المطوع بشركة نفط الكويت

مجلس الجامعة في العام الجامعي ۸۱/ ۱۹۸۲م من سبتمبر ۸۱ إلى أغسطس ۱۹۸۲م

- د . عبد الرزاق العدواني المين عام الجامعة الشؤون العلومات (مراقبا) مساعد مدير الجامعة لشؤون العلومات (مراقبا) مساعد مدير الجامعة لشؤون العلمية (مراقبا) وكل وزارة التربية عميد كلية العلوم عميد كلية الخالة المعوضي عميدة كلية المناسة بالوكالة عميد كلية التجارة والاقتصاد والعلوم عميد كلية الناسة الموافي عميد كلية المناسة الموافق عميد كلية المناسة والبترول بالوكالة عميد كلية المناسة والبترول بالوكالة عميد كلية البنات الجامعية بالوكالة عميد كلية البنات الجامعية بالوكالة عميد كلية البنات الجامعية بالوكالة عميدة كلية البراسات العليا بالوكالة عميدة كلية البراسات العليا بالوكالة مدير مضى ناصر بورسلي عميدة كلية البراسات العليا بالوكالة مدير مناصر بورسلي السياسة محمد الشطي المناسة محمد الشطي المناسة عميدة كلية البنات الجامعية بالوكالة المدير محمد عبد الله الصانع العليا بالوكالة مدير محمد عبد الله الصانع المدير المحمد عبد الله الصانع المدير المحمد عبد الله الصانع المدير المحمد عبد الله الصانع السيد/ مبدر ضاحي العجيل المدير المحمد عبد الله الصانع السيد/ مبدر ضاحي العجيل المدير المحمد عبد الله الصانع السيد/ مبدر ضاحي العجيل المدير المحمد عبد الله الصانع المدير المحمد عبد الله الصانع المدير المحمد عبد الله الصانع المدير المدير المحمد عبد الله المدير المد	وزير التربية والرئيس الأعلى للجامعة	- د . يعقوب يوسف الغنيم
- د . وياض راشد خزعا مساعد مدير الجامعة لشؤون العلومات (مراقبا) مساعد مدير الجامعة لشؤون العلوم أحمد - د . مسليمان سعدون البدر السيد/ عبد الرحمن الحضري عميد كلية العلوم عميد كلية العالم الوكالة . عبد الله يوسف الغنيم عميد كلية الخواق بالوكالة . عبد الله العوضي عميد كلية الخيراة والاقتصاد والعلوم عميد كلية التجارة والاقتصاد والعلوم المبد الراق عميد كلية التجارة والاقتصاد والعلوم عميد كلية التجارة والاقتصاد والعلوم عميد كلية التاب الموكالة عميد كلية التاب الجامعية بالوكالة عميد كلية التراسات العليا بالوكالة عميد كلية الراسات العليا بالوكالة عميد خدا الرحمن خالد الغنيم حدد عمدالشطي السيد/ محدا عبد الله الصانع مدير مكتب البحوث التربوية لدول الخليج السيد/ بدرضاحي العجيل السيد/ سليمان عبد الراق المطوع نائب العضو المتدب السيد/ سليمان عبد الراق المطوع نائب العضو المتدب الميمان عبد الراق المطوع نائب العضو المتدب الميمان عبد الراق المطوع نائب العضو المتدب الميمان عبد الراق المطوع نائب العضو المتدب السيد/ سليمان عبد الراق المطوع نائب العضو المتدب الميمان عبد الراق المطوع نائب الميمان عبد الراق المطوع نائب الميمان عبد الراق المطوع نائب المعضو المتدب الميمان عبد الراق المطوع نائب الميمان عبد الراق المطوع نائب الميمان عبد الراق المطوع نائب المعضو المتدب الميمان عبد الراق المطوع نائب الميمان عبد الراق المطوع نائب الميمان عبد الراق المطوع نائب الميمان عبد الراق المطوع الميمان عبد الراق المطوع نائب الميمان عبد الراق الميمان عبد الميمان عبد الميمان عبد الميمان عبد الميمان عبد الميم	مدير الجامعة	– د . عبد الرزاق العدواني
ا محمد عبد الكريم أحمد ا محمد عبد الكريم أحمد ا محمد عبد الكريم أحمد ا محمد واصل الظاهر ا محمد واصل الظاهر ا عبد الله يوسف الغنيم ا عبد الله يوسف الغنيم ا عبد الله العوضي ا عبد العسن يوسف العبد الرزاق ا عبد الحسن يوسف العبد الرزاق ا عبد الحسن يوسف العبد الرزاق ا عبد الحسن يوسف العبد الرزاق ا أحمد أكبر ا أحمد أكبر ا أحمد أبو العباس ا أحمد أبو العباس ا معمد كلية المتربية ا معمد كلية التربية ا معمد الشعب اللوكالة ا معمد عبد الله الصان عمد مده الشعب الموكالة ا معمد عبد الله الصان عمد الشعب الموكالة العبد السيد/ بدرضاحي العجيل العجيل العجيل العجيل العجيل السيد/ بدرضاحي العجيل العجيل السيد/ سليمان عبد الرزاق المطوع ا السيد/ بدرضاحي العجيل العجيل السيد/ سليمان عبد الرزاق المطوع المتدب للشؤون الإدارية المساوية العليا العجيل السيد/ سليمان عبد الرزاق المطوع المتدب للشؤون الإدارية السيد/ سليمان عبد الرزاق المطوع المتدب للشؤون الإدارية السيد/ سليمان عبد الرزاق المطوع المتدب للمدون الإدارية المساوية المديل	أمين عام الجامعة	- د . عبد الله مبارك الرفاعي
- د . سليمان سعدون البدر السيد السيد/ عبد الرحمن الحفري وكيل وزارة التربية عميد كلية العلوم عميد كلية العلوم المناهم و د . عبد الله العوضي عميدة كلية الحقوق بالوكالة . عميد كلية التجارة والاقتصاد والعلوم عميد كلية التجارة والاقتصاد والعلوم السياسية بالوكالة عميد كلية التجارة والاقتصاد والعلوم عميد كلية الله العوضي وسف العبد الرزاق عميد كلية الهندسة والبترول بالوكالة عميد كلية التربية بالوكالة عميد كلية التربية بالوكالة عميد كلية التربية بالوكالة عميد كلية التراسات العليا بالوكالة عميد شؤون الطلبة عميد شؤون الطلبة مدير مكتب سمو أمير البلاد و السيد/ يراهيم محمد عبد الله الصانع مدير مكتب سمو أمير البلاد الحيي السيد/ بدرضاحي العجيل السيد/ بدرضاحي العجيل السيد/ سيمان عبد الرزاق المطوع نائب العضو المتدبي الطجون الإدارية الطابية السيد/ سيمان عبد الرزاق المطوع نائب العضو المتدبي العجيل السيد/ سيمان عبد الرزاق المطوع نائب العضو المتدبي العجيل السيد/ سيمان عبد الرزاق المطوع نائب العضو المتدب للشؤون الإدارية السيد/ سيمان عبد الرزاق المطوع نائب العضو المتدب للميمان عبد الرزاق المطوع نائب العضو المتدب الميمان عبد الرزاق المطوع نائب المصورة المتدبي المعرب الميمان عبد الرزاق المطوع نائب العضو المتدب الميمان عبد الرزاق المطوع نائب المصورة الميمان عبد الرزاق المطوع نائب الميمان عبد الرئب المي	مساعد مدير الجامعة لشؤون المعلومات (مراقباً)	- د . ریاض راشد خزعل
السيد/ عبد الرحمن الحقضري وكيل وزارة التربية عميد كلية العلوم عميد كلية العلوم المغاهر و د . عبد الله يوسف الغنيم عميدة كلية الحقوق بالوكالة . و . فهد محمد الراشد المهارة المهابة ال	مساعد مدير الجامعة للشؤون العلمية (مراقباً)	- أ . د . محمد عبد الكريم أحمد
- أ. د . محمد واصل الظاهر عيد كلية العلوم عيد كلية الأداب بالوكالة د . بدرية عبد الله العوضي عميد كلية التجارة والاقتصاد والعلوم عيد كلية التجارة والاقتصاد والعلوم عيد كلية التجارة والاقتصاد والعلوم عيد كلية الطباب الوكالة عيد كلية الهندسة والبترول بالوكالة عميد كلية المنابية المتابية بالوكالة عميد كلية المراسات العليا بالوكالة عميدة كلية البراسات العليا بالوكالة عميدة كلية البراسات العليا بالوكالة عميدة كلية البراسات العليا بالوكالة عميد شؤون الطلبة وكيل وزارة المواصلات عميد شؤون الطلبة مدير مكتب سمو أمير البلاد السيد/ بدرضاحي العجيل العجيل السيد/ سدوضي العجيل السيد/ سدوضي العجيل العجيل السيد/ سلومان العلون الإدارية الطابع العجيل السيد/ سلومان العلون الإدارية الطابع السيد/ سلومان العجيل السيد/ سلومان عبد الرزاق المطوع نائب العضو المتدب للشؤون الإدارية السيد/ سلومان عبد الرزاق المطوع نائب العضو المتدب للشؤون الإدارية السيد/ سلومان عبد الرزاق المطوع نائب العضو المتدب للشؤون الإدارية السيد/ سلومان عبد الرزاق المطوع نائب العضو المتدب للمؤون الإدارية السيد/ سلومان عبد الرزاق المطوع نائب العضو المتدب للمؤون الإدارية المواصدة المتدب السيد/ سلومان عبد الرزاق المواصدة المتدب الموضو المتدب الموضو المتدب المتدب الموضو المتدب المتد	مساعد مدير الجامعة لخدمة المجتمع والإعلام (مراقباً)	– د . سليمان سعدون البدر
- د . عبد الله يوسف الغيم عميد كلية الخقوق بالوكالة د . فيد محمد الراشد - أ. د . عبد الحسن يوسف العبد الرزاق عميد كلية التجارة والاقتصاد والعلوم عميد كلية التجارة والاقتصاد والعلوم عميد كلية الطباب الوكالة عميد كلية المناسبة بالوكالة عميد كلية المناسبة بالوكالة عميد كلية المناسبة بالوكالة عميدة كلية البات الجامعية بالوكالة عميدة كلية البات الجامعية بالوكالة عميدة كلية البات الجامعية بالوكالة عميد شؤون الطلبة وكيل وزارة المواصلات عميد شؤون الطلبة وكيل وزارة المواصلات عميد شؤون الطلبة مدير مكتب سمو أمير البلاد السيد/ بدرضاحي العجيل العجيل السيد/ سلومان العجيل السيد/ سلومان العلوية للول الخليج السيد/ سلومان عبد الرزاق المطبع نائب العضو المتدب للشؤون الإدارية السيد/ سلومان عبد الرزاق المطبع نائب العضو المتدب للشؤون الإدارية السيد/ سلومان عبد الرزاق المطبع نائب العضو المتدب للشؤون الإدارية السيد/ سلومان عبد الرزاق المطبع نائب العضو المتدب للشؤون الإدارية السيد/ سلومان عبد الرزاق المطبع نائب العضو المتدب للمؤون الإدارية السيد/ سلومان عبد الرزاق المطبع نائب العضو المتدب المتدب المتحد المتدب	وكيل وزارة التربية	- السيد/ عبد الرحمن الخضري
- د . بدرية عبد الله الموضي عميدة كلية الحقوق بالوكالة عميد كلية التجارة والاقتصاد والعلوم السياسية بالوكالة عميد كلية الهندسة والبترول بالوكالة عميد كلية الهندسة والبترول بالوكالة عميد كلية الهندسة والبترول بالوكالة عميد كلية التربية الحبيات الحامية بالوكالة عميدة كلية البرات الجامعية بالوكالة عميدة كلية البرات الجامعية بالوكالة عميدة كلية البرات الجامعية بالوكالة عميد شون الطلبة وكيل وزارة المواصلات عميد شون الطلبة وكيل وزارة المواصلات العبيا بالوكالة مدير مكتب سمو أمير البلاد والسيد/ بحمد عبد الله الصانع مدير مكتب البحوث التربوية لدول الخليج السيد/ سدما عبد الرزاق المطوع التنبيل بدرضاحي العجيل السيد/ سيمان عبد الرزاق المطوع نائب العضو المتنبوية للدول الخليج السيد/ سيمان عبد الرزاق المطوع نائب العضو المتنبون الإدارية	عميد كلية العلوم	- أ . د . محمد واصل الظاهر
- د . فهد محمد الراشد السياسية بالوكالة السياسية بالوكالة السياسية بالوكالة الطب الرزاق العباس المعين العباس الوكالة المدراسات العلبا بالوكالة العدراسات العلبا بالوكالة العدراسد الهارون العباس المدون الإدارية السيد/ سيمان عبد الرزاق المطوع المتدب المشوون الإدارية السيد/ سيمان عبد الرزاق المطوع المتدب المشوون الإدارية السيد/ سيمان عبد الرزاق المطوع المتدب المشوون الإدارية المسيد/ سيمان عبد الرزاق المطوع المتدب المشوون الإدارية المسيد/ سيمان عبد الرزاق المطوع المتدب المشوون الإدارية المسيد/ سيمان عبد الرزاق المطوع المتدب المسيد المسيد/ سيمان عبد الرزاق المطوع المتدب المسيد/ سيمان عبد الرزاق المطوع المتدب المسيد/ سيمان عبد الرزاق المسيد/ سيمان	عميد كلية الآداب بالوكالة .	- د . عبد الله يوسف الغنيم
اسياسية بالوكالة عبد الحسن يوسف العبد الرزاق عميد كلية الطب عميد كلية الطب عميد كلية الطب الوكالة عميد كلية البنات الجامعية بالوكالة عميدة كلية البنات الجامعية بالوكالة عميدة كلية البنات الجامعية بالوكالة عميدة كلية الدراسات العليا بالوكالة عميد شرون الطلبة حد مساعد راشد الهارون عميد شرون الطلبة وكيل وزارة المواصلات السيد/ عبد الرحمن خالد العنيم مدير مكتب سمو أمير البلاد ما السيد/ محمد عبد الله الصانع مدير مكتب البحوث التربوية لدول الخليج السيد/ بدر ضاحي العجيل العجيل السيد/ سلمون عبد الرزاق المطوع نائب العضو المنتدب للشؤون الإدارية السيد/ سلمون الإدارية المعلوية للول الخليج السيد/ سلمون عبد الرزاق المطوع نائب العضو المنتدب للشؤون الإدارية السيد/ سلمون عبد الرزاق المعلوء المنتدب للشؤون الإدارية المعلوية	عميدة كلية الحقوق بالوكالة	- د . بدرية عبد الله العوضي
ا . د . عبد المحسن يوسف العبد الرزاق عميد كلية الطب عميد كلية الهندسة والبترول بالوكالة عميد كلية البترية عميد كلية البترات الجامعية بالوكالة عميدة كلية البتات الجامعية بالوكالة عميدة كلية البتراسات العليا بالوكالة عميدة كلية الدراسات العليا بالوكالة عميد مناصر بورسلي عميد شؤون الطلبة وكيل وزارة المواصلات عميد شؤون الطلبة مدير مكتب سمو أمير البلاد مناسيد أمير المكتب سمو أمير البلاد ما السيد/ محمد عبد الله الصانع مدير مكتب البحوث التربوية لدول الخليج السيد/ بدرضاحي العجيل العجيل السيد/ سلمون عبد الرزاق المطوع نائب العضو المنتدب للشؤون الإدارية السيد/ سلمون عبد الرزاق المطوع نائب العضو المنتدب للشؤون الإدارية		- د . فهد محمد الراشد
أ. د. أحمد أبو العباس عميد كلية التربية		- أ . د . عبد المحسن يوسف العبد الرزاق
- د. أمل العذبي الصباح عميدة كلية البنات الجامعية بالركالة عميدة كلية الدراسات العليا بالوكالة عميدة كلية الدراسات العليا بالوكالة عميد شؤون الطلبة عميد شؤون الطلبة وكيل وزارة المواصلات السيد/ عبد الرحمن خالد الغنيم مدير مكتب سمو أمير البلاد مالسيد/ محمد عبد الله الصانع مدير مكتب البحوث التربوية لدول الخليج السيد/ بدر ضاحي العجيل الحابي الماليون الإدارية الطوع نائب العضو المنتدب للشؤون الإدارية السيد/ سليمان عبد الرزاق المطوع النتدب للشؤون الإدارية المسلود المنتدب للمسلود المنتدب المسلود المنتدب المسلود المنتدب المسلود المنتدب المسلود المنتدب المسلود المنتدب المسلود	عميد كلية الهندسة والبترول بالوكالة	- د . على محمد أكبر
- د . موضى ناصر بورسلي عميدة كلية الدراسات العليا بالوكالة عميدة ون الطلبة المداون عميد شؤون الطلبة السيد/ عبد الرحمن خالد الغنيم العني مدير مكتب سمو أمير البلاد ماسيد/ محمد عبد الله الصانع مدير مكتب البحوث التربوية لدول الخليج السيد/ بدر ضاحي العجيل الصانع الخامي المسيدان عبد الرزاق المطوع نائب العضو المنتدب للشؤون الإدارية السيد/ سليمان عبد الرزاق المطوع نائب العضو المنتدب للشؤون الإدارية	عميد كلية التربية	- أ . د . أحمد أبو العباس
- د . مساعد راشد الهارون - السيد/ عبد الرحمن خالد الغنيم وكيل وزارة المواصلات - السيد/ إيراهيم محمدالشطي مدير مكتب سمو أمير البلاد - السيد/ محمد عبد الله الصانع مدير مكتب البحوث التربوية لدول الخليج - السيد/ بدر ضاحي العجيل الحامي - السيد/ سليمان عبد الرزاق المطوع نائب العضو المنتدب للشؤون الإدارية	عميدة كلية البنات الجامعية بالوكالة	~ د . أمل العذبي الصباح
السيد/ عبد الرحمن خالد الغنيم وكيل وزارة المواصلات السيد/ إيراهيم محمدالشطي مدير مكتب البحوث التربوية لدول الخليج السيد/ محمد عبد الله الصانع الحامي السيد/ بدر ضاحي العجيل الحامي السيد/ سليمان عبد الرزاق المطوع نائب العضو المنتدب للشؤون الإدارية	عميدة كلية الدراسات العليا بالوكالة	- د . موضى ناصر بورسلي
السيد/ إيراهيم محمدالشطي مدير مكتب سمو أمير البلاد السيد/ محمد عبد الله الصانع مدير مكتب البحوث التربوية لدول الخليج الصياني المحيل المجيل المحيل التعادي المحيل التعادي المحيل التعادي المحيل التعادي المحيل المحيد المتدب للشؤون الإدارية	عميد شؤون الطلبة	- د . مساعد راشد الهارون
- السيد/ محمد عبد الله الصانع مدير مكتب البحوث التربوية لدول الخليج - السيد/ بدر ضاحي العجيل الحامي - السيد/ سليمان عبد الرزاق المطوع نائب العضو المنتدب للشؤون الإدارية	وكيل وزارة المواصلات	- السيد/ عبد الرحمن خالد الغنيم
- السيد/ بدر ضاحي العجيل الحامي - السيد/ سليمان عبد الرزاق العلوع نائب العضو المنتدب للشؤون الإدارية	مدير مكتب سمو أمير البلاد	– السيد/ إبراهيم محمدالشطي
 السيد/ سليمان عبد الرزاق المطوع نائب العضو المنتدب للشؤون الإدارية 	مدير مكتب البحوث التربوية لدول الخليج	- السيد/ محمد عبد الله الصانع
- السيد/ سليمان عبد الرزاق المطوع نائب العضو المنتدب للشؤون الإدارية	المحامي	- السيد/ بدر ضاحي العجيل
نشر که نفط الحونت	نائب العضو المنتدب للشؤون الإدارية بشركة نفط الكويت	- السيد/ سليمان عبدالرزاق المطوع
- السيد/ فيصل عبد الله الفارس من رجال الأعمال		- السيد/ فيصل عبد الله الفارس

محلس الحامعة في العام الجامعي ٨٢/ ٩٨٣ ١م من سبتمبر ٨٢ إلى أغسطس١٩٨٣م

الوظيفة

وزير التربية والرئيس الأعلى للجامعة

مدبر الجامعة

أمين عام الجامعة مساعد مدير الجامعة للشؤون العلمية (مراقباً)

مساعد مدير الجامعة للعلوم الطبية وعميد كلية الطب (مراقباً)

مساعد مدير الجامعة لخدمة المجتمع والإعلام (مراقباً) وكيل وزارة التربية

عميد كلية العلوم بالوكالة

عميد كلية الآداب بالوكالة.

عميد كلية الحقوق

عميد كلية التجارة والاقتصاد والعلوم السياسية بالوكالة

عميد كلية الهندسة والبترول بالوكالة

عميد كلية التربية بالوكالة

عميد كلية الشريعة والدراسات الإسلامية عميد كلية العلوم الطبية المساعدة والتمريض بالوكالة

عميدة كلية البنات الجامعية بالوكالة

عميدة كلية الدراسات العليا بالوكالة

مديرة مركز تدريس اللغات عميد شؤون الطلبة

وكيل وزارة المواصلات

مدير مكتب سمو أمير البلاد

مدير مكتب البحوث التربوية لدول الخليج

نائب العضو المتدب للشؤون الإدارية بشركة نفط الكويت

من رجال الأعمال

الاسم

- د . يعقوب يوسف الغنيم - د . عبد الرزاق العدواني

- د . عبد الله مبارك الرفاعي

- أ. د . محمد عبد الكريم أحمد

- أ.د. عبد المحسن العبد الرزاق

- د . سليمان سعدون البدر

- السيد/ عبد الرحمن الخضري

- د . على عبد الله الشملان - د . عبد الله يوسف الغنيم

- أ.د . منصور مصطفى منصور

- د . فهد محمد الراشد

- د . على محمد أكبر

- د . عبد الرحمن أحمد الأحمد -أ. د. حسن على الشاذلي

- د . حسين على المحمود

- د : أمل العذبي الصباح

- د . موضى ناصر بورسلى

- د . رشا حمود الصباح

- د . مساعد راشد الهارون - السيد/ عبد الرحمن خالد الغنيم

- السيد/ إبراهيم محمدالشطى

- السيد/ محمد عبد الله الصانع

- السيد/ بدر ضاحي العجيل

- السيد/ سليمان عبد الرزاق المطوع

- السيد/ فيصل عبد الله الفارس

مجلس الجامعة في العام الجامعي ٨٤/ ١٩٨٥ م من سبتمبر ٨٤ إلى أغسطس١٩٨٥م

الدظيفة وزير التربية والرئيس الأعلى للجامعة مدير الجامعة أمين عام الجامعة مساعد مدير الجامعة للشؤون العلمية (مراقباً) مساعد مدير الجامعة لخدمة الجتمع والإعلام (مراقبا) مساعد مدير الجامعة للعلوم الطبية وعميد كلية الطب (مراقباً) مساعد مدر الجامعة للأبحاث (مراقماً) وكيل وزارة التربية عميد كلية العلوم بالوكالة عميد كلية الآداب بالوكالة. عميد كلية الحقوق عميدة كلية التجارة والاقتصاد والعلوم السياسية بالوكالة عميد كلية الهندسة واليترول عميد كلية التربية بالوكالة عميد كلية الشريعة والدراسات الإسلامية عميد كلية العلوم الطبية المساعدة والتمريض بالوكالة عمدة كلية الينات الجامعية بالوكالة عميدة كلية الدراسات العليا بالوكالة مديرة مركز تدريس اللغات عميد شؤون الطلبة وكيل وزارة المواصلات مدير مكتب سمو أمير البلاد مدير مكتب البحوث التربوية لدول الخليج

نائب العضو المنتدب للشؤون الإدارية بشركة

نفط الكويت من رجال الأعمال

الاسم - د . يعقو ب يوسف الغنيم - د . عبد الرزاق العدواني - د . عبد الله مبارك الرفاعي - أ. د . محمد عبد الكريم أحمد - د . سليمان سعدون البدر - أ .د . عبد الرزاق اليوسف العبد الرزاق -أ. د. مدحت محمد صادق - السيد/ عبد الرحمن الخضري - د . على عبد الله الشملان - د . عبد الله يوسف الغنيم - أ .د . منصور مصطفى منصور - د . موضى عبد العزيز الحمود - د . حمود عبد الله الرقبة - د . سعد جاسم الهاشل -أ.د. حسن على الشاذلي - د .حسين على المحمود - د . وسمية عبد المحسن المنصور - د . سبيكة خالد العبد الرزاق - د . رشا حمود الصباح - د . أحمد ضاعن الثويني السمدان - السيد/ عبد الرحمن خالد الغنيم - السيد/ إبراهيم محمدالشطى - السيد/ محمد عبد الله الصانع - السيد/ بدر ضاحي العجيل - السيد/ سليمان عبد الرزاق المطوع

- السيد/ فيصل عبد الله الفارس

مجلس الجامعة في العام الجامعي ٥٥/ ١٩٨٦م من سبتمبر ٥٨ إلى أغسطس١٩٨٦م

الوظيفة وزير التربية والرئيس الأعلى للجامعة مدير الجامعة أمين عام الجامعة بالنيابة مساعد مدير الجامعة للعلوم الطبية وعميد كلية الطب (مراقياً) مساعد مدر الحامعة للأبحاث (مراقباً) مساعد مدير الجامعة للشؤون العلمية (مراقباً) مساعدة مدير الجامعة لخدمة الممجتمع والإعلام (مراقباً) مساعد مدر الحامعة للتخطيط (مراقياً) وكيل وزارة التربية عميدة كلية العلوم بالوكالة عميد كلية الآداب بالوكالة عميد كلية الحقوق عميدة كلية التجارة والاقتصاد والعلوم السياسية عميد كلية الهندسة والبترول عميد كلية التربية بالوكالة عميد كلية الشريعة والدراسات الإسلامية عميد كلية العلوم الطبية المساعدة والتمريض بالوكالة عميدة كلية الدراسات العليا بالوكالة عميد شؤون الطلبة رئيس مجلس إدارة شركة المعدات رئيس مجلس إدارة الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي والمدير العام رئيس مجلس إدارة البنك الصناعي رئيس إدارة الفتوى والتشريع

مدير عام الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب

- د . حسن على الإبراهيم - c . عبد الحسن العبد الرزاق - السيد/ محمد العصفور - أ .د . عبد الرزاق اليوسف العبد الرزاق - أ . د . محمد كاظم بهبهاني - د . أحمد عسى بشارة - د . رشا حمود الصباح - أ . د . محمد سامح ناصر - السيد/ عبد الرحمن الخضري

- د . فايزة محمد الخرافي - د . خلدون حسن النقيب - i .c . منصور مصطفی منصور - د . موضى عبد العزيز الحمود - د . حسن العلوي - د . سعد جاسم الهاشل - أ . د . حسن على الشاذلي - د . حسين على المحمود - د . سبيكة خالد العبد الرزاق - د . عبد الله سليمان الفهيد - السيد/ عبد الله يوسف الغانم - السيد/ عبد اللطيف يوسف الحمد - السيد/ أنور عبد الله النوري - د . عبد الرسول عبد الرضا - السيد/ على محمد الرضوان - الدكتور/ جاسم محمد خلف

الاسم

مجلس الجامعة في العام الجامعي ٨٦/ ١٩٨٧ م من سبتمبر ٨٦ إلى أغسطس١٩٨٧م

الاسم	الوظيفة
- السيد/ أنور عبد الله النوري	وزير التربية والرئيس الأعلى للجامعة
- أ .د . عبد المحسن العبد الرزاق	مدير الجامعة
- د . حسين علي المحمود	أمين عام الجامعة
- أ .د . عبد الرزَّاق اليوسف العبد الرزاق	مساعد مدير الجامعة للعلوم الطبية وعميد كلية
1 116	الطب (مراقباً)
- أ . د . محمد كاظم بهبهاني	مساعد مدير الجامعة للأبحاث (مراقباً)
- أ . د . محمد سامح ناصر - د أ ما مه ما ت	مساعد مدير الجامعة للتخطيط (مراقباً)
- د . أحمد عيسى بشارة	مساعد مدير الجامعة للشؤون العلمية (مراقباً)
- د . رشا حمود الصباح	مساعد مدير الجامعة لخدمة المجتمع والإعلام (مراقباً)
- السيد/ عبد الرحمن الخضري	وكيل وزارة التربية
- د . فايزة محمد الخرافي 	عميدة كلية العلوم بالوكالة
- د . خلدون حسن النقيب	عميد كلية الآداب بالوكالة
- د . عادل طالب الطبطبائي	عميد كلية الحقوق بالوكالة
- د . موضي عبد العزيز الحمود	عميدة كلية التجارة والاقتصاد والعلوم السياسية بالوكالة
- د . حسن العلوي	عميد كلية الهندسة والبترول بالوكالة
- د . سعد جاسم الهاشل	عميد كلية التربية بالوكالة
- أ . د . أحمد نصر الدين الغندور	عميد كلية الشريعة والدراسات الإسلامية
- د . فريدة العوضي	القائمة بعمل عميد كلية العلوم الطبية المساعد
71. H. H. H. T.	والتمريض
 د . سبيكة خالد العبد الرزاق 	عميدة كلية الدراسات العليا بالوكالة
- د . عبد الله سليمان الفهيد	عميد شؤون الطلبة
- د . مصطفى عباس معرفي السيار ما الليسيالية	عميد القبول والتسجيل
- السيد/ عبد الله يوسف الغانم	رئيس مجلس إدارة شركة المعدات
- السيد/ عبد اللطيف يوسف الحمد	رئيس مجلس إدارة الصندوق العربي للإنماء
al Nilla a sa	الاقتصادي والاجتماعي والمدير العام
- د . حسن علي الإبراهيم - د . ما السماري و السنا	رئيس الجمعية الكويتية لتقدم الطفولة العربية
- د . عبد الرسول عبد الرضا - الـ ١/ ١٥ الـ . الـ	رئيس إدارة الفتوى والتشريع
- السيد/ علي محمد الرضوان - اللك ما	المحامي
- الدكتور/ جاسم محمد خلف	مديرعام الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب

مجلس الجامعة في العام الجامعي ٨٧/ ١٩٨٨ م من سبتمبر ٧٧ إلى أغسطس ١٩٨٨ م

مدير الجامعة أمين عام الجامعة بالنيابة

مساعد مدر الحامعة للشؤون العلمية (مراقياً) مساعد مدير الجامعة لخدمة المجتمع والإعلام (مراقباً) وكيل وزارة التربية عميدة كلية العلوم بالوكالة عميد كلية الآداب بالوكالة عميد كلية الحقوق بالوكالة عميدة كلية التجارة والاقتصاد والعلوم السياسية القائم بعمل عميد كلية الطب عميد كلية الهندسة والبترول بالوكالة عميد كلية التربية بالوكالة عميد كلية الشريعة والدراسات الإسلامية القائمة بعمل عميد كلية العلوم الطبية المساعد والتمريض عميد كلية الدراسات العليا بالوكالة عميد شؤون الطلبة عميد القبول والتسجيل رئيس مجلس إدارة شركة المعدات رئيس مجلس إدارة الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي والمدير العام رئيس الجمعية الكويتية لتقدم الطفولة العربية رئيس إدارة الفتوي والتشريع مدير عام الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب

الوظيفة وزير التربية والرئيس الأعلى للجامعة

مساعد مدر الحامعة للأبحاث (مراقباً)

مساعد مدير الحامعة للتخطيط (مراقباً)

الاسم - السيد/ أنور عبد الله النوري - أ. د. عبد الحسن العبد الرزاق - د. حسين علي الحمود - أ. د. محمد كاظم بهبهاني - د. أحمد عيسى بشارة - د. رضا حمود الصباح - د. رشا حمود الصباح - د. فيادر عبد الرحمن الخضري - د. خلدون حسن التقيب - د. علدال طالب الطبطائي - د. عادل طالب الطبطائي - د. موضي عبد العزيز الحمود - د. موضي عبد العزيز الحمود - د. عود المحمد الحزيز الحمود - د. موضي عبد العزيز الحمود

- د . عبداللطيف البدر - د . حسن العلوي - د . سعد جاسم الهاشل - أ . د . أحمد نصر الدين الغندور - د . فريدة محمد العوضي

- د . علي محمد أكبر - د . عبد الله سليمان الفهيد - د . مصطفى عباس معرفي - السيد/ عبد الله يوسف الغانم - السيد/ عبد اللطيف يوسف الحمد

- د . حسن علي الإبراهيم - د . عبد الرسول عبد الرضا - السيد/ علي محمد الرضوان - د . عبدالرحمن صالح الحيلان

مجلس الجامعة في العام الجامعي ۸۸/ ۱۹۸۹ م من سبتمبر ۸۸ إلى أغسطس ۱۹۸۹ م

الوظيفة وزير التربية والرئيس الأعلى للجامعة - أد . على عبدالله الشملان مدير الجامعة - أ. د . عبد الحسن العبد الرزاق أمين عام الجامعة بالنيابة - د . حسين على المحمود مساعد مدر الجامعة للأبحاث (مراقباً) -أ. د . محمد كاظم بهبهاني مساعد مدير الجامعة للتخطيط (مراقباً) -أ.د.محمدسامح ناصر مساعد مدير الجامعة للعلوم الطبية (مراقباً) - أ. د . باسل جلال الدين النقيب مساعد مدر الحامعة للشؤون العلمية (مراقياً) - د . أحمد عيسى بشارة مساعد مدير الجامعة لخدمة المجتمع والإعلام (مراقباً) -أ.د.رشا حمود الصباح - السيد/ عبد الرحمن الخضري وكيل وزارة التربية عميدة كلية العلوم - د . فايزة محمد الخرافي عميد كلية الآداب بالوكالة - د . عبدالله أحمد الهنا عميد كلية الحقوق - أ . د . عادل طالب الطبطبائي عميدة كلية التجارة والاقتصاد والعلوم - د . موضى عبد العزيز الحمود السياسية بالوكالة عميد كلبة الهندسة والبترول بالوكالة - د . حسن العلوي - أ. د . عبدالرحمن أحمد الأحمد عميد كلية التربية -أ. د . أحمد نصر الدين الغندور القائم بعمل عميد كلية الشريعة والدراسات الإسلامية - د . عبد اللطيف أحمد البدر عميد كلبة الطب بالوكالة عميدة كلية العلوم الطبية المساعدة والتمريض - د . فريدة محمد العوضى عميد كلية الدراسات العليا بالوكالة - د . على محمد أكبر - د . عبد الله سليمان الفهيد عميد شؤون الطلبة عميد القبول والتسجيل - د . مصطفى عباس معرفى رئيس مجلس إدارة شركة المعدات - السيد/ عبد الله يوسف العانم - السيد/ عبد اللطيف يوسف الحمد رئيس مجلس إدارة الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي والمدير العام رئيس الجمعية الكويتية لتقدم الطفولة العربية - د . حسن على الإبراهيم - د . عبد الرسول عبد الرضا رئيس إدارة الفتوى والتشريع - السيد/ على محمد الرضوان - د . عبدالرحمن صالح الحيلان مدير عام الهيئة العامة للتعليم التطبيقي

مجلس الجامعة في العام الجامعي ٨٩/ ١٩٩٠م من سبتمبر ٨٩ إلى سبتمبر ١٩٩٠مُ.

الو ظيفة وزير التربية والرئيس الأعلى للجامعة مدير الجامعة أمين عام الجامعة بالنيابة مساعد مدير الجامعة للأبحاث وعميد كلية الدراسات العليا مساعدمدر الحامعة للتخطيط مساعد مدير الجامعة للشؤون العلمية مساعد مدير الجامعة لخدمة المجتمع والإعلام وكيل وزارة التربية القائم بعمل عميد كلية العلوم القائم بعمل عميد كلية الآداب عميد كلية الحقوق القائم بعمل عميد كلية التجارة والاقتصاد والعلوم السياسية عميد كلية الهندسة واليترول بالوكالة عمد كلبة التربية القائم بعمل عميد كلية الشريعة والدراسات الإسلامية عميد كلية الطب بالوكالة عميدة كلية العلوم الطبية المساعدة والتمريض بالوكالة عميد شؤون الطلبة القائم بعمل عميد القبول والتسجيل مدير الجامعة السابق وزير سابق وزير سابق أمين عام معهد الاختصاصات الطبية وكيل وزارة التخطيط مدير عام الهيئة العامة للتعليم التطبيقي

- أد . على عبدالله الشملان - أ . د . شعيب عبد الله شعب - د . حسين على المحمود - د . على محمد أكبر - أ . د . محمد سامح ناصر - د . نجيب عبد المنعم السالم - أ . د . رشا حمود الصباح - السيد/ عبد الرحمن الخضري - د . جاسم محمد عبد السلام - د . يوسف أحمد المطوع - أ . د . عادل طالب الطبطبائي - د . خالد محمد السعد - c . حسن العلوي - أ.د. عبدالرحمن أحمد الأحمد - أ . د . أحمد نصر الدين الغندور - د . عبد اللطيف أحمد البدر - د . فريدة محمد العوضى - د . عبد الله سليمان الفهيد - د . صباح عبد الرزاق قدومي - د . عبد آلرزاق العدواني - السيد/ عبد الرحمن خالد الغنيم - السيد/ أحمد سعد الجاسر - د . عبد الله مبارك الرفاعي - د . عبد الهادي العوضي - د . عبدالرحمن صالح الحيلان

والتدريب

*يجب القول هنا إن العدوان العراقي على الكويت كان في الثاني من أغسطس ١٩٩٠م، وقد قام الغزاة بتدمير الجامعة تدميرا كاملا، ونهب ما تبقى من أدواتها ومكتباتها، وتوقف العمل في الجامعة نهائها، وبقي الأمر كذلك إلى أن تحروت دولة الكويت من العدوان العراقي الغاشم في ٢٦ من فبراير ١٩٩١م، وجرى العمل على استئناف الدراسة الجامعية، وبذلت الجهود المضنية حتى تم ذلك، وعاد مجلس الجامعة بتشكيلته قبل العدوان، واستمر في عمله حتى أعيد تشكيل المجلس الجديد بعد التحرير.

مجلس الجامعة في العام الجامعي ٩٠/ ١٩٩١م

الوظيفة وزير التربية والرئيس الأعلى للجامعة مدير الجامعة أمين عام الجامعة بالنيابة مساعد مدير الجامعة للتخطيط (مراقباً) مساعد مدير الجامعة لخدمة المجتمع والإعلام (مراقباً) مساعد مدير الحامعة للشؤون العلمية (مراقياً) مساعد مدير الجامعة للأبحاث (مراقباً) مساعد مدير الحامعة للعلوم الطبية (مراقياً) وكيل وزارة التربية وكيل وزارة التعليم العالي عميد كلية العلوم بالوكالة قائم بعمل عميد كلية الأداب عميد كلية الحقوق عميد كلية التجارة والاقتصاد والعلوم السياسية بالوكالة قائم بعمل عميد كلية الطب عميد كلية الهندسة والبترول بالوكالة قائم بعمل عميد كلية التربية عميد كلية الشريعة والدراسات الإسلامية عميدة كلية العلوم الطبية المساعدة والتمريض بالوكالة قائمة بعمل عميد كلية الدراسات العليا عميد شؤون الطلبة عميد القبول والتسجيل عضو مجلس الجامعة (من الخارج) عضو مجلس الجامعة (من الخارج)

الاسم - أد . على عبدالله الشملان - أ . د . شعيب عبدالله شعيب - د . حسين على المحمود - أ . د . محمد سامح ناصر - أ . د . رشا حمود الصباح - د . نجيب عبدالمنعم السالم - د . على محمد أكبر - د . عبداللطيف البدر - السيد/ عبد الرحمن الخضري د . مساعد راشد الهارون - د . عدنان هاشم العقيل - د . يوسف أحمد المطوع – أ . د . عادل الطبطبائي - د . صادق محمد البسام - د . عباس معرفي - د . عبدالله الشيخ

- د . عجيل جاسم النشمي - د . فريدة العوضى - د . نورية عبدالكريم العوضي - د . عبدالعزيز الغانم - د . صباح قدومي - د . عبدالرزاق العدواني - السيد/ راشد الراشد - السيد/ أحمد سعد الجاسر - د . عبدالرحمن المحيلان - د . عبدالله مبارك الرفاعي - د . عبدالهادي العوضي

د . هلال السایر

مجلس الجامعة في العام الجامعي ٩١/ ١٩٩٢م

الوظيفة وزير التربية ووزير التعليم العالي مدر الحامعة أمين عام الجامعة نائب مدر الحامعة للتخطيط (مراقياً) نائب مدر الحامعة للشؤون العلمية (مراقياً) نائب مدير الجامعة للأبحاث (مراقماً) نائب مدير الجامعة للعلوم الطبية (مراقباً) وكيل وزارة التربية وكيل وزارة التعليم العالي عميد كلية العلوم بالوكالة عميدة كلية الآداب بالوكالة عميد كلية الحقوق عميد كلية التجارة والاقتصاد والعلوم السياسية بالوكالة عمد كلبة الطب بالوكالة عميد كلية الهندسة والبترول بالوكالة عميد كلية التربية بالوكالة عميد كلية الشريعة والدراسات الإسلامية بالو كالة عميدة كلية العلوم الطبية المساعدة والتمريض بالوكالة عميد كلية الدراسات العليا بالوكالة عميد شؤون الطلبة عميد القبول والتسجيل عضو مجلس الجامعة (من الخارج) عضو مجلس الجامعة (من الخارج)

عضو مجلس الجامعة (من الخارج)

- أد . على عبدالله الشملان -أ.د. شعيب عبدالله شعيب - د . خالد محمد السعد -أ.د. محمد سامح ناصر - د . نجيب عبدالمنعم السالم - د . على محمد أكبر - د . عبداللطيف أحمد البدر - السيد/ عبد الرحمن الخضري - د . مساعد راشد الهارون - د . رياض راشد خزعل - د . سهام عبدالوهاب الفريح -أ.د.عثمان عبدالملك - د . صادق محمد البسام - د . هلال مساعد الساير اً. د . عباس محمد معرفي - د . عبدالله محمد الشيخ - د . عجيل جاسم النشمي - د . فريدة العوضى - د . جاسم محمد عبدالسلام - د . عبدالعزيز غانم الغانم - د . صباح عبدالرزاق قدومي - د . عبدالرزاق العدواني - السيد/ راشد الراشد - السيد/ أحمد سعد الجاسر - د . عبدالرحمن المحملان - د . عبدالله مبارك الرفاعي

- د . عبدالهادي العوضي

مجلس الجامعة في العام الجامعي ٩٢/ ١٩٩٣م

الوظيفة وزير التربية ووزير التعليم العالي مدر الحامعة أمين عام الجامعة بالنباية نائب مدير الجامعة للتخطيط (مراقباً) نائب مدير الجامعة للشؤون العلمية (مراقياً) قائم بعمل نائب مدير الجامعة للأبحاث وعميد كلَّية الدراسات العليا بالوكالة (مراقباً) القائم بعمل نائب مدير الجامعة للخدمات الأكاديمية المساندة وكبل وزارة التربية عميد كلية العلوم بالوكالة عميدة كلية الآداب بالوكالة عميد كلية الحقوق عميد كلية التجارة والاقتصاد والعلوم السياسية بالوكالة عميد كلية الطب بالوكالة عميد كلية الهندسة والبترول عميد كلية التربية بالوكالة عميد كلية الشريعة والدراسات الإسلامية بالوكالة عميدة كلية العلوم الطبية الساعدة والتمريض بالوكالة عميد شؤون الطلبة القائم بعمل عميد القبول والتسجيل عضو مجلس الجامعة (من الخارج) عضو مجلس الجامعة (من الخارج) عضو مجلس الجامعة (من الخارج) عضو مجلس الجامعة (من الخارج)

عضو مجلس الجامعة (من الخارج)

عضو مجلس الجامعة (من الخارج)

- د . أحمد عبدالله الربعي -أ.د.شعيب عبدالله شعيب - د . خالد محمد السعد -أ.د. محمد سامح ناصر - د . نجيب عبدالمنعم السالم - د . جاسم محمد عبدالسلام - أ . د . مالك غلوم حسين - د . مساعد راشد الهارون - د . رياض راشد خزعل - د . سهام عبدالوهاب الفريح - أ . د . عثمان عبداللك - د . صادق محمد البسام - د . هلال مساعد الساير -أ . د . عباس محمد معرفي - د . عبدالله محمد الشيخ - د . عجيل جاسم النشمي - د . فريدة العوضى - د . عبدالعزيز غانم الغانم - د . فؤاد العصفور د . عبدالرزاق العدواني - السيد/ راشد الراشد - السيد/ أحمد سعد الجاسر - د . عبدالرحمن المحيلان - د . عبدالله مبارك الرفاعي - د . عبدالهادي العوضي

الاسم

مجلس الجامعة في العام الجامعي ٩٣/ ١٩٩٤م

الوظيفة

وزير التربية ووزير التعليم العالمي مدير الجامعة أمين عام الجامعة نائب مديرة الجامعة للشؤون العلمية (مراقبا) نائب مديرة الجامعة العليا (مراقباً)

نائب مديرة الجامعة للخدمات الأكاديمية المساندة (مراقباً) نائة مديرة الجامعة للتخطيط والتقسيم (مراقباً)

نائبه مديرة الجامعه للتخطيط والتقييم (مراقباً وكيلة وزارة التعليم العالي (مراقباً) وكيل وزارة التربية

> عميد كلية العلوم بالوكالة عميد كلية الآداب بالوكالة عميد كلية الحقوق بالوكالة

عميد تلية الشهوق بالوات عميد كلية التجارة والاقتصاد والعلوم السياسية بالوكالة

عميد كلية الطب بالوكالة عميد كلية الهندسة والبترول بالوكالة

عميد كلية التربية بالوكالة عميد كلية الشريعة والدراسات الإسلامية

بالوقائه القائم بأعمال عميد كلية العلوم الطبية المساعدة والتمريض

عميد كلية الدراسات العليا عميد شؤون الطلبة

عميد القبول والتسجيل

عضو مجلس الجامعة (من الخارج) عضو مجلس الجامعة (من الخارج) عضو مجلس الجامعة (من الخارج) عضو مجلس الجامعة (من الخارج)

عضو مجلس الجامعة (من الخارج) عضو مجلس الجامعة (من الخارج) الاسم

- د . أحمد عبدالله الربعي - أ . د . فايزة محمد الخرافي

- د . خالد محمد السعد

- أ . د . عباس محمد رفيع معرفي - أ . د . سعد جاسم الهاشل

-أ.د.مالك غلوم حسين

- د . موضي عبدالعزيز الحمود

-أ.د.رشا حمود الجابر الصباح

- د . مساعد راشد الهارون

- د . رياض راشد حزعل - د . عبدالله أحمد المنا

- د . أحمد ضاعن السمدان

- د . صادق محمد البسام

- د . هلال مساعد الساير

- د . حسن عبدالعزيز السند

- د . عبدالله محمد الشيخ

- د . عجيل جاسم النشمي

- د . عبدالله الخرس

أ . د . جاسم محمد عبدالسلام

- د . عبدالعزيز غانم الغانم

- د . فؤاد نصف العصفور - د . حسن الإبراهيم

- د . عبدالرحمن صالح الحيلان

- د . سليمان العسكري

- السيد/ عبدالله يوسف الغانم

-أ.د.عبدالحسن عبدالرزاق

- السيد/ سعد الناهض

مجلس الجامعة في العام الجامعي ٩٤/ ١٩٩٥م

الوظيفة	
وزير التربية ووزير التعليم العالى	
مديرة الجامعة	
أمين عام الجامعة	
ناثب مديرة الجامعة للشؤون العلمية (مراقباً)	
نائب مديرة الجامعة للأبحاث والدراسات العا	
(مراقباً)	
نائب مديرة الجامعة للخدمات الأكاديمية	
المساندة (مراقباً)	
نائبة مديرة الجامعة للتخطيط والتقييم (مراقباً)	
نائب مديرة الجامعة للعلوم الطبية (مراقباً)	
وكيلة وزارة التعليم العالي (مراقباً)	
وكيل وزارة التربية	
عميد كلية العلوم بالوكالة	
عميد كلية الآداب بالوكالة	
مساعد عميد كلية الحقوق للاستشارات والتدري	
عميد كلية التجارة والاقتصاد والعلوم السياس	
بالوكالة	
عميد كلية الطب بالوكالة	
عميد كلية الهندسة والبترول بالوكالة	
عميد كلية التربية بالوكالة	
عميد كلية الشريعة والدراسات الإسلامية عميد كلية العلوم الطبية المساعدة والتمريض	
عميد كلية العلوم الطبية المساعدة والتمريض بالوكالة	
بالوكالة عميد كلية الدراسات العليا بالوكالة	
عميد شؤون الطلبة	
عميد القبول والتسجيل	
عضو مجلس الجامعة (من الخارج)	

عضو مجلس الجامعة (من الخارج)

الاسم

مجلس الجامعة في العام الجامعي ٥ ٩/ ١٩٩٦م

الوظيفة	الاسم
وزير التربية ووزير التعليم العالى	- د . أحمد عبدالله الربعي
مديرة الجامعة	- أ. د . فايزة محمد الخرافي
أمين عام الجامعة	- أ .د . سعد جاسم الهاشل
ناثب مديرة الجامعة للشؤون العلمية (مراقباً)	- أ . د . حسن سيدحسين العلوي
نائب مديرة الجامعة للأبحاث والدراسات	- د . عادل خالد الصبيح
العليا (مراقباً)	<u>e</u>
نائب مديرة الجامعة للخدمات الأكاديمية	-أ . د . مالك غلوم حسين
المساندة (مراقباً)	,
نائبة مديرة الجامعة للتخطيط والتقييم (مراقباً)	- د . موضي عبدالعزيز الحمود
نائب مديرة الجامعة للعلوم الطبية (مراقباً)	- أ . د . باسل جلال الدين النقيب
وكيل وزارة التربية	- د . مساعد راشد الهارون
وكيلة وزارة التعليم العالي	- أ .د .رشا حمود الحابر الصباح
عميدة كلية العلوم	- أ .د .نورية عبدالكريم العوضي
عميد كلية الآداب بالوكالة	- د . عبدالله أحمد المهنا
عميد كلية الحقوق بالوكالة	- د . أحمد ضاعن السمدان
عميد كلية العلوم الإدارية بالوكالة	- د .يوسف حمد حسن الإبراهيم
عميد كلية الطب بالوكالة	-د عبداللطيف أحمد البدر
عميد كلية الهندسة والبترول بالوكالة	- د . حسن عبدالعزيز السند
عميد كلية التربية بالوكالة	- د .عبدالعزيز غانم الغانم
عميد كلية الشريعة والدراسات الإسلامية	-أ . د . عجيل جاسم النشمي
عميد كلية العلوم الطبية المساعدة والتمريض بالوكالة	- د .حسين علي المحمود
J .	- د .نادر عبدالله الجلال
عميد كلية الدراسات العليا بالوكالة عميد شؤون الطلبة	- د . عبدالعزيز دعيج الدعيج - د . عبدالعزيز دعيج الدعيج
عميد سوون الطنبه عميد القبول والتسجيل	- د . عبدالله سليمان الفهيد - د . عبدالله سليمان الفهيد
عميد الفبون والسنجيل عضو مجلس الجامعة (من الخارج)	- د . حسن الإبراهيم - د . حسن الإبراهيم
عضو مجلس الجامعة (من الخارج) عضو مجلس الجامعة (من الخارج)	- د .حمو د فهد المضف - د .حمو د فهد المضف
عضو مجلس الجامعة (من الخارج)	- د . سليمان العسكري - د . سليمان العسكري
عضو مجلس الجامعة (من الخارج)	- السيد/ عبدالحسن يوسف الحنيف - السيد/ عبدالحسن يوسف الحنيف
عضو مجلس الجامعة (من الخارج) عضو مجلس الجامعة (من الخارج)	- السيد/ عبدالله يوسف الغانم - السيد/ عبدالله يوسف الغانم
عضو مجلس الجامعة (من الخارج)	السيد (عبدالله يوسف العادم - د .عبدالحسن العبدالرزاق
عصو مجس الجامعة رس العارج	المساسس المسارران

مجلس الجامعة في بداية العام الدراسي ٩٦ / ١٩٩٧م

الوظيفة	الاسم
وزير التربية ووزير التعليم العالي	- أ .د .عبدالله يوسف الغنيم
مديرة الجامعة	- أ . د . فايزة محمد الخرافي
أمين عام الجامعة	- أ .د .سعد جاسم الهاشل ً
نائب مديرة الجامعة للشؤون العلمية (مراقباً)	- أ . د . حسن سيد حسي <i>ن</i> العلوي
نائب مديرة الجامعة للأبحاث والدراسات	- د . عادل خالد الصبيح
العليا (مراقباً)	
ناثب مديرة الجامعة للخدمات الأكاديمية	- أ . د . مالك غلوم حسين
المساندة (مراقباً)	
نائبة مديرة الجامعة للتخطيط والتقييم (مراقباً)	- د . موضي عبدالعزيز الحمود
نائب مديّرة الجامعة للعلوم الطبية (مراقباً)	- أ . د . باسل جلال الدين النقيب
وكيل وزارة التربية	- د . مساعد راشد الهارون
عميدة كلية العلوم	– أ .د .نورية عبدالكريم العوضي
عميد كلية الآداب بالوكالة	- د . عبدالله أحمد المهنا
عميد كلية الحقوق بالوكالة	- د . أحمد ضاعن السمدان
عميد كلية العلوم الإدارية بالوكالة	- د .يوسف حمد حسن الإبراهيم
عميد كلية الطب بالوكالة	- د عبداللطيف أحمد البدر
عميد كلية الهندسة والبترول بالوكالة	- أ . د . حسن عبدالعزيز السند
عميد كلية التربية بالوكالة	- د .عبدالعزيز غانم الغانم
عميد كلية الشريعة والدراسات الإسلامية	- د . محمد عبدالغفار الشريف
بالوكالة عميد كلية العلوم الطبية المساعدة والتمريض	to the second
طميد عليه العلوم الطبية المساعدة والتمريض بالو كالة	- د .حسي <i>ن علي الحمو</i> د
بالوقاته عميد كلية الصيدلة	– أ . د . ديفيد فريدريك بيجز
عميد ثنية الطبيدات عميد كلية طب الأسنان	- ۱ . د . د فیقید فریدریت بیجر - ۱ . د . جان برتیل روزلکویست
عميد كلية الدراسات العليا	- أ . د .نادر عبدالله الجلال - أ . د .نادر عبدالله الجلال
عميد شؤون الطلبة	- د . عبدالعزيز دعيج الدعيج
عميد القبول والتسجيل	- د . عبدالله سليمان الفهيد - د . عبدالله سليمان الفهيد
عضو مجلس الجامعة (من الخارج)	- د . حسن الإبراهيم - د . حسن الإبراهيم
عضو مجلس الجامعة (من الخارج)	- د .حمود فهذ المضف - د .حمود فهذ المضف
عضو مجلس الجامعة (من الخارج)	
عضو مجلس الجامعة (من الخارج)	- السيد/ عبدالحسن يوسف الحنيف
عضو مجلس الجامعة (من الخارج)	- السيد/ عبدالله يوسف الغانم
عضو مجلس الجامعة (من الخارج)	- د .حسن الإبراهيم
عضو مجلس الجامعة (من الخارج)	- أ . د .عبدالحسن العبدالرزاق

مجلس الجامعة في بداية العام الدراسي ٩٧/ ٩٩٩م

الوظيفة
وزير التربية ووزير التعليم العالي
مديرة الجامعة
أمين عام الجامعة
نائب مديرة الجامعة للشؤون العلمية
نائب مديرة الجامعة للأبحاث
نائب مديرة الجامعة للخدمات الأكاديم
المساندة
نائبة مديرة الجامعة للتخطيط والتقييم
ناثب مديرة الجامعة للعلوم الطبية
وكيل وزارة التربية بالإنابة
عميدة كلية العلوم
عميد كلية الآداب بالوكالة
عميد كلية الحقوق بالوكالة
عميد كلية العلوم الإدارية بالوكالة
عميد كلية الطب بالوكالة
عميد كلية الهندسة والبترول بالوكالة
عميد كلية التربية بالوكالة
عميد كلية الشريعة والدراسات الإسلا
عميد كلية العلوم الطبية المساعدة والتد
بالوكالة "
عميد كلية الصيدلة
عميد كلية طب الأسنان
عميد كلية الدراسات العليا
عميد شؤون الطلبة
عميد القبول والتسجيل
عضو مجلس الجامعة

عضه محلس الحامعة

عضو مجلس الجامعة

- د .عبدالعزيز غانم الغانم - أ . د . فايزة محمد الحرافي - أ .د .سعد جاسم الهاشل - أ . د . حسن سيد حسين العلوى - د . أسعد عبدالعزيز إسماعيل - أ . د . مالك غلوم حسين - د . موضى عبدالعزيز الحمود - أ . د . باسل جلال الدين النقيب - د . حمود برغش السعدون - أ .د .نورية عبدالكريم العوضي - د . عبدالله أحمد المهنأ - د . أحمد ضاعن السمدان - د . يوسف حمد حسن الإبراهيم -د .عبداللطيف أحمد البدر - أ . د . عماد محمد عبدالعزيز العتبقي - د . جاسم يوسف محمد الكندري - د . محمد عبدالغفار الشريف - د .حسين على المحمود - أ . د . ديفيد فريدريك بيجز - أ . د . جان برتيل روزلكويست - أ . د . نادر عبدالله الحلال - د . عبدالعزيز دعيج الدعيج - د . عبدالله سليمان الفهيد - د .حمود فهد سعود المضف - د . سليمان إبراهيم العسكري - السيد/ عبدالحسن يوسف الحنيف

- السيد/ عبدالله يوسف الغانم

- أ . د .عبدالحسن العبدالرزاق

- د .حسن على الإبراهيم

الاسم

أعضاء مجلس الجامعة ٢٠٠١/٢٠٠١م

وزير التربية ووزير التعليم العالى	- د . يوسف حسن حمد الإبراهيم
مديرة الجامعة	- أ . د . فايزة محمد الخرافي
أمين عام الجامعة	- أ .د .نادر عبد الله الجلال ً
ناثب مديرة الجامعة للشؤون العلمية	- أ . د . حسن سيد حسين العلوي
نائب مديرة الجامعة للأبحاث	 - د . أسعد عبدالعزيز إسماعيل
نائب مديرة الجامعة للخدمات الأكاديمية	- أ . د . وليد صالح بوحمرا
المساندة	C
نائبة مديرة الجامعة للتخطيط	- د . موضي عبدالعزيز الحمود
وكيل وزارة التربية	- السيد/ عبدالعزيز حسن الجارالله
عميدة كلية العلوم	- أ .د .نورية عبدالكريم العوضي
عميدة كلية الآداب بالوكالة	- د . شفيقة علي أكبر بستكي
عميد كلية العلوم الاجتماعية بالوكالة	- د . على أحمد الطراح
عميد كلية الحقوق	- د . فاضّل نصر الله عو ض
عميد كلية العلوم الإدارية بالوكالة	- د . ميرزا حسين ميرزا
عميد كلية الطب بالوكالة	-د .عبداللطيف أحمد البدر
عميد كلية الهندسة والبترول	– أ . د . ناجم محمد الناجم
عميد كلية التربية بالوكالة	- د .جاسم يوسف محمد الكندري
عميد كلية الشريعة والدراسات الإسلامية	 - د . محمد عبدالغفار الشريف
بالوكالة	
عميد كلية العلوم الطبية المساعدة والتمريض	- د .حبيب طاهر أبل
بالوكالة	
عميد كلية الصيدلة	– أ . د . ديفيد فريدريك بيجز
عميد كلية طب الأسنان بالوكالة	– د . محمد جواد محمد بهبهاني
عميد كلية الدراسات العليا	- أ . د . عبد الله محمد الشيخ
عميد شؤون الطلبة	- د . خالد مهوس سليمان السعيد
عميد القبول والتسجيل	- د . عبدالله سليمان الفهيد
عضو مجلس الجامعة	- د .حمود فهد سعود المصف
عضو مجلس الجامعة	- السيد/ عبدالمحسن يوسف الحنيف
عضو مجلس الجامعة	- السيد/ عبدالله يوسف الغانم
عضو مجلس الحامعة	- د .حسن علي الإبراهيم
عضو مجلس الحامعة	– أ . د .عبدالمحسن يوسف العبدالرزاق

أمناء الجامعة:

وهم حلقة الوصل بين الجهاز الأكاديمي والجهاز الإداري في الجامعة ، وكان الأمناء على التوالي :

١- الأستاذ أنور عبد الله النوري : من ١٢/ ٦/ ١٩٦٦ حتى ١٩٧٨م

وكان قبل تأسيس الجامعة وكيل وزارة التربية المساعد للشؤون الفنية ثم تسلم الأمانة العامة للجامعة منذ تأسيسها واستمر في منصبه ثلاث عشرة سنة حتى استقال ليكون مديرا للبنك الصناعي ثم وزيرا للتربية .

٧- الدكتور عبد الله مبارك السيد الرفاعي : من ٢/ ١٠ / ١٩٧٨ حتى ١٩٨٦م

وهو طبيب كويتي عمل وكيل وزارة مساعدا في وزارة الصحة ، ثم مساعدا لعميد كلية الطب ، وأخيرا رئيس جامعة الخليج في البحرين .

٣- الدكتور حسين علي المحمود : من ٢٨/ ١٢/ ١٩٨٦م (وقد قطع الغزو العراقي فترته سنة ١٩٠٩مم)

وهو طبيب كويتي كان قبل ذلك عميد كلية العلوم الطبية المساعدة والتمريض.

٤ - الدكتور حالد محمد عبد الله السعد : من ٢٥/ ٩/ ٩١ حتى ١٩٩٥م

وهو مدرس بقسم التمويل والمنشآت المالية بكلية العلوم الإدارية (التجارة والاقتصاد والعلوم السياسية سابقا) وكان عمدالها.

٥ - الأستاذ الدكتور سعد جاسم الهاشل : من ١٨/ ١٢/ ٥٥ حتى ١٩٩٩م

وهو أستاذ بكلية التربية ، وشغل منصب عميد كلية التربية ونائب مدير الجامعة للأبحاث والدراسات العليا ، تم شغل منصب وزير العدل ووزير الأوقاف والشؤون الإسلامية .

٦- الأستاذ الدكتور نادر عبد الله الجلال: من ١/ ١١/ ١٩٩٩م ولا يزال مستمرا في عمله عميدا.
 لكلية الدراسات العليا.

عمداء الكليات:

توالت على كلبات الجامعة أعداد من العمداء خلال سنواتها الثلاثين:

:	العلوم	كليات	عمداء	*
---	--------	-------	-------	---

- أ . د . عبد الحليم حسن نصر

- أ .د . مبارك العبيدي

- أ . د . عزت محمد خيري

- أ .د . محمد وإصل الظاهر

- أ.د. على الشملان

- أ.د . فايزة الخرافي - أ .د . جاسم محمد عبد السلام

- د . عدنان هاشم العقيل

- د . رياض راشد حرعل

- أ .د . نورية عبد الكريم العوضي

* عمداء كلية الأداب:

- أ.د . محمد عثمان نجاتي

- أ.د . محمد نسيم رأفت

- أ.د . .محمد جواد رضا

- د . خلدون النقيب

- أ.د . عبد الله الغنيم

- د . خلدون النقيب - د . عبد الله المهنا

- د . سليمان البدر

- د . سهام الفريح

- د . عبد الله المهنا

-د .شفیقة علی بستكی

* عمداء كلية الطب:

- أ.د. عبد الحسن يوسف عبد الرزاق

من ۱۹۷۱م حتى ۱۹۷۳م

من ۱۹۷۳م حتى ۱۹۷۶م من ۱۹۷۶م حتى ۱۹۷۷م

(عراقي) من ۹۷۷ ام حتى ۹۸۲ ام

(كويتى) من ۱۹۸۳م حتى ۱۹۸۵م (كويتية) من ۱۹۸۵م حتى ۱۹۸۹م

(کویتی) من ۱۹۸۹م حتى ۱۹۹۹م (کویتی) من ۱۹۹۰م حتى ۱۹۹۱م

(کویتی) من ١٩٩١م حتى ١٩٩٥م

(كويتية) من ٩٩٥ م ومستمرة

(مصری)

(مصرى)

(كويتى)

(مصرى)

من ۱۹۷۱م حتى ۱۹۷۳م (مصری) من ۱۹۷۳م حتى ۱۹۷۵م (عراقي) من ۱۹۷۷م حتى ۱۹۷۷م

(کویتی) من ۱۹۷۷م حتى ۱۹۸۱م (كويتى) من ۱۹۸۱م حتى ۱۹۸۵م

(كويتى) من ۱۹۸۸م حتى ۱۹۸۸م (كويتى) من ۱۹۸۸م حتى ۱۹۸۹م (کویتی) من ۱۹۸۹م حتى ۲/ ۸/ ۱۹۹۰م

(کویتی) من ۱۹۹۱م حتى ۱۹۹۳م (کویتی) من فبراير ١٩٩٤م حتى أغسطس٢٠٠٠م

(كويتية) من سبتمبر ٢٠٠٠م حتى الآن

(کویتی) من ۱۹۷۳م حتى ۱۹۸۶م

(كويتي)	من ۹۸۶ ام حتى ۱۹۸۷م	- أ . د . عبد الرزاق يوسف عبد الرزاق
(كويتي)	من ۱۹۸۷م حتی ۱۹۹۱م	 - د . عبد اللطيف أحمد البدر
(كويتي)	من ۱۹۹۱م حتى ۱۹۹۶م	- د . هلال مساعد الساير
(كويتي)	من ١٩٩٤م ومستمر	 - د . عبد اللطيف أحمد البدر
		* عمداء كلية الهندسة والبترول:
(كويتي)	من ۹۷۱ ام حتی ۹۷۲ ام	 أ . د . رياض جلال الدين النقيب
(عراقي)	من ۱۹۷۲م حتی ۱۹۸۱م	- أ .د . سعد شاكر الملا
(كويتي)	من ۹۸۱ ام حتى ۱۹۸۶م	 د . علي محمد أكبر
(كويتي)	من ۹۸۶ ام حتى ۱۹۸۵م	- د . حمود الرقبة
(كويتي)	من ۱۹۸۵م حتی ۱۹۹۰م	- أ .د . حسن العلوي
(كويتي)	من ۱۹۹۱م حتى ۱۹۹۳م	- أ .د . عباس معرفي
(كويتي)	من ۹۹۳ ام حتى ۱۹۹۷م	- أ.د . حسن عبد العزيز السند
(كويتي)	من ۱۹۹۷م ومستمر	- أ .د . عماد محمد عبد العزيز العتيقي
		* عمداء كلية التربية :
(مصري)	من ۹۸۰ ام حتی ۱۹۸۲م	- أ .د . أحمد أبو العباس
(كويتي)	من ۹۸۲ ام حتى ۱۹۸۶	- أ.د. عبد الرحمن الأحمد
(كويتي)	من ۹۸۶ ام حتی ۱۹۸۸	– أ .د . سعد جاسم الهاشل
(كويتي)	من ۹۸۸ ام حتی ۱۹۹۱م	- أ.د . عبد الرحمن الأحمد
(كويت <i>ي</i>)	من ۱۹۹۱م حتى ۱۹۹۶م	- أ .د . عبد الله محمد الشيخ
(كويت <i>ي</i>)	من ۹۹۶ ام حتى ۱۹۹۷م	- د . عبد العزيز غانم الغانم
(كويتي)	من ١٩٩٧م ومستمر	- د . حاسم يوسف الكندري
		* عمداء كلية الحقوق:
(مصري)	من ٩٦٧ ام حتى ٩٧٤ ام	- أ .د . عبد الحي حجازي
(مصري)	من ۹۷۶ ام حتى ۹۷۲ ام	– أ .د . عبد الفتاح عبد الباقي
	-111-	

. عبد الرسول عبد الرضا من	من ۱۹۷۲م حتی ۱۹۷۷م	(کویتی)
	من ۱۹۷۷م حتی ۱۹۷۹م من ۱۹۷۷م حتی ۱۹۷۹م	، عربي. (مصري)
	من ۱۹۷۹م حتی ۱۹۸۲م	(کویتیة)
- · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	من ۱۹۸۲م حتی ۱۹۸۱م من ۱۹۸۲م حتی ۱۹۸۲م	(مصری)
		•
•	من ۱۹۸۱م حتی ۱۹۹۱م	(كويت <i>ي</i>) (كىمى)
	من ۱۹۹۱م حت <i>ی</i> ۱۹۹۳م	(كويتي)
أحمد ضاعن السمدان	من ۹۹۳م ومستمر	(كويتي)
بداء كلية التجارة :		
. يحيى محمد صابر الملا من	من ۱۹۲۷م حتى ۹۷۱ م	(عراقي)
. علي توفيق علي من	من ۱۹۷۱م حتى ۹۷۲ ام	(مصري)
حسن علي الإبراهيم من	من ۱۹۷۲م حتى ۱۹۷۲م	(كويتي)
د . علي محمود عبد الرحيم من	من ۱۹۷۱م حتى ۱۹۸۱م	(مصري)
د . فهدالراشد من	من ۱۹۸۱م حتى ۹۸۳ ام	(كويت <i>ي</i>)
. موضى الحمود مر	من ۱۹۸۳م حتى ۱۹۸۹م	(كويتية)
. خالد السعد مز	من ۱۹۸۹م حتى ۹۹۰م	(كويتي)
صادق محمد البسام مز	من ۱۹۹۰م حتى ۱۹۹۲م	(كويت <i>ي</i>)
. يوسف حمد حسن الإبراهيم مر	من ١٩٩٦م حتى ١٩٩٩م	(کویتي)
مداء كليات الدراسات العليا :		
د . عصام النقيب مر	من ۱۹۷۷م حتى ۱۹۸۱م	(أردن <i>ي</i>)
د . موضى بورسلي	من ۱۹۸۱م حتى ۱۹۸۳م	(كويتية)
.د . سبيكة العبد الرزاق	من ۹۸۳ ام حتی ۹۸۷ ام	(كويتية)
. على محمد أكبر مر	من ۱۹۸۷م حتى ۱۹۹۰م	(كويتي)
	من ۱۹۹۰م حتى ۱۹۹۱م	(كويتية)
. د . جاسم محمد عبد السلام م	من ١٩٩١م حتى ١٩٩٤م	(كويتي)
NW.		
-11V-	-11V-	

(كويت <i>ي</i>)	من ۱۹۹۶م ومستمر	- أ. د . نادر عبد الله الجلال
	ن :	* عمداء كلية العلوم الطبية المساعدة والتمريخ
(كويت <i>ي</i>)	من ۱۹۸۲م حتى ۱۹۸۲م	- د . حسين علي المحمود
(كويتية)	من ۱۹۸۲م حتى ۹۹۳ م	- د . فريدة محمد العوضي
(كويتي)	من ٩٩٣ ام حتى ١٩٩٤م	- د . عبد الله الخرس
(كويت <i>ي</i>)	من ۱۹۹۶م ومستمر	- د . حسين علي المحمود
	:	* عمداء كلية الشريعة والدراسات الإسلامية
(مصري)	من ۱۹۸۲م حتى ۱۹۸۲م	- أ . د . حسن علي الشاذلي
(مصري)	من ۱۹۸۲م حتی ۱۹۹۰م	- أ . د . أحمد نصر الدين الغندور
(كويتي)	من ۱۹۹۰م حتى ۱۹۹۲م	- أ .د . عجيل صالح النشمي
(كويتي)	من ١٩٩٧م ومستمر	- د . محمد عبد الغفار الشريف
		* كلية البنات الجامعية :
(مصرية)	من ۹۶۲ ام حتى ۱۹۷۰م	-أ.د . دولت أحمد صادق
(مصرية)	من ۱۹۷۱م حتى ۱۹۷۱م	-أ.د. إخلاص محمد عزمي
(عراقية)	من ۱۹۷۱م حتى ۱۹۷۵م	- أ .c . وديعة طه نجم
(كويتية)	من ۱۹۷۵م حتى ۱۹۷۲م	- أ .د . شفيقة بستكي
(كويتية)	من ۱۹۸۹م حتى ۱۹۸۶م	- أ . د . أمل العذبي الصباح
(كويتية)	من ۱۹۸۶م حتى ۱۹۸۵م	- أ .د . وسمية عبد المحسن المنصور
		* عميد كلية الصيدلة:
(کندي)	من ١٩٩٦م ومستمر	- أ . د . ديفيد فريدريك بيجز
		* عميد كلية الأسنان:
(فرنس <i>ي</i>)	من ۱۹۹۷م حتی ۱۹۹۹م	اً .د . جان برتيل زوزنكويست
(كويتي)	من ۱۹۹۹م ومستمر	- د . محمد جواد بهبهاني

إنشاء الكليات:

قصر القانون رقم ٢٩ لسنة ٢٩٦٦م بشأن تنظيم التعليم العالي معاهده في المادة الثانية منه على : -

- كلية العلوم والآداب والتربية . - كلية البنات الجامعية .

فوجهت الدعوة للسادة:

- وأجازت المادة الثانية نفسها إنشاء كليات ومعاهد أخرى أو إلغاء القائم منها بمرسوم بناء على عرض وزير التربية ، وبعد أخذ رأي المجلس الأعلى للتعليم العالي ، وقد تبين بالفعل منذ العام الدراسي الأول ٦٦ ٩٦ ٦ أن الحاجة ماسة لإنشاء كليتين أخريين هما كلية التجارة والاقتصاد والعلوم السياسية ، وكلية المحقوق والشريعة الإسلامية تضطلعان بحصل مسؤولية تحقيق الأهداف الكبرى التي أشتت من أحليا الحالية الشادراسة اللازمة لإمكانية إنشاء هاتين الكليتين التياتية الشاء هاتين الكليتين التياتية الشاء هاتين الكليتين
 - عمداء كليات الحقوق والاقتصاد والعلوم السياسية بجامعة القاهرة .
 - عميد كلية التجارة بجامعة عين شمس.
 - عميد كلية الشريعة بجامعة الأزهر .

للحضور إلى الكويت والإسهام في الدراسة التي شكلت من أجلها لجنة تحضيرية برئاسة مدير الجامعة وعضوية تحضيرية برئاسة مدير الجامعة والنائب العام وكيلي وزارتي العدل والأوقاف والشوون الإسلامية والخيراء الاختصاصيين العاملين في الكويت . وفي ضوء ما انتهت إليه دراسات اللجنة قامت إدارة الجامعة بوضع مشروع متكامل الإنشاء الكليتين تم عرضه على مجلس الجامعة في ٢٠ / ٢٧ / ٢١ م فوافق عليه ثم وافق مجلس الوزراء عليه في ٢٦ / ٢٧ / ١٩ م وصدر المرسوم الأميري في أول أبريل سنة ١٩٦٧ م في هذا الشأن ، وبدأت الدراسة في الكليتين في العام الجامعي

كانت السرعة البالغة في إنشاء هاتين الكليتين تمبيرا عن غمرة الفرح التي سادت المجتمع الكويتي بعد افتتاح الجامعة ، كما كانت دليلا على الحاجة الماسة إلى مختصين في التجارة وفي الحقوق من الكويتين لتنظيم الطفرة التجارية التي تحولت فيها الكويت في لهفة واندفاع إلى بلد غني يريد استغلال غناه في مختلف المرافق ، وعلى أي حال لم تكن دراسة التجارة والحقوق لتأخذ الكثير من تفكير الجامعة باعتبارهما كليتين نظريتين ولا تحتاجان من التجهيزات والخابر وأدوات العلم سوى الأساتذة والمكتبة ؟ لهذا ، وبالرغم من شعور الجامعة والمسؤولين والمجتمع بالحاجة الماسة إلى مهندس البترول وهو مورد الحياة في الكويت وإلى الأطباء الكثيرين لكافحة الأمراض ، فقد تأخر ظهور هاتين الكليتين من ثماني سنوات إلى تسع بعد افتتاح الجامعة ، مع أن الحاجة إليهما كانت أكثر إلحاحا وضرورة .

صحيح أن التفكير بإنشاء كلية للطب كان أسبق ، فالرضع الصحي العام كان يتطلبها لتخريج أطباء مجهزين علميا ومعدين نفسيا لملء مركز طبي في الخدمات الصحية في الكويت حيث كان الاعتماد في ذلك يقوم في ٩٠٪ منه على الأطباء الوافدين وكان عددهم غير كاف للعمل في المستشفيات والمستوصفات ومراكز الخدمة العلاجية والوقائية ، لذلك صدر قرار مجلس الوزراء في جلسته بتاريخ ٢٩/ ٢/ ١٩٨م بالموافقة على الإعداد لإنشاء الكلية الطبية في الجامعة (١٠).

وقرر مجلس الجامعة في ضوء قرار مجلس الوزراء الموافقة من حيث المبدأ على إنشاء الكلية الطبية بمختلف تخصصاتها بعد معرفة التكلفة الإجمالية للمشروع مع التركيز على استخدام مستشفى الصباح كمستشفى تعليمي ، واقترحت اللجنة العلمية الاستشارية التي اجتمعت سنة ١٩٧٠م ميزانية الكلية ، وظهر أن الكلفة ستبلغ ٥,٧مليون دينار على أن تكون الأبنية قادرة على استيعاب ١٢٨ طالبا فقط .

وجرى بعد ذلك أن استقال مدير الجامعة ، وظهرت حاجات صحية أخرى ملحة في الهتمع ، وحدثت تطورات في أسعار النفط زادت فيها موارده إلى أكثر من ثلاثة أضعاف ، واجتمعت اللجنة العلمية الاستشارية لإنشاء كلية العلب سنة ٩٧٣ م وقدمت تقريرها في ٢٨ من مارس سنة ١٩٧٣م وأوصت ٤٤ يلى :

- أن يكون مستشفى الصباح الطبي مؤلفا من:
 - مستشفى الصباح.
 - مستشفى الولادة.
 - مستشفى الأمراض الصدرية.

وذلك لتوافر قاعة المحاضرات الكبرى التي كانت تستعمل من قبل معهد التمريض والقاعات الأخرى الصالحة للتدريض والقاعات الأخرى الصالحة للتدريس، ويعد تعديلات بسيطة في المستشفى التعليمي تصبح مناسبة للأغراض التعليمية بالإضافة إلى خدماته المخصصة للمرضى المقيمين. ثم إقامة الأبنية الجديدة اللازمة للكلية في (ا) للملومات عن كليات النجازة والحقوق وإشاء كلية الطب أخلت عن كتاب الجامعة في عبدها العشري الصفحات ١٣٠ ١٥.

المواقع الخالية والمتاخمة للقاعة الكبرى (١) .

وقىدرت تكاليف الإنشاء بحوالي ٥ , ٢ مليون دينار عدا إقىامة الطلبة ، وذلك على أساس استيعاب مائة طالب ، وتستعمل مباني كلية العلوم للدراسة السنة الإعدادية .

وقد وضعت اللجنة هدف الها أن يأخذ تخطيط كلية الطب الحديثة في الحسبان الاتجاهات الحديثة في التعليم الطبي ، ولقد استخرق إعداد ذلك كله ثلاث ، وصدر مرسوم أميري في ٣/ ١٩٧٣ م بإنشاء كلية الطب ، وتم قبول الدفعة الأولى من طلاب كلية الطب سنة ١٩٧٦ - ١٩٧٧ م ، وبالإضافة إلى الأهداف العامة للجامعة وهي نشر الموفة وتعليم الشباب وتوجيهه في خدمة المجتمع وسلامة صحة يقح على عاتق كلية الطب التدريب المهني السليم لتقديم الخدمات الطبية إلى المجتمع وسلامة صحة أفراده وتدريب الكوادر المختلفة لنفي بمطلبات هذه الخدمات .

خلال هذه الفترة الطويلة التي استغرقتها إعداد كلية الطب كانت الجامعة تعمل على تطوير ذاتها بإنشاء كليات أخرى ، وهكذا :

ا- أنشئت كلية العلوم: إذ انفصلت عن كلية الأداب والتربية بصورة مستقلة سنة ١٩٧١م وصارت
 كلة قائمة نداتها.

إنشئت كلية الهندسة والبترول: فقد كان مستقبل الكويت الاقتصادي يقوم على تصنيع البلاد وتوفير الخبرة الفنية لمشاريع الإنشاء والتعمير الختلفة واستثمار الثروة البترولية ، لذلك بدأ التفكير مع كلية الطب في مشروع فتح كلية للهندسة والبترول ، وكان مجلس الأمة بنجه إلى هذه الناحية باستمرار مع مراعاة التركيز على التخصيصات التي تتعلق باحتياجات المجتمع وتطور هذه الاحتياجات وأهمها الدراسات البترولية والمائية والإنشائية .

وقد وافق مجلس الجامعة من حيث المبدأ في جلسته النعقدة في ١٩/٨ / ١٩٧٤ م على إنشاء كلية للهندسة والبترول ، ونتيجة لذلك صدر قرار مدير الجامعة رقم ٢٥ بتاريخ ١٩/٢ ٢٩/ ١٩٧٤ م بتشكيل لجنة من بعض المتخصصين من داخل الجامعة لاستكمال دراسة الموضوع مع الجهات المعنية داخل الجامعة وخارجها ، وتقديم تقرير شامل قبل سبتمبر سنة ١٩٧٤ م عن إمكانية بده الدراسة في هذه الكلية في العام الجامعي ٧٥ - ١٩٧٦ م ، كان أعضاء اللجنة هم الدكاترة : رياض النقيب ، وعلي محمد أكبر ، وعباس علي خان ، وجاسم محمد الصابغ . وبعد دراسة مستفيضة أوصت اللجنة بإنشاء مختبرات مؤقتة في الحرم الجامعي (في الخالدية) لشؤون التدريس وللإفادة من مباني كلية العلوم فيها ،

⁽١) تم فيما بعد إنشاء مباني كلية الطب قرب مستشفى مبارك ، الذي أصبح المستشفى التعليمي الأساسي للكلية .

وقدرت تكاليف إنشاء كلية الهندسة والبترول بحوالي ١١ مليون دينار ، وفي ٤ ديسمبر سنة ١٩٧٤م صدر المرسوم الأميري بإنشاء الكلية ، وتم افتتاحها في العام الجامعي ٧٥ – ١٩٧٦م ومعدل الدراسة فيها خمس سنوات ، والفصل الأول منها تحضيري ، أي أن أول دفعة منها تتخرج سنة ١٩٨٠م ، ويدأت الدراسة فيها بثلاثة أقسام هي :

أ - الهندسة المدنية .

- ب- الهندسة الكهربائية (أصبح الآن قسم الهندسة الكهربائية والكمبيوتر).
- ج- الهندسة الميكانيكية (أصبح الآن قسم الهندسة الميكانيكية والصناعية).

وتوالى بعد ذلك إنشاء الأقسام التالية:

- قسم الهندسة الكيميائية قسم هندسة البترول قسم العمارة .
- حنى سنة ١٩٥١م تحول قسم التربية بكلية الأداب إلى كلية لها كيان خاص بها وبرامج تربوية
 خالصة ، وأصبحت كليات الجامعة بذلك ست كليات بالإضافة إلى كلية البنات الجامعية .
- ٤- كلية الدراسات العليا : وقد أنشئت سنة ١٩٧٧ م بعد عامين من الإعداد لها ، وكانت الجامعة قد جربت إنشاء دراسات عليا سنة ١٩٧٠ م ، وسجل فيها أعداد من طلبة الماجستير والدكتوراه ، ثم رئي سنة ١٩٧٠ م ضرورة المزيد من الإعداد لهداه الدراسات ؛ فقامت بذلك لجان متعددة ، وصممت برامج الماجستير بشكل أكثر ضبطا ، وقبلت أول دفعة فيها صنة ١٩٧٩ م.
- وفي ٧٣ / ١/ ١٩٨١م صدر مرسوم أميري بإنشاء كلية الشريعة والدراسات الإسلامية منفصلة بذلك عن كلية الحقوق وبكيان خاص ، وبها برامج محددة وبدأت الدراسة فيها في العام الجامعي ١٩٨٣/٨٢م .
- ٦- وفي ٢٧/ / ١٩٢٢م صدر مرسوم أميري بإنشاء كلية العلوم الطبية المساعدة والتمريض بغية تخريج المساعدين الفنين في مهنة العلب .
- وفي ٣/ ٢/ ١٩٩٦ م صدر المرسوم الأميري رقم ٢٨/ ١٩٩٦ م بإنشاء كلية الصيدلة ضمن مركز
 العلوم الطبية لتوفير الأطر الوطنية من الصيادلة فضلاعن الارتقاء بالمهنة من خلال توافر المقومات
 الأكاديمية والبحثية .
- ٨- وفي ٨٦/ ٥ ١٩٩٦م صدر المرسوم الأميري رقم ٥ ١ / ١٩٩٦م بإنشاء كلية طب الأسنان ضمن مركز العلوم الطبية لتوفير الأطر الوطنية من أطباء الأسنان فضلاع من تنمية القيادة المهنية والارتقاء بالمهنة من خلال توافر المقومات الأكاديمية والبحثية للبرنامج الأكاديمي.

وأصبح واقع الكليات والأقسام العلمية في الجامعة على النحو التالي :

الكليات وأقسامها العلمية

كان من جراه التوسع السريع في الحجالات العلمية بجامعة الكويت ، أن تعددت كلياتها ، وتزايدت أقسامها العلمية باختصاصاتها الختلفة ، مما ساعد على تطوير العملية العلمية وتوفير مزيد من التنسيق والتكامل بين فروع العلم والمعرفة ، بهدف تفعيل دور الجامعة في المجتمع .

وفيما يلي بيان الكليات وأقسامها العلمية :

مركز العلوم الطبية:

كلية الطب وأقسامها العلمية(١):

تم افتتاح كلية الطب في العام الجامعي ٧٦/ ١٩٧٧ م وتتم الدراسة فيها على مرحلتين ، وتضم كلية الطب الأفسام الثالية :

١- أ) المرحلة الأولى قبل الطبية وتستغرق سنة ونصفا في كلية العلوم

ب) المرحلة الطبية قبل الإكلينية وتستغرق سنتين ونصف السنة ، ويزود فيها الطلاب بالأرضية الكاملة في العلوم الطبية الأساسية .

٢- المرحلة الإكلينيكية أو السريرية وتستغرق ثلاث سنوات ، ويتم في غضونها تدريب الطلبة .

وتضم كلية الطب الأقسام التالية:

- قسم الكيمياء الحيوية الطبية . - قسم الأمراض الباطنية

- قسم التشريح - قسم طب الأطفال

- قسم طب المجتمع والعلوم السلوكية . -قسم الطب النووي ·

- قسم علم الجراثيم (الميكروبيولوجي) . - قسم الطب النفسي .

- قسم علم وظائف الأعضاء (الفسيولوجي) - قسم العناية الأولية .

- قسم الأمراض السريرية (باثولوجي) - مركز التعليم الطبي .

⁽١) الدليل الدراسي العام للعام ١٩٩٧ ام/ ١٩٩٩م - جامعة الكويت ص ٥٣٣ - ٥٥٥.

- وحدة الهندسة الطبية . - قسم علم الأدوية والسموم (العقاقير) .

- وحدة اللغة الإنجليزية . - قسم الجراحة

> -قسم الأشعة . - قسم أمراض النساء والتوليد.

> > كلية العلوم الطبية المساعدة والتمريض وأقسامها :(١)

من الكليات الحديثة ، وهي إحدى كليات مركز العلوم الطبية ، وانفصلت عن كلية الطب في ٢٢/ ٦/ ٩٨٢ /م بعد أن كانت جزءا منها ، وتشمل عدة أقسام هي :

- إدارة المعلومات الطبية.
- قسم علوم المختبرات الطبية .
 - قسم العلاج الطبيعي .
- قسم علوم وتكنولوجيا الأشعة (تكنولوجيا الأشعة التشخيصية ، تكنولوجيا الطب النووي) .
 - قسم التمريض.

كلية الصيدلة: (٢)

أنشئت كلية الصيدلة بموجب المرسوم الأميري الصادر في فبراير ٩٩٦ م وبدأت الدراسة بها مع الفصل الدراسي الأول للعام الجامعي ٧٩/ ٩٩٨ م ، ويتبع الكلية أربعة أقسام علمية هي :

- قسم مزاولة مهنة الصيدلة .
 - قسم الصيدلاتيات .
 - قسم الكيمياء والصيدلة.
- قسم علم العلاج التطبيقي والسموم.

كلية طب الأسنان: (^{٣)}

تم إنشاء كلية طب الأسنان بموجب القرار الأميري رقم ١٠٥ في مايو ١٩٩٦م ، وبدأت الدراسة بها في خريف عام ١٩٩٨م ، وتتكون الكلية من خمسة أقسام هي :

⁽١) الدليل الدراسي العام ١٩٩٧/ ١٩٩٩م - جامعة الكويت ص ٥٨٧. (٢) المرجع السابق ص ٩١٠.

⁽٣) الرجع السابق ص ٤٩٣.

- قسم طب أسنان الأطفال والتقويم .
- قسم جراحة الفم والوجه والفكين وأشعة الفم .
 - قسم علاج اللثة والصحة والعامة .
- قسم الإستعاضة الصناعية للأسنان وعلم مواد الطب.
 - قسم العلاج التحفظي للأسنان وعلاج العصب .

كلية الهندسة والبترول وأقسامها:

أنشئت الكلية في سبتمبر ٩٧٥ ام ، وبدأت بأقسام ثلاثة هي :

- الهندسة المدنية.
- الهندسة الكهربائية .
- الهندسة الميكانيكية .

وأضافت الكلية في عام ١٩٧٦ م الهندسة الكيميائية ، وأدخلت في عام ١٩٨٥ م هندسة الكهربائية ، المستقدم المستقد الكهربائية ، وأصبح اسم القسم قسم الهندسة الكهربائية ، وأصبح اسم القسم قسم الهندسة الكهربائية والتمييوتر ، وأنشأت الكلية في عام ١٩٨٩ م قسم هندسة البترول ، وأضيف برنامج الهندسة الصناعية والنظم إلى قسم الهندسة الميكانيكية والصناعية في سبتمبر والنظم إلى قسم الهنادسة الميكانيكية والصناعية في سبتمبر عام ١٩٨٤ م ، وفي عام ١٩٩٧ م تم افتتاح قسم المعارة .

وقد تم تقييم الكلية منذ إنشائها أربع مرات كان آخرها في نوفمبر ١٩٩٥م من قبل هيئة الاعتماد الأمريكية لبرامج الهندسة والتكنولوجيا ، وإذرجت أسماء برامج الكلية العلمية في كتاب الجلس السنوى الذي يشمل البرامج المعترف بها في الولايات المتحدة الأمريكية .

وقد أنشئ مكتب الاستشارات والتطور المهني ١٩٨٦م الذي يعسل حلقة وصل بين القطاعين الحكومي والأهلي

كلية العلوم وأقسامها:

افتتحت كلية العلوم والآداب والتربية مع افتتاح الجامعة في العام الجامعي ٦٦/ ١٩٩٧م، وفي سنة ١٩٧١م وافق مجلس الجامعة على فصل كلية العلوم لتصبح كلية مستقلة . وفي سنة ٩٧٣ ام أدخل في الكلية نظام الدراسات التخصصية (والغي في ٩٧٤ ام) ، وأخذت بنظام المقررات في سنة ٧٥ / ١٩٧٦ ام وكانت سنة أقسام أصبحت في سنة ٩٧٧ ام عشرة أقسام :

الرياضيات ، الحاسوب ، الكيمياء ، الفيزياء ، الحيوان ، النبات ، الميكروبيولوجي ، الجيولوجيا ، الكيوروجيا ، الكيمياء المحسات الرياضيات ، الكيمياء الحيولوجيا ، الكيمياء الحيولية ، الإحصاء ويحوث العمليات ، الحياسوب ، الكيمياء والفيزياء ، الفيزياء التطبيقية ، علم الحيوان ، علم النبات ، الميكروبيولوجيا ، الجيولوجيا ، الكيمياء الحيوية ، إحصاء ويحوث العمليات .

وأضيف إليها تخصص علوم البحار في عام ٩٦٠/٩٦ م ، وسيضاف في عام ٩٩ /٩٩ م تخصص البيولوجيا الجزئية ، وتخصص العلوم الصحراوية ، وستطرح برنامج الدكتوراه في الكيمياء الحيوية في عام ٩٨/ ٩٩٩ (م بعد أن اعتمد البرنامج ، أما الآن فتضم الأقسام التالية :

- قسم الرياضيات وعلم الحاسوب.
 - قسم الكيمياء .
 - قسم الفيزياء .
 - قسم الجيولوجيا .
- ~ قسم الإحصاء وبحوث العمليات .
 - قسم العلوم البيولوجية .

ويتبع الكلية مكتب الاستشارات والتدريب منذ عام ١٩٩٩م، ويرتبط بعمادة الكلية مباشرة ، وكذلك وحدة التسهيلات التحليلية العامة بدءا وكذلك وحدة التسهيلات التحليلية العامة بدءا من العام ١٩٩٧م، ووحدة التسهيلات التحليلية العامة بدءا من العام ١٩٩٧م، ووحدة النيتروجين منذ عام ١٩٥٧م، ووحدة النيتروجين منذ عام ١٩٧٧م، وموحدة الجهو الاكتروني منذ عام ١٩٧٧م م، وورضة الزجاج والورشة المركزية منذ عام ١٩٦٧م م ووحدة السلام الإسعاعية ، كما يتبعها مركز الحاسوب الذي افتتح في عام ١٩٩٢م ، والمنتحف البيولوجي ، والمعشبة ، والمتحسائي ، ومختبرات تربية النبات ، ومختبرات زراعة الأنسجة ، ووحدة الأحياء البحرية ، ووحدة السلام ووحدة السلام المحدة المختبرية .

كما تضم الكلية ، شأنها شأن الكليات الأخرى ، للنهب المنظم في أثناء الغزو العراقي لكنها استعادت فعاليتها ونشاطها وعادت إلى سابق عهدها .

كلية الحقوق وأقسامها:

أنشئت كلية الحقوق والشريعة بموجب مرسوم أميري صدر في ١/ ١٩٦٢/ م وفتحت أبوابها في ١/ ١/ ٩٦٧ (م لتستقبل أول دفعة من طلابها عددهم ٤٠ طالبا و١٦ طالبة ، وبلغ عددهم في العام الدراسي ١٩٧/٩٦ (١٧٤٤) طالبا وطالبة .

وكمانت تأخذ بمنهج السنة الدراسية وليس بنظام الساعات المعتمدة حتى العام الدراسي ٧٦/ ١٩٧٧م عندما طبق نظام المقررات على جميع الكليات وأقر مجلس الكلية ١٢٠ وحدة دراسية، لكنها عادت إلى الأخذ بنظام السنة الدراسية في العام ٩٨/ ١٩٩٠م.

وصدر المرسوم الأميري بتاريخ ١٣/ ٠٠/ ١٩٨١م إنشاء كلية الشريعة والدراسات الإسلامية وأصبح اسم الكلية كلية الحقوق فقط ، وقد وافق مجلس الجامعة في ٢٩/ ١٩٩٣/م على بدء برنامج الدراسات العليا لمنح الماجستير بدءا من العام ٩٣/ ١٩٩٤م .

أقسام الكلية:

- قسم القانون العام .
- قسم القانون الخاص.
- قسم القانون الجزائي .
- قسم القانون الدولي .

وقد اعتمد مجلس الجامعة في يوليو ١٩٩٦م إنشاء مكتب الدراسات والاستشارات القانونية بالكلية ، ويضم أربع وحدات هي وحدة الدراسات والاستشارات القانونية ، ووحدة الدورات التدريبية ، ووحدة التأليف والترجمة والنشر ، ووحدة برمجة وتصنيف الأحكام القضائية .

كلية التربية وأقسامها :

بدأ التفكير في إنشائها في عام ٩٥٥ ام قبل التفكير في إنشاء الجامعة ، وبدأت الدراسة بها مع افتشاح الجامعة في العام ٦٦/ ٩٦٧ ام عندما كانت تدرس علومها في كليتي العلوم والأداب ، لذا سميت الكليتان كلية الآداب والتربية وكلية العلوم والتربية . وأنشئت كلية منفصلة في ١١٧ / ٩ / ٩٨ ١ م بوجب مرسوم أميري ، وافتتحت في العام الجامعي ١٨/ ١٩٨٢ م ، وتتألف من الأفسام التالية (١) :

- قسم المناهج وطرق التدريس .
 - قسم أصول التربية .
 - قسم علم النفس التربوي .
- قسم الإدارة والتخطيط التربوي .

ويتبع الكلية مركز التربية العملية ، ومركز التقنيات التربوية ، وطرحت الكلية برنامج ماجستير التربية في المناهج وطرق التدريس لأول مرة في الفصل الدراسي من العام ٩٥، ٩٩٦ م .

وتمنح دبلوم الإعداد التربوي بحسب نظام الدراسات الصباحية ، كما تمنح دبلوم الإرشاد التربوي .

وفي عام ١٩٩٧م كانت أقسام الكلية كما يلي^(٢) :

- قسم أصول التربية .
- قسم علم النفس التربوي .
 - قسم المناهج .

كلية الشريعة والدراسات الإسلامية وأقسامها: (٣)

تأسست كلية الشريعة والدراسات الإسلامية سنة ٤٠٢ اهـ/ ١٩٨١م، ويدأت الدراسة في ١٩٨٣/٨٢ وأقسامها :

- قسم اللغة وأصول الفقه .
- قسم التفسير والحديث .
- قسم العقيدة والدعوة .
- قسم الفقه المقارن والسياسة الشرعية .
- (۱) جامعة الكويت منبر فكر ومنارة ثقافية، جامعة الكويت، ص ٧٠٠ ١٧٣. (٢) الدليل الدراسي العام للعام ١٩٩٧/ ٩٩٩، مصدر سابق، ص ٧٠١ – ٧٠٨.
 - (٣) المصدّر السابق، ص ٩٠١ ٩٣٠ .

وقد أنشأت كلية الشريعة مكتب الاستشارات والتدريب ، وبدأ بعقد دورة تدريبية لمائة إمام وخطيب ، وتعمل الكلية على إعداد مختبر لحفظ القرآن الكريم وتلاوته وتجويده .

كلية العلوم الإدارية :(١)

أنشتت كلية التجارة والاقتصاد والعلوم السياسية في العام الجامعي ١٩٦٧/ ١٩٩٨م ، وخرّجت أول دفعة في العام الجامعي ٧٠/ ١٩٧١م ، وقد شملت الأقسام التالية :

- قسم الحاسبة والمراجعة .
 - قسم إدارة الأعمال.
 - قسم الاقتصاد .
- قسم التأمين والإحصاء .
 - قسم العلوم السياسية .
 - قسم الإدارة العامة.

وعموجب المرسوم الأميري ٢ ٦/ ٩٩٥ م أنشئت كلية العلوم الإدارية لتحل محل كلية التجارة والاقتصاد والعلوم السياسية السابقة ، وأصبحت نضم الأقسام التالية :

- قسم الإدارة والتسويق .
- قسم التمويل والمنشآت المالية .
- قسم الطرق الكمية ونظم المعلومات.
 - قسم المحاسبة .
 - قسم الاقتصاد .
 - قسم الإدارة العامة .
 - قسم العلوم السياسية .

ويظل قسم العلوم السياسية تحت مظلة كلية العلوم الإدارية لحين انتقاله إلى كلية العلوم

⁽١) المصدر السابق، ص ١١٥.

الاجتماعية المزمع إنشاؤها مستقبلا ، وبدأت هذه الأقسام عمارسة نشاطها الفعلي اعتبارا من العام الجامعي ١٩٩٧/٩٦ م .

وقمد تم إنشاء مركز التميز في الإدارة تابعا للكلية بموجب القرار الوزاري ٢١١٩ 0 بتـاريخ ٧/ ٧/ ١٩٩٦م مريق من جامعة هارفارد ومعهد ماساتشوست التكنولوجي MIT .

كما أنشتت وحدة الاستشارات الإحصائية ووحدة العمليات المقابلة Offset unit وتنمية الأعمال المعنورة ، وهناك مركز الحاسب الآلي الذي يقدم الحندمات للطلبة وإدارة الكلية وهيئة التدريس ، وإلى جانبه مكتبة كلية العلوم الإدارية إضافة إلى مكتبة مطبوعات الأمم المتحدة التي أنشئت منذ عام 1940 م، وأصبحت المكتبة الإيداعية منذ إنشائها مع ملحق بالكلية مركز التدريب الطلابي .

كلية الآداب وأقسامها:

أنشئت كلية الأداب في عام ١٩٦٦ (م ، لذا فهي أقدم كلية في الجامعة ، وقد بدأت الدراسة فيها العام 193 / 1930 و وكان العام الدراسي ٢٦/ ١٩٦٧ (م ، وكانت آنذاك تضم قسما للتربية ، لذا سميت كلية الآداب والتربية ، وكان عدد الطلبة الذين التحقوا بها في أول سنبها ٣٣٢ طالبا وطالبة ، وكان عدد أعضاء هيئة التدريس ١٥ عضوا ، وانفصل القسم التربوى عنها في العام ٨١/ ١٩٨٢ (م .

وتضم الكلية حاليا الأقسام التالية :

- قسم اللغة العربية وآدابها .
- قسم اللغة الإنجليزية وآدابها .
 - قسم الجغرافيا .
 - . - قسم التاريخ .
 - قسم الفلسفة .
 - قسم علم النفس.
- قسم علم الاجتماع والخدمة الاجتماعية .
 - قسم الإعلام.

وتضم الكلية عددا من المختبرات ؛ منها مختبر قسم اللغة العربية ، ومختبر قسم اللغة الإنجليزية ،

ومختبر قسم الجغرافيا ، ومختبر قسم الاجتماع والخدمة الاجتماعية ، ومختبر قسم علم النفس ، ومختبر قسم الإعلام ، وتحتوي الختبرات على وسائل سمعية ويصرية وأجهزة عرض ، وهناك في الكلية شعبة للبحوث والدراسات الميدانية ، ومكتبة كبيرة في الشويخ ، وأخرى في كيفان ، وتقدم مكتبة الكلية خدمة معلوماتية متطورة ، وبالكلية مكتب للإشراف الاجتماعي ويهتم بالمشكلات النفسية للطلاب .

كلية العلوم الاجتماعية :

في ١٧ مايو ١٩ ٩٨ صدر مرسوم أميري رقم ١٩ ١ لسنة ١٩٩٨ بإنشاء كلية العلوم الاجتماعية . وقد حدد قرار وزير التربية ، ووزير التعليم العالي بالقرار رقم (٣١٦) بتاريخ ٦ ديسمبر ١٩٩٨ االأقسام العلمية التي انفصلت عن كلية الآداب لتنضم إلى هذه الكلية الجديدة وهي قسم علم النفس ، وقسم الاجتماع والخدمة الاجتماعية وقسم الجغرافيا وقسم العلوم السياسية . ومن ثم أصبحت كلية الآداب مقتصرة على قسم اللغة العربية وآدابها وقسم اللغة الإنجليزية وآدابها وقسم التاريخ وقسم الفلسفة وقسم الإعلام .

كلية الدراسات العليا:

بدأت الدراسات العليا في العام الجامعي ٦٨/ ١٩٦٩ م في كليات العلوم والأداب والتربية بالإضافة إلى كلية التجارة والاقتصاد والعلوم السياسية ، ويحلول شهر ديسمبر ١٩٧٦ م منحت الجامعة ١٠١ درجة ماجستير و١٨ درجة دكتوراه .

وقد أسست كلية الدراسات العليا في أغسطس ١٩٧٧م ، وتوقفت خلال الاحتلال العراقي ٩٠/ ١٩٩١م ، وتم تعليق الدراسات العليا موقتا بعد التحرير ، وفي مايو ١٩٩٦م صادق مجلس الجامعة على اللاتحة المفتحة للدراسات العليا ، ووافق مجلس الجامعة في العام ١٩٩٧/٦٦ على إنشاء مكتب الدراسات والتدريب ، وهناك برامج معتمدة للدراسات العليا في معظم الكليات .

عمادة القبول والتسجيل

أنشئت عمادة القبول والتسجيل في الجامعة في أواخر العام الجامعي ١٩٨٦ / ١٩٩٨ م وذلك بهدف تطوير عملية التسمجيل لتواكب تزايد أعداد طلبة الجامعة من ناحية ، والقيام بالدراسات طويلة المدى حول سياسات القبول تلبية لحاجات المجتمع وخطط التنمية من تاحية أخرى .

وتختص عمادة القبول والتسجيل بتطبيق سياسات القبول وإجراءات التسجيل ورعاية شؤون الطلبة العلمية فيما يتعلق بالإنذارات وقوائم الشرف واستخراج الوثائق والشهادات الختلفة ، ومتابعة صحائف التخرج والقيام بإجراءات تخرج الطلبة ، وحفظ المعلومات الخاصة بالطالب .

وتعتبر العمادة الجهاز الجامعي المسؤول عن تطبيق النظام التعليمي وفق اللواتح والأسس والقواعد المعمول بها في الجامعة ، وهنالك من الأعمال ما يوجب اعتبار العمادة مصدرا أساسيا للمعلومات والبيانات الإحمائية لاتخاذها كمؤشرات تساعد على اتخاذ القرارات .

يشرف على عمادة القبول والتسجيل ريلير شؤونها الفنية والإدارية عميد القبول والتسجيل ومساعد العميد والمسجل العام ، وتضم العمادة الإدارات والأقسام التالية :

أولا - إدارة القبول والتسجيل:

وتختص بتنفيذ سياسة القبول والتحويل في الجامعة وإعداد الدراسات حول سياسات القبول بما يلبي حاجات الحتمم ويخدم خطط التنمية الوطنية وتضم القسمين التاليين .

قسم القبول:

ومهمته قبول أوراق الطلبة الستجدين وإخطارهم بأماكن قبولهم في الجامعة بناء على معدلاتهم ووفقا للأعداد والشروط التي تضعها الكليات العلمية ويقرها مجلس الجامعة ، كما يقرم القسم بإجراءات تحويل الطلبة المتقدمين لجامعة الكويت من خريجي الهيئة العامة للتعليم التطبيقي ومن الجامعات الأخرى ، واحتساب ما تعادله الأقسام العلمية من مقررات درسوها في الجامعات والكليات المولين منها ، وكذلك يختص القسم بإجراءات إعادة قبد الطلبة المتقطعين عن الدراسة بحسب النظم والقواعد المقررة .

قسم التسجيل:

ومهمته إعداد الجدول الدراسي العام ، وجدول الطالب وإجراءات تسجيله بما فيها التسجيل المتأخر والانسحاب من بعض المقررات وإضافة بعضها الآخر ، وذلك في حدود العبء الدراسي المسموح به ، كما يقوم القسم بإعداد كشوف الأسماء للمقررات الدراسية وتسلم درجات الامتحانات النهائة .

ثانيا- إدارة السجلات وتضم القسمين التاليين:

قسم سجلات المقيدين:

هو القسم الخنص بمتابعة تحصيل الطالب في الجامعة والقيام يتغيير التخصص وإجراءات التحويل يين أقسام وكليات الجامعة الختلفة ، وذلك بحسب القواعد الموضوعة ومتابعة استيفاء الطلبة لمتطلباتهم الدراسية بناء على صحائف تخرجهم ، وكذلك يقوم القسم برصد تقديرات الطلبة وحساب معدلاتهم الفصلية والتخصصية والتراكمية .

قسم سجلات الخريجين:

يختص هذا القسم بإعداد قواتم الطلبة الخريجين في نهاية كل فصل دراسي بما في ذلك الفصل الصيفي تمهيدا لاعتماد منحهم الإجازة الجامعية من مجلس الجامعة ،ثم يقوم القسم بإصدار شهادات التخرج لهؤلاء الطلبة ، كما يتولى حفظ سجلات الطلبة الخريجين وتزويدهم بما يطلبونه من وثائن وشهادات من واقع تلك السجلات باللغتين العربية والإنجليزية ، ويقوم القسم بالرد على استفسارات الجامعات الخارجية حول كشف درجات الطلبة خريجي جامعة الكويت المعوثين إليها أو الملتحقين بها على نفقتهم الخاصة .

ثالثا- إدارة معالجة البيانات:

وتختص بالإشراف على عمليات التسجيل والانسحاب والإضافة واستخراج المعدلات وحساب النتائج وغيرها بالتعاون مع مركز الحاسب الآلي وإعداد التقارير والإحصاءات الدورية المتعلقة بعمليات القبول والتسجيل والمنابعة .

نظام الدراسة والشؤون الأكاديمية

اللاتحة الأساسية لنظام المقررات :

في العام الجامعي ١٩٧٥ / ١٩٧٦ م بدى يتفيذ فلسفة تربوية جديدة في الدراسة تتمثل في تطبيق نظام القررات ، وبعد نجاح هذه الطريقة في كلية التجارة والاقتصاد والعلوم السياسية تم تعميمها على سائر كليات الجامعة لما تتميز به من إيجابيات ، كالمرونة التي تفي بالحاجات القومية ومصلحة الطلبة ، وتقلل الاعتماد على امتحانات نهاية العام ، وتركز على نظام الدراسة على صدار العام الدراسي ، بالإضافة إلى تنمية شعور الطالب بمسؤوليته إزاء اتخاذ القرارات التي تؤثر في حياته الأعاديمة .

تعريف بنظام المقررات

يقوم هذا النظام على تعين عدد الوحدات الدراسية التي يشترط إكمالها والنجاح فيها بالمستوى الذي يقترط الإصاحة والمبال المنتوى الذي تقرره الجامعة كشرط للتخرج في أي قسم من أقسامها العلمية ، وتحديد الحيالات الدراسية التي توزع عليها هذه الوحدات ، بحسب أحكام اللائحة الأساسية للنظام ، ثم يترك للطالب حرية التقدم في دراسته للمقررات المطلوبة منه بحسب تقديره لحاجته إليها واستعداده لها ويتوجيه المرشد له وفقا لنظام الأولوبات المقترح لها ضمن الحدود الدنيا والعليا من الوحدات الدراسية المسموح بتسجيلها في كل فصل دراسي وفقا لأحكام اللائحة.

إن هذا النظام يتبح للطالب حرية المشاركة في رسم مساره الدراسي وتقرير سرعة تقدمه فيه وفقا لطاقته الخاصة والنظام يلتزم - في حساب تحصيل الطالب العلمي - الطاقته الخاصة والنظم المحمول بها ، كما أن هذا النظام يلتزم - في حساب تحضيل الطالب بالاعتراف له بالمقررات التي ينجح فيها ، ويكتفى - في حالة تخلفه في بعض المقررات - بإلزام الطالب بإعادة دراسة المقررات التي رسب فيها واجتيازها بنجاح وفقا للمستويات المقررة من قبل الجامعة أو بالتعريض عنها بمقررات أخرى بوافق عليها المرشد وفق النظم المتبعة .

الوحدة الدراسية:

الوحدة الدراسية هي وحدة علمية تسجل للطالب في حالة نجاحه في القرر الذي يدرسه ، وهي توزن عادة بساعة دراسية (أسبوعية نظرية) أو بساعتين عمليتين على الأقل ، كما أنها تكون أساس تعيين العبه الدراسي الذي يسجل فيه الطالب في كل فصل دراسي وفقا لأحكام اللاتحة ، ويقوم القسم العلمي الختص بتعيين عدد الوحدات الدراسية لكل مقرر من القررات التي يقدمها .

الفصل الدراسي:

الفترة الزمنية الممتدة بين بدء الدراسة ونهايتها بما في ذلك فترة الامتحانات ومستها من ١٥–١٧ أسبوعا ، وتتألف السنة الجامعية من فصلين دراسيين ، أما الفصل الصيغي فالدراسة فيه اختيارية ومدته (٧) سبعة أسابيم بما في ذلك أيام الامتحانات وفقا لما تقرره الجامعة في هذا الشأن .

المتطلبات الحامعية:

هي مجموعة المقررات العلمية التي تعني بالتوقعات الاجتماعية من التربية الجامعية وما ينطوي على ذلك من قيم أخلاقية وإنسانية ومفاهيم علمية وحضارية يجب أن يشترك فيها جميع طلبة الجامعة لتو فر لهم خلفية مشتركة.

في رؤية قضايا مجتمعهم وأمتهم وعصرهم ، ومن أهدافها أيضا تنمية المهارات اللغوية للطالب (العربية والأجنبية) ورفعها إلى المستوى الذي يؤهله لاستيعاب تلك القيم والمفاهيم .

التخصص الرئيسي:

مجموعة المقررات الدراسية التي يراها القسم العلمي المختص ضرورية للتخصص في مجال من محالات المدفة الانسانية .

التخصص المساند:

للاقسام العلمية تضمين صحائف تخرجها بندا للتخصص المساند وهو مجموعة من المقررات الدراسية (٢٤ وحدة) التي تؤخذ من حقل خارج التخصص الرئيسي وتكون مركزة على جانب علمي يفيد الطالب في تخصصه الرئيسي .

لجنة الشؤون الطلابية:

لجنة لدراسة الحالات الاستثنائية والنظر في التماسات الطلبة المتعلقة بشؤون دراستهم ، وتضم اللجنة عميد شؤون الطلبة (مقررا) وعميد القبول والتسجيل وعميد الكلبة المختصة ، أو من ينوب عنهم .

الفرقة الدراسية:

يحدد مستواها بعدد الوحدات الدراسية التي أنجز الطالب دراستها ونجح فيها بالمستويات المقررة

- من قبل الجامعة ، وتحدد مستويات الفرقة الدراسية كما يلي :
- ١- الطالب الذي ينهي (٣٠) وحدة دراسية على الأكثر يعتبر في مستوى الفرقة الدراسية الأولى .
- الطالب الذي ينهى عددا من الوحدات الدراسية من (٣١- ٦٠) وحدة دراسية يعتبر في مستوى
 الفرقة الدراسية الثانية
- الطالب الذي ينهى عددا من الوحدات الدراسية من (٩٠-٩٠) وحدة دراسية يعتبر في مستوى
 الفرقة الدراسية الثالثة .
 - ٤ الطالب الذي ينهي (٩١ ١٣١) وحدة دراسية يعتبر في مستوى الفرقة الدراسية الرابعة .
 - ٥- الطالب الذي ينهي (١٣٢) وحدة دراسية فأكثر يعتبر في مستوى الفرقة الدراسية الخامسة .

العبء الدراسي :

- ١ العبء الدراسي الاعتيادي الذي يبجوز للطالب التسجيل فيه في الفصل الدراسي الواحد يتراوح بين ٥ ١ - ١٩ محدة دراسة .
- يجوز للطالب الذي يحصل على معدل ٣ نقاط فأكثر (٦ نقاط في نظام التسع) وأنهى ٣٠ وحدة
 دراسية فأكثر، أن يسجل بموافقة المرشد في ٢١ وحدة دراسية في الفصل الدراسي الاعتيادي
- ٣- ماعدا طلبة مركز العلوم الطبية يجوز للطالب أن يسجل بموافقة المرشد ورئيس القسم العلمي أو رئيس البرنامج - فيما دون العبء الدراسي الاعتيادي ، على ألايقل عن ١٢ وحدة دراسية .
- ٤- عدا طلبة مركز العلوم الطبية لايسمح للطالب الذي على قائمة الإثنار أن يسجل في أكثر من ١٢ وحدة دراسية في الفصل الاعتيادي إلا بموافقة المرشد ورئيس العسم العلمي أو رئيس البرنامج ، وبما لايتجارز ٢١ وحدة دراسية .
- يجوز المتضيات التخرج أن يسجل الطالب بموافقة المرشد ورئيس القسم العلمي أو رئيس البرنامج
 في ٢١ وحدة دراسية في الفصل الدراسي الاعتمادي الذي يتخرج فيه ، بشرط ألا يكون الطالب
 على قائمة الإنذار ، كما يجوز للطالب أن يسجل فيما دون العب الدراسي الاعتبادى في الفصل
 الدراسي الذي يتخرج فيه .
- ٣- في كل الحالات يتم التسجيل في الوحدات التي تزيد على العبء الدراسي الاعتبادي خلال فترة الاضافة .

المدة الاعتبادية للتخرج:

هي ثمانية فصول دراسية اعتيادية لكل البرامج التي لايزيد عدد الوحدات الدراسية فيها على (٣١) وحدة دراسية .

أما بالنسبة لكلية الهندسة فالمدة الاعتيادية للتخرج فيها تسعة فصول دراسية ، وفي كلية الطب سبع سنوات دراسية ، وذلك بحسب المراحل الثلاث ليرنامج هذه الكلية ، ولايحسب الفصل الدراسي الذي يدرس فيه البرنامج الكثف للغة الإنجليزية ضمن المدة الاعتيادية للتخرج .

لايجوز للطالب أن يتخرج في الجامعة قبل مضى ستة فصول دراسية اعتيادية على بدء قيده فيها ، كما أنه لايجوز استمرار قبده في الجامعة فترة تتجاوز فصلين دراسين اعتيادين على المدة الاعتيادية للتخرج ويجوز في حالات استثنائية تقدرها لجنة الشؤون الطلابية منح الطالب فرصة أخرى للقيد بالجامعة لمدة أقصاها فصلان دراسيان إضافيان ، وتستثنى كليات مركز العلوم الطبية والحقوق من هذه المادة نظرا لاتباعها نظما أخرى ، ولاتحتسب فترة التجنيد الإلزامي ، أو فترة الاتقطاع الإجباري ضمن المدة الاعتيادية للتخرج .

متطلبات التخرج:

- آعدد الكليات ويموافقة لجنة الشؤون العملية عدد الوحدات الدراسية اللازمة للحصول على درجة
 الإجازة الجامعية في تخصصاتها الختلفة وعا لايقل عن ١٢٠ وحدة دراسية ، ولكي يحصل الطالب
 على درجة الإجازة الجامعة علمه أن بكمل التطلبات التالية :
 - أ (١٢٠) وحدة دراسية في دراسات التجارة والاقتصاد والعلوم السياسية (العلوم الإدارية الآن) .
 - ب- (١٢٦) وحدة دراسية لدراسات الأداب والعلوم.
 - ج- (١٤٤) وحدة دراسية بالإضافة إلى الفصل التمهيدي لدراسات الهندسة والبترول.
 - د- (١٣١) وحدة دراسية لدراسات الشريعة والدراسات الإسلامية .
 - هـ (١٢١) وحدة دراسية لدراسات العلوم الطبية الأساسية . و- (١٢٣--١٢٦) وحدة دراسية لدراسات العلوم الطبية المساعدة .
 - ز- (١٢٩) وحدة دراسية لدراسة التربية .
 - ر ۱۱۲۶ وحده دراسیه ندراسه اندربیه
 - ح- (١٥٣) وحدة دراسية لدراسات الحقوق.
- ٢- توزع الوحدات الدراسية في كليات الجامعة وأقسامها العلمية على صحائف التخرج وذلك وفقا لما

يقرره مجلس الجامعة على أن يشمل المتطلبات الجامعية (٢٤ - ٣٠٠) وحدة دراسية ، ومتطلبات الكلية العلمية ، ومتطلبات التخصص الرئيسي ، وعدد الوحدات الاختيارية .

التقديرات والنقاط:

أولاً : (أ) (A) وتقسم إلى شريحتين :

۱- (أ) وتقابلها (A) وتعطى ٤ نقاط .

٢- (أ-) وتقابلها (-A) وتعطى ٣, ٦٧ نقاط .

ثانيا : (ب) (B) وتقسم إلى ثلاث شرائح :

۱- (ب+) وتقابلها (+B) وتعطى ٣٣, ٣٣ نقاط .

٢- (ب) وتقابلها (B) وتعطى ٣ نقاط.

٣- (ب-) وتقابلها (-B) وتعطى ٢, ٦٧ نقطة .

ثالثاً : (جـ) (C) وتقسم إلى ثلاث شرائح :

۱- (جـ +) وتقابلها (+C) وتعطى ٢, ٣٣ نقطة .

۲- (جـ) وتقابلها (C) وتعطى نقطتين .

٣- (ج--) وتقابلها (C-) وتعطى ١, ٦٧ نقطة .

رابعا :(د)(D)وتقسم إلى شريحتين :

۱- (د +) وتقابلها (+D) وتعطى ١, ٣٣ نقطة .

٢- (د) وتقابلها (D) وتعطى نقطة واحدة .

خامساً : (هـ) وتقابلها (F) وتعطى صفرا .

مرنبة الشرف وتقديرات النجاح:

الطالب الذي ينهى في أي فصل دراسي العبء الدراسي الاعستيادي على الأقل ويحصل على
 متوسط معدل عام يساوى ٣, ٥ نقطة أو أكثر يوضع اسمه على قائمة الشرف، وتصدر الكليات في

نهاية كل فصل دراسي قائمة بأسماء طلبة الشرف وتكرمهم بالطريقة التي تراها مناسبة .

- يمنح الطالب درجة الإجازة الجامعية وفقا للمعدل العام ويدون في كشف درجات الطالب بيان سلم
 النقاط.

الطالب الذي ينهى دراسته في الجامعة في غضون المدة الاعتيادية للتخرج ويحصل على متوسط
 معدل عام يساوى 7,7 أو أكثر يمنح مرتبة الشرف

الدرجات الجامعية:

تمنح جامعة الكويت درجة الإجازة الجامعية في الفروع والتخصصات التي يقررها مجلس الجامعة بناء على توصيات مجالس الكليات وموافقة لجنة الشؤون العلمية ، وفيما يلي بيان بالدرجات العلمية التي تمنحها الجامعة .



صاحب السمو الأمير الشيخ جابر الأحمد الجابر الصباح مع خريجي كلية الطب

أولا - في كلية الطب:

- ١ درجة البكالوريوس في العلوم (Med) B.Sc ومدة الدراسة فيها أربع سنوات .
- ٢- درجة بكالوريوس الطب والجراحة . M.B.Ch.B ومدة الدراسة فيها ثلاث سنوات بعد الحصول
 على بكالوريوس العلوم الطبية .
- ٣- درجة بكالوريوس في العلوم الطبية المساعدة ، ومدة الدراسة فيها ٨ فصول دراسية ، وتشمل
 التخصصات التالية : السجلات الطبية ، التكنولوجيا الطبية ، العلاج الطبيعي ، تكنولوجيا
 الأشعة ، التمريض.

ثانيا - في كلية الهندسة والبترول:

تمنح جامعة الكويت (كلية الهندسة والبترول) درجة الإجازة الجامعية في العلوم الهندسية ، وذلك في الفروع التالية :

- الهندسة المدنية
- -الهندسة الكهربائية.
- هندسة الكمبيوتر .
- هندسة البترول .
- الهندسة المكانيكية .
- الهندسة الكيميائية .

ولحجلس الكلية أن يوصي بفتح نوع أو أكثر من فروع العلوم الهندسية الأخرى .

ثالثا- في كلية العلوم

تمنح جامعة الكويت (كلية العلوم) درجة الإجازة الجامعية في العلوم في إحدى التخصصات التالة:

- الرياضيات .
- الإحصاء ويحوث العمليات .
 - -علم الحاسب.

- -الفيزياء .
- الفيزياء التطبيقية.
 - الكيمياء .
- الكيمياء الحيوية .
 - النات .
 - علم الحيوان .
- الميكروبيولوجيا .
 - الجيولوجيا .

رابعا - في كلية الحقوق:

تمنح جامعة الكويت (كلية الحقوق) درجة الإجازة الجامعية في القانون.

خامسا - في كلية التربية :

تمنح جامعة الكويت (كلية التربية) :

 ١- الإجازة الجامعة في التربية (رياض الأطفال - ابتدائي) في التخصصات التالية : لغة عربية ، دراسات اجتماعية ، دراسات إسلامية ، علوم ورياضيات) .

 الإجازة الجامعية في العلوم والتربية (متوسط وثانوي) في التخصصات التالية : رياضيات ، كيمياء ، فيزياء ، بيولوجيا ، جيولوجيا .

 الإجازة الجامعية في الأداب والتربية (متوسط ثانوي) في التخصصات التالية : لغة عربية ، لغة إنجليزية ، تاريخ ، جغرافيا ، علم نفس ، فلسفة ، اجتماع ، دراسات إسلامية

سادسا - في كلية الشريعة والدراسات الإسلامية:

تمنح جمامعة الكويت (كلية الشريعة والدراسات الإسلامية) درجة الإجازة الجامعية في التخصصين التالين : فقه وأصول الدين .

سابعًا: في كلية التجارة والاقتصاد والعلوم السياسية:

تمنح جامعة الكويت (كلية التجارة والاقتصاد والعلوم السياسية) درجة الإجازة الجامعية في التخصصات التالة:

- الحاسة . - الاقتصاد

~ إدارة الأعمال . – التأمين

- العلوم السياسية .

والآن بعد أن تحولت الكلية إلى «كلية العلوم الإدارية» أصبحت تمنح درجة الإجازة الجامعية في النخصصات التالية:

- قسم الإدارة والتسويق - الاقتصاد .

-الطرق الكمية ونظم المعلومات . -العلوم السياسية (إلى حين نقله

- المحاسبة . إلى كلية العلوم الاجتماعية) .

ثامنا - في كلية الآداب :

تمنح جامعة الكويت (كلية الآداب) درجة الإجازة الجامعية في الآداب في التخصصات التالية:

- اللغة العربية وآدابها .
- اللغة الإنجليزية وآدابها .
 - التاريخ .
 - الجغرافيا .
 - الفلسفة .
 - علم النفس.
- علم الاجتماع والخدمة الاجتماعية .

التسحيل:

تبين مواعيد التسجيل في كتيب خاص بالطالب يوزع قبل بده الدراسة وفي الحالات التي يتخلف فيها الطالب عن التسجيل في هذه المواعيد المحددة بمكنه التسجيل خلال الأيام الثلاثة الأولى من بدء الدراسة مع مراعاة ما يلي :

١- أن يكون لدى الطالب عذر مقبول لدى عميد القبول والتسجيل.

٢- أن يدفع بدل مقابل تسجيل متأخر وذلك بالإضافة إلى بدلات مقابل التسجيل العادية.

الإرشاد:

يعين لكل طالب مرشد من بين أعضاء هيئة التدريس من القسم العلمي التابع له الطالب بالكالية ، ويكون من اختصاص المرشد مشاركة الطالب في اختيار جدوله الدراسي ، وأن تتم هذه العملية في ضوء صحيفة تخرجه ، مع الأخذ بعين الاعتبار عدم اعتماد أي مقررات لها متطلبات لم يجتزها الطالب بعد ، و لاتقبل بطاقات التسجيل والإضافة أو الاتسحاب إلا باعتماد المرشد أو رئيس القسم العلمي ، بالإضافة إلى ذلك يمكن للطالب الاستعانة بالمرشد في محاولة إيجاد الحلول المناسبة لما قد يواجهه من مشكلات خلال حياته الدراسية في الجامعة .

نظام الاستماع:

يكن تسجيل الاشخاص الذين لا تتوافر فيهم شروط القبول أو الاشخاص الذين لا يسعون إلى الحصول على تقديد المسعون إلى الحصول على شهادة جامعية من الجامعة كمستمعين في المقررات التي يختارونها ، وتتم عملية التسجيل بالنسبة إلى هؤلاء في فترة التسجيل المتأخر ، ويخضعون لما تقرره الجامعة من قواعد بشأتهم ، ويدفعون رسما قدره خمسة دنانير كويتية عن كل مقرر دراسي يسجلون فيه ، ولا تتم عملية التسجيل إلا بعد الحصول على موافقة أستاذ المقرر المختص .

الرسوم الدراسية:

- تقوم الجامعة بتحصيل بدلات مقابل التسجيل من طلبتها ، ولمجلس الجامعة أن يغير تلك البدلات
 زيادة أو نقصا على أن تنشر التغييرات التي يقرها الجلس قبل فصل دراسي كامل من بدء تطبيقها ،
 كذلك يضم مجلس الجامعة قواعد الإعفاء من هذه البدلات .

- تعلن عمادة القبول والتسجيل بيان هذه الرسوم وشروط الإعفاء منها في دليل الطالب الذي تصدره
 في أول كل عام دراسي وفي وسائل الإعلام المتلفة في كل فصل دراسي .

٣- طلبة البعثات والنح الدراسية الذين يدرسون على نفقة جامعة الكويت أو حكومة الكويت ، والذين
 يحصلون على إعانة اجتماعية ، يعفون من بدلات مقابل التسجيل العادي وبدلات مقابل
 الدراسة .

ويمكن تصنيف الرسوم كما يلي :

- (١٠) عشرة دنانير مقابل التسجيل العادي والصيفي .
 - (٢٠) عشرون دينارا مقابل التسجيل المتأخر .
- (٢٠) عشرون دينارا مقابل التسجيل العادي لطلبة الحقوق والطب .
 - (٤٠) أربعون دينارا مقابل التسجيل المتأخر لطلبة الحقوق والطب .

عمادة شؤون الطلبة

عمادة شؤون الطلبة جهاز تربوي ، فني ، يعنى بشؤون الطلبة الثقافية والاجتماعية والفنية والرياضية ، ويؤدي دورا متناسقا ومتكاملا مع العملية الأكاديمية التي تنهض بها كليات الجامعة .

فإن كانت الكليات ومراكز البحث العلمي في الجامعة تعنى بالجانب الأكاديمي ، فإن عصادة مشوون الطلبة ته تم بالنواحي المكسلة لذلك من جوانب تربوية ترقى بسلوكسيات الطالب وتنمي شخصيته ، أو بنواح فنية تنهض بقدراته ومواهبه وطاقاته ، أو بأمور تتعلق بتيسير دراسته واستمراره ، بما يحقق نتاجا مرجوا من المعلية التعليمية في الجامعة ، سواه في رفع مستواه العلمي أو تكوين المواطن الصالح القادر على النفاعل مع المجتمع ، المؤثر فيه والمتأثر به بما يضيف من جليد ينسجم مع عاداته ، متالده السمحة .

قعمادة شؤون الطلبة بما توافر لليها من كادر فني متخصص في مختلف أنواع الأشطة الجامعية ،
تسهم بدورها في بناء الشخصية الطلابية الجامعية ذات الإمكانات العلمية والاجتماعية القادرة على
مواكبة الماضي بعاداته وتقاليده ، والحاضر بعلومه وتمقيداته ومعاصرته ، وذلك بما تطرحه وتتيناه من
برامج ونشاخات هدفها التثقيف والثفاعل والتربية ، ومحورها الأساسي الطالب بكل ما يحمله من
قدرات ومواهب وانفعالات وإحساسات ، وبغض النظر عن انتماءاته الفكرية المختلفة ، أو ارتباطه بقسم
علمي معين أو بكلية بعينها ، إذ أن المعادة تقدم خدماتها وأنشطتها لدائرة تضم في محيطها جميع طلبة
وطالبات الجامعة ، وتسمى الجامعة من خلال عمادة شؤون الطلبة إلى تحقيل التكامل بين البرنامج
وطالبات الجامعة ، وتسمى الجامعة من خلال عمادة شؤون الطلبة إلى تحقيل التكامل بين البرنامج
عمادة شؤون الطلبة حلقة الوصل بين الجامعة بأجهزتها الختلفة والطالب بحاجاته وتطلعاته ، أي أنها
تعمل على توفير الملناخ الصحي والفسروري لتنمية شخصية الطالب عن طريق الأشطة الثقافية
توفير الخدمات الإضافية التي ترعاها وتشرف عليها ، كما تحرص العمادة في الوقت ذاته على
توفير الخدمات الإضافية التي تستجيب لحاجات الطلبة مثل السكن الطلابي ، وتوفير فرص العمل
ورعابة الطلبة المثوقين

وتضم العمادة الإدارات التالية:

إدارة تخطيط ومتابعة تنفيذ البرامج الطلابية ، واختصاصاتها كما يلي :

- النيام بالدراسات والبحوث التي تخدم وتعمل على تحقيق أهداف الخطة سواء المتعلقة بالوضع الراهن أو المستقبل .

- دراسة الاحتياجات الثقافية والفنية والرياضية والأكاديمية والاجتماعية والنفسية للطلبة ومتابعة أحدث
 الانجاهات الحالمة وسباء التعامل معها
 - إجراء البحوث والدراسات المتخصصة لبعض القضايا والمشكلات الطلابية .
 - إجراء البحوث والدراسات المتعلقة بالبرامج والنشاطات الطلابية .
- توثيق العلاقة مع الهيئات ومراكز البحوث والدراسات المهتمة برعاية الشباب ، والعمل على الاستفادة عما تتمحه من إمكانات بحثية .

إدارة البرامج والأتشطة الثقافية والفنية ، واختصاصاتها كما يلي :

- رعاية طلبة الجامعة الموهوبين والهواة والمشاركين بالنشاطات الثقافية والفنية وعقد اللقاءات والمنتديات
 الفكرية وإقامة الحفلات والمعارض والمهرجانات
- تجهيز المرافق والمعدات والأدوات المختلفة الخاصة بآلية ومتطلبات براميج الأنشطة الثقافية والفنية وصيانتها .
- تحديد المواصفات الخاصة بالهدايا والجوائز والشعارات المرتبطة بتنفيذ البرامج وتصميمها ، والاحتفاظ بالهدايا الماثلة لها من الدروع والكؤوس المقدمة من الجهات المنظمة للنشاطات الطلابية .
- القيام بعملية تقييم حركة النشاط في الوسط الطلابي باستخدام الاستمارات والنماذج الخاصة بذلك .

إدارة الشؤون الطلابية ، واختصاصاتها كما يلي :

- تقديم النصح والمشورة والخدمة الإدارية للطلبة التعشرين بهدف تعديل أوضاعهم الدراسية وتمكينهم من مواصلة تحصيلهم العلمي دون صعوبات .
- تهيئة الظروف التي تمكن الطالب من ممارسة النشاطات النقابية داخل الجامعة وتوفيرها بما يمكنه من المساهمة إيجابيا في ترسيخ قيم التعاون والديمقراطية .
- توفير معلومات للطالب قبل انتظامه في قاعات التحصيل الجامعي والإبقاء على أواصر العلاقة معه بعد تخرجه من الجامعة بغرض تمكينه من تكوين تصور واضح لجوانب الحياة داخل الجامعة وفرص العمل خارجها .

إدارة الإسكان الطلابي وشؤون الطلبة الوافدين ، واختصاصها كما يلي :

- توفير خدمة السكن الناسب للطالب وتهيئة المناخ الجيد للتحصيل العلمي ، والعمل على تُحقيق أكبر قدر من الاستقرار الدراسي والنفسي للطالب الوافد .
- توفير الظروف المعيشية التي تهيئ للطالب أسباب الاستقرار النفسي والاجتماعي بما يمكنه من التركيز على تحصيله الأكاديمي .

إدارة الرعاية الاجتماعية واختصاصها كما يلي:

- توفير أسباب الاستقرار النفسي والاجتماعي للطالب.
- تذليل العقبات التي تقف في وجه تحصيله الأكاديمي .
- تنمية قدراته عن طريق توفير فرص العمل الجزئي والدعم المادي.
- تقديم النصح والمشورة المتخصصة له للتغلب على مشكلاته النفسية والاجتماعية .
 - دراسة الحالة الاجتماعية للطلبة.
 - التنسيق بين الإشراف الاجتماعي ومكاتب التوجيه والإرشاد بالكليات.

إدارة الخدمات المساندة واختصاصها كما يلي:

- تنظيم استغلال الموارد المالية للعمادة .
- تنسيق عملية استقطاب واستقرار العمالة فيها.
- تأمين انسياب المعلومات المتعلقة بنشاطات العمادة إلى الحتمع .

مكتب رعاية الطلبة المتفوقين واختصاصها كما يلى :

- رعاية طلبة الجامعة المتفوقين علميا والعمل على تحفيزهم وتشجيعهم على الاستمرار على التفوق.
- تكريم الطلبة المتفوقين من خلال تقديم الدروع التذكارية والشهادات التقديرية وإقامة الحفلات التكريمية لهم وتسجيلهم في لوحة الشوف .
 - ترتيب الدورات التدريبية بالخارج للطلبة المتفوقين بالتنسيق مع الكليات.
 - ترتيب الرحلات الترفيهية للطلبة المتفوقين بالتنسيق مع الكليات.

مكتبة الطالب:

أنشئت مكتبة الطالب عام ١٩٧٥م بقرار من مجلس الجامعة ، واختصاصاتها كما يلي :

- توفير الكتب بأرخص الأسعار وفي الوقت المناسب قبل بداية كل فصل دراسي .
- إرسال قوائم الكتب المتوافرة لدى مكتبة الطالب مع استمارات طلب الكتب إلى السادة الأساتذة رؤساء الأقسام العلمية للاطلاع عليها واختيار ما يناسب منها وتحديد عدد النسخ من كل كتاب ، ثم ترسل الاستمارات إلى السيد أمين عام الجامعة لمراجعتها .
 - إرسال استمارات إلى الموردين سواء داخل الكويت أو خارجها للتعاقد معهم.
- تقرم مكتبة الطالب بتسلم الكتب ، ثم تسعيرها وعرضها على رفوف صالة العرض لتكون جاهزة في متناول أيدي الطلبة عند بداية الدراسة .

مكتب الخريجين:

أنشئ مكتب الخريجين في أبريل عام ١٩٧٧ ام حيث يقوم بإصدار شهادات الإجازة الجامعية لجميع الطلبة الخريجين من مختلف الكليات وتنظيم حفلات التخرج السنوية ، وتعريف الخريجين بفرص العمل المتاحة التي تتلام مع تخصصاتهم واهتماماتهم العلمية ، واختصاصاته كما يلي :

- الساهمة في الحفلات واللقاءات المرتبطة بنشاطات الجمعيات العلمية والنواحي الأكاديمية .
 - الإشراف على تنفيذ برامج تكريم المتفوقين.
 - إنشاء قاعدة معلومات آلية تتضمن بيانات عن الطلبة الخريجين وتطويرها وتحديثها .
 - إحلاء طرف الخريج قبل تسلم شهادة التخرج.
- متابعة إجراءات إصدار الشهادات الجامعية (درجة الإجازة الجامعية ، الماجستير ، الدكتوراه ، الدبلومات) .
 - الإشراف على إحراج شهادات التخرج في صورتها النهائية .
 - توزيع الشهادات على الخريجين .
 - الإعداد لحفل التخرج السنوي العام الذي يرعاه سمو أمير البلاد المفدى .
 - إعداد الكتاب السنوي لخريجي جامعة الكويت.

- مساعدة الخريج على الحصول على فرص عمل مناسبة .
 - تتبع المسار الوظيفي للخريج .
- الإشراف على دعوة قدامي الخريجين لحضور المناسبات والنشاطات الطلابية .
- تبادل المعلومات بين الهيئات ومكتب الخريجين عن أنواع الوظائف الموجودة ومتطلباتها من جهة ،
 وأعداد الخريجين ونوعياتهم ومجالات تخصصهم من جهة أخرى .

إدارة البعثات والعلاقات الثقافية:

تنقسم هذه الإدارة إلى قسمين هما:

١- قسم البعثات .

٢ - قسم الشؤون الثقافية .

١ - قسم البعثات:

مهام قسم البعثات واختصاصاته :

- الإشراف على عملية قبول طلبات المتقدمين لشغل وظيفة معيد عضو بعثة بعد تدقيقها ، ومن ثم تصنيفها وإرسالها إلى الكلبات المعنية لاتخاذ القرار بشأن التوصية بالترشيح .
- الإشراف على تنفيذ ما جاء بلائحة تنظيم الإيفاد بشأن مبعوثي جامعة الكويت من خلال قنوات اتخاذ القرارات .
- العمل على التنسيق بين كليات الجامعة من جهة ، والملحقيات الثقافية من جهة أخرى فيما يخص مبعوث الجامعة بالخارج .
- العمل على التنسيق بين الملحقيات الثقافية من جهة ، وإدارات الجامعة من جهة أخرى فيما يخص الجو إنب الإدارية والمالية لمبعوث الجامعة .
- متابعة سير دراسة مبعوث الجامعة بالخارج ورفع التقارير إلى مدير الإدارة لاتخاذ اللازم لرفعها إلى نائب مدير الجامعة للشؤون العلمية وإخطار الكليات .
 - المشاركة في عملية التخطيط لبعثات الجامعة في ضوء الخطط الجزئية للكليات.

٢ - قسم الشؤون الثقافية :

مهام قسم الشؤون الثقافية واختصاصاته :

- تطبيق القواعد التي جاءت بلاتحة شؤون أعضاء هيئة التدريس بشأن المهمات العلمية والرسمية والأساتذة الزائرين .
 - استقبال استمارة المهمة العلمية وطلب الدعوة لأستاذ زائر من الكلية المعنية لعضو هيئة التدريس.
 - التدقيق في صحة البيانات المستوفاة في الاستمارة أو الطلب .
 - إعداد جدول اجتماعات لجنة شؤون بعثات الموظفين وتنفيذه .
- استقبال طلبات البعثات العلمية (الدورات والمؤتمرات . . إلخ) الخاصة بموظفي الجامعة من غير أعضاء هيئة التدريس .
- التدفيق في صحة البيانات المستوفاة لطالبة البعثة بما يتوافق مع ما جاء باللوائح المنظمة للإيفاد وفيقا للاتحتى مجلس الخدمة المدنية وديوان الموظفين .

المجلس العلمي الاستشاري:

ويتكون من عثلين من أعضاء هيئة التدريس والإداريين والطلبة ويختص المجلس بالنظر في الأمور التالمة :

- يتولى المجلس النظر في الأمور الأكاديمية .
- تقديم التوصيات فيما يحيله إليه مدير الجامعة أو مجلس الجامعة.
- تقديم التوصيات والنظر في المسائل التي يختص بها بموجب قانون الجامعة واللوائح المنفذة له .
- البحث في السياسات المتعلقة بشؤون هيئة التدريس من تعيينات وترقيات وتعاقدات وتظلمات وإجازات تفرخ وبعثات .
 - النظر في السياسات المتعلقة بالمناهج الدراسية والبحوث والدراسات .
- بعث السياسات المتعلقة بالتخطيط المستقبلي للجامعة من سياسة قبول ، ومنشآت جامعية ويخاصة المكتبات والكمبيوتر والخنبرات .
- إبداء الرأي في مختلف القضايا الأكاديمية من خلال مشاركة بعض الأعضاء في اللجان الرئيسية في الجامعة .

دراسة أساليب تطوير النظم الجامعية بالشكل الذي يستجيب لمتطلبات التنمية في المجتمع الكويتي .

- يشكل الحلس من بين أعضائه لجانا دائمة أو مؤقنة لبحث الموضوعات التي تُدخل في احتصاصه وتنكون لجان الحلس في هذه المرحلة ما يلي :

- * اللجنة التنفيذية.
- # لجنة شؤون أعضاء هيئة التدريس .
 - * لجنة الطلبة الأكاديمية .
 - * لحنة السياسات التعليمية.
 - * لحنة التخطيط.
- * لجنة التعليم المستمر وخدمة المجتمع .
- * لجنة الدراسات العليا والبحث العلمي.
- # لجنة خدمات الكمبيوتر ونظم المعلومات والمكتبات .

التأليف والتعريب والنشر:

تهدف جامعة الكويت إلى الإسهام في الحياة العلمية والثقافية في الحتمع ودعم العملية التربوية عن طريق إثراء المكتبة الكويتية وتزويدها بالكتب والمؤلفات العلمية التخصصية والثقافية وكتب التراث العربي والإسلامي باللغات العربية والأجنبية سواء تلك التي تخدم الطالب أو الباحثين والدارسين على مختلف تخصصاتهم وتعمل على تنشيط حركة التأليف والترجمة والنشر.

ومن أجل تحقيق هذه الأهداف واستكمالا لمسيرة الجامعة في تطوير المجتمع وتدعيما لأركان البحث العلمي وتقوية أواصره ، شكلت الجامعة لجنة تسمى (لجنة التأليف والترجمة والنشر) أناطت بها مسؤولية تحقيق هذه الأهداف عن طريق تقويم المؤلفات والمترجمات المقدمة إليها من أجل الموافقة على نشرها على نفقة الجامعة ، وذلك وفقا للمعايير والضوابط التي تتضمنها اللواتح ، وقد قامت اللجنة بالموافقة على طباعة ٥٣ اكتابا مؤلفاً ومترجماً ونشرها في الفترة من ١٩٧٧ إلى ١٩٩٣م .

وقد تشكلت لجنة التأليف والتعريب والنشر بصيغتها الحالية بقرار من مديرة الجامعة رقم ٧٦٩ بتـاريخ ٩/٧/ ٩٩٤ م والذي يقـضي بدمج اختـصـاصــات لجنة التأليف والتـرجـــة والنشــر مع لجنة التعريب .

مهام لجنة التأليف والتعريب والنشر واختصاصاتها:

طبع المؤلفات العلمية أو المترجمات الأعضاء هيئة التدريس أو المتخصصين ونشرها ، كما تقوم اللجنة بتكليف شخص أو أكثر لتأليف أو ترجمة كتب ترى الجامعة أهمية نشرها وتحديد عدد النسخ التي تطبع منها .

- الإشراف على شؤون النشر العلمي في الجامعة .
- الموافقة على إسهام الجامعة في طبع المؤلفات أو المترجمات بالتعاون مع المؤلفين أو المترجمين وتقدير قسمة المساهمة .
- النظر في مشروعات تأليف أو ترجمة تعاونية مع المؤسسات أو الجامعات العربية والأجنبية على أن توضع في كل حالة القواعد اللازمة لتحقيق هذا التعاون ، على أن يعتمدها مدير الجامعة .
- تحديد ثمن الكتباب العلمي الذي ينشر باسم الجامعة وإظهار الثمن على الغلاف ، وللجنة تحديد نسبة مثوبة لتخفيض السعر بالنسبة إلى الطلبة وأعضاء هيئة التدريس في الجامعة .
- تنظر اللجنة في طبع الكتب العلمية الدراسية والأكاديمية والقومية وكتب التراث مؤلفة أو مترجمة ونشرها ، وتعطى الأولوية في طبع مؤلفات على نفقة الجامعة كما يلى :
 - أ- الكتب الجامعية .

ب- الكتب المتعلقة بالكويت والخليج والجزيرة العربية .

ويراعى التوازن في هذه المؤلفات بحيث تغطي مختلف الاختصاصات في الكليات الجامعية وفي حدود المزانية .

- تقديم تصورات حول إمكانية تعريب التعليم .
- الاتصال بالمؤسسات المهتمة بعملية التعريب داخل الكويت وخارجها للاستفادة من خبراتها في هذا المجال والتماون معها .
- الاتصال بالكليات والأقسام العلمية المختلفة بالجامعة للتدارس معها حول إمكانيات تعريب التعليم فيها ومعوقاته ، وذلك للاستفادة من الخيرات المتوافرة في هذا الحيال .
 - تمثيل جامعة الكويت في الاجتماعات والاتصالات مع الجامعات في دول مجلس التعاون .
 - تكليف المهتمين والمتخصصين في مجال التعريب بتقديم دراسات وأبحاث في عملية التعريب .

مركز التنمية الأكاديمية:

أنشئ مركز التنمية الأكادعية في سنة ١٩٩١ م ، وتهدف برامج المركز إلى تطوير خبرات أعضاء هيئة التدريس ، وتعزيز نوعية البرامج والأشطة التعليمية في جامعة الكويت .

مهام المركز واختصاصاته:

- يقوم المركز بإعداد نظام متطور لتخطيط المسار المهني لأعضاء هيئة التدريس ومستقبلهم المهني وإدارته .
- تطوير سياسات وممارسات أعضاء هيئة التدريس في اتجاه توفير دوافع الإجادة وإبداع الأداء وتطويره وتنمية ذلك .
- توفر الجنامعة سنويا بيانات عن مجالات التعاون المتفق عليها بينها وبين المؤسسات الختلفة في القطاع الحكومي والمشترك والأهلي ، وحصر الفرص المتاحة لأعضاء هيئة التدريس للعمل بتلك المؤسسات خلال فترة الإجازة الصيفية .
- إعداد أحدث المحاضرات التخصصية وورش العمل في جميع الأنظمة الأكاديمية المتعلقة بمظاهر التقييم والقبول والتدريس ، وتوفيرها .
 - التنسيق مع مراكز الأكاديمية المختلفة .
 - مزج الخبرات الأكاديمية العالمية بالخبرات المحلية .
- العمل على التسهيل والربط بين الأقسام العلمية في كليات الجامعة والهيشات الأكاديمية من مختلف أقطار العالم تدعيما لفكرة نشر الثقافة والتبادل الحضاري بين دول العالم.
 - المصادقة على الاتفاقيات بين جامعة الكويت والجامعات والهيئات التعليمية.
 - إبداء رأي جامعة الكويت إزاء هذه الاتفاقيات ومدى إمكانية الاستفادة منها .
 - الإشراف على تعيينات وترقيات أعضاء هيئة التدريس في الجامعة .

لحنة العمداء:

وتتكون من عمداه الكليات ومن في حكمهم ونواب المدير والأمين العام للجامعة برئاسة مدير الجامعة وتختص بمناقشة جميم التقارير والدراسات ومشروعات القوانين والأشظمة واللواتح قبل عرضها على الجامعة وإبداء الرأي فيها ، وكذلك الاطلاع على تقارير عمداء الكليات عن سيسر العمل في كلياتهم ، والنظر في القضايا المالة من مجلس الجامعة أو من مديرها ، وتكون قرارات اللجنة نافذة إلاما يتطلب منها موافقة مجلس الجامعة .

اللجنة التنفيذية العليا:

لجنة استشارية لمدير الجامعة برئاسته وتضم نواب المدير (بما فيهم الأمين العام) ، ويشرف كل منهم على قطاع من قطاعات الجامعة ، وتتولى اللجنة الشاركات القطاعية ، وتقييم ما تم من إنجازات في ضوء خطط الجامعة ، ودراسة بعض المرضوعات والتشاور بشأنها تمهيدا للتوصل إلى قرار أو توصية ، كما تحث اللجنة ما يعرضه عليها مدير الجامعة .

اللجنة الاستشارية الدائمة لتعيينات أعضاء هيئة التدريس وترقياتهم:

وتختص اللجنة ببحث المسائل التالية :

- النظر في ترقيات أعضاء هيئة التدريس إلى وظيفة أستاذ مساعد وفقا للمعايير المقررة.

- النظر في العقود طويلة المدى لأعضاء هيئة التدريس.

- مراجعة الترشيحات الخاصة بتعيينات أعضاء هيئة التدريس لوظائف الأساتذة والأساتذة المساعدين.

وترفع اللجنة توصياتها إلى مدير الجامعة ، وفي حالة انتهاء اللجنة إلى توصية سلبية في إحدى الترقيات يكون لمدير الجامعة أن يطلب إلى اللجنة إعادة دراسة الحالة وتقديم توصية في شأنها .

تخطيط البرامج العلمية وتقويمها:

أنشئ مكتب تقروم البرامج الأكساديية بقرار من صدير الجسامحة رقم ١٠١٢ بتساريخ ٣١/ ١٩/ ٩٨ م وهو يقم تحت مسؤولية نائب مدير الجامعة للشؤون العلمية .

وقد أعد الكتب مشروع التقويم الأكادي لبرامج جامعة الكويت في فبراير ١٩٨٧ م ، وقد سمى هذا المشروع العناصر الثلاثة الكملة لبعضها التي يرتكز عليها التقويم وهي :

أ - التقويم الذاتي .

ب- تقويم المستفيدين .

جـ- تقويم النظراء .

مهام مكتب تخطيط البرامج العلمية وتقويمها واختصاصاته:

- تحديد أهداف البرامج الأكاديمية .
- تقبيم البرامج الأكاديمية وذلك لتحسينها وتطويرها .
- عرض لصحائف التخرج والمناهج الدراسية (مدى ملاءمتها ، اختلافها عن مثيلاتها في جامعات شبيهة ، غاياتها ، تلبيتها لحاجات المجتمع ، أوجه التقصير) .
- تقويم المستفيدين ويشمل (الطلبة الخريجين ، طلبة الدراسات العليا ، الكليات الأخرى ، مواكز العمل) .

التقويم الذاتي:

- تحديد أهداف البرامج الأكاديمية.
- عرض لصحائف التخرج والناهج الدراسية (مدى ملاممتها ، اختلافها عن مثيلاتها في جامعات شبيهة ، غاياتها ، تلبيتها لحاجات المجتمع ، أوجه التقصير) .
- التنظيم الإداري داخل القسم (الهيئة التدريسية ، القوى الإدارية والفنية المساندة ، دور مجلس القسم
 ودور اللجان) .
 - تقديم التسهيلات المتاحة (مختبرات ومكاتب وأجهزة مكتبية) .
 - تقديم الحلول للمشكلات التي تعيق التغيير والتطور (اقتراحات للحلول).
 - التعرف على أداء الطالب وتقييم هذا الأداء .
 - بيانات إحصائية تاريخية عن البرنامج (الطلبة المتخرجين ، الأبحاث ، تقييم التطور) .
 - توصيات عامة (خطة مستقبلية ، تحديد الأولويات تبعا لحاجات المجتمع) .
 - أداء الخريجين (فرص إيجاد العمل ، الأداء في العمل ، النواقص في الدراسة).

تقويم المستفيدين:

تقويم المستفيدين ويشمل (الطلبة الخريجين ، طلبة الدراسات العليا ، الكليات الأخرى ، جهات

العمل) ومن ثم فإنه يهدف إلى استفصاء مدى نجاح البرنامج (مدى تحقيق تطلعات المستفيد ، فرص العمل المتاحة ، النواقص في البرنامج ، مدى استفادة الخويج بما تعلمه ، مدى تلبية البرنامج لحاجات العمل ، اقتراحات لتحسين البرنامج) .

تقويم النظراء:

ويكون تقويم النظراء من قبل لجنة من المقيمين الخارجيين يشكلها نائب مدير الجامعة للشؤون العلمية بالتشاور مع عمادة الكلية والقسم العلمي . تقوم هذه اللجنة بدراسة تقرير التقويم الذاتي كما تقوم بزيارات ميدانية إلى الختيرات وقاعات التدريس وتقدم بعد ذلك تقريرا بالشائج مع الاقتراحات .

التقويم الأكاديمي:

إن الغرض من التقويم الأكاديمي هو تحسين وتطوير البرامج الأكاديمية ، ومن المسلم به أن هناك حاجة ملحة إلى بلورة الأهداف وإلى قياس نوعية الأشطة الأكاديمية وفعاليتها واكتشاف مدى النجاح في توزيع الموارد وتنظيم الوحدات الأكاديمية بالصورة التي تحقق رسالة الجامعة ، كما أن من شأن التقويم الأكاديمي تقدير الإنجازات التي تتم في برنامج ما ، وتوفير كافة المعلومات التي تتيح الفرصة للتطوير المنظم ، وذلك عن طريق إعادة توزيع الموارد البشرية والمالية والمكانية وسوف تتحقق الفائدة أيضا نتيجة لما سوف تفرزه عمليات التقويم من فهم أفضل للروابط بين عناصر البرامج والوحدات الإدارية الختلفة التي ترعى هذه البرامج عايساعد في اتخاذ القرارات التي تتعدى الحدود الذاتية لكل برنامج .

مركز خدمات الحاسب الآلي:

أنشئ مركز خدمات الحاسب الآلي بجامعة الكويت في أواخر عام ١٩٧٩م ، ويتولى الإشراف على نظم الحاسبات المركزية للجامعة ومراكزها المختلفة ، ويختص المركز بالتالي :

- تزويد الجامعة بالتسهيلات والخدمات وأجهزة الحاسبات اللازمة لتدعيم نشاطات التعليم والإدارة والأبحاث.
 - تنفيذ نظام التسجيل ومعلومات الطالب وصيانته وتطويره.
 - تطوير نظم الحاسبات الخاصة بالأعمال الإدارية والمالية للجامعة .
- تزويد المجتمع الجامعي بأحدث إمكانيات وخدمات الحاسبات والبرامج ذات التطبيقات متنوعة الأغراض وتدريب المهتمين عليها .

- تدريب أعضاء هيئة التدريس والعاملين بالجامعة والطلاب على استخدام الحاسب الآلي الشخصي وبرامجه التنوعة الأهداف .
 - اقتراح السياسات الخاصة باقتناء واستخدام الحاسبات في الحامعة.

يتيع المركز الرئيسي وحدات في العديلية والخالدية والجابرية والشويخ إضافة إلى وجود مراكز تدريب على الحاسبات الشخصية في مواقع الجامعة المختلفة، ويقوم مركز الحاسب الآلي بتنظيم العمل الداخلي من خلال هيكل تنظيمي واضع ، حيث تم تقسيم المركز إلى أقسام ذات اختصاصات مستقلة ه . . .

أ - قسم الدعم الأكاديمي.

ب- قسم الدعم الفني .

جـ- قسم نظم المعلومات .

د- قسم الخوارزمي للتدريب والتطوير المهني .

مهام مركز الحاسب الآلى واختصاصاته:

- إعداد خطة رئيسة للهيئة الإدارية والعلمية في الجامعة لاستخدام أحدث الوسائل والنظم التكنولوجية في الحاسبات الالكترونية .
 - تطوير تنفيذ الأنظمة الرئيسة الآتية:
 - نظام معلومات الطالب .
 - نظام الأفراد الخاص بالشؤون الإدارية .
 - الأنظمة المالية (الحاسبات ، الذمم الدائنة ، الميزانية) .
- تدريب العاملين في الإدارات المختصة على الاستعلامات ومعالجة البيانات للأنظمة الرئيسة السابقة
 الذكر بوساطة أجهزة الاتصالات المرثية
- توفير الوسائل التكنولوجية الحديثة وتقديم خدمات استشارية إلى الهيئة الأكاديمية لأغراض التعليم والأبحاث .
- دراسة الأنظمة الإدارية التي قد تحتاج إليها إدارة الجامعة في المراحل المستقبلية ، وكذلك الأنظمة

الأكاديمية وتحليلها وتنفيذها .

- توفير الدورات التدريبية المختلفة لجميع المستويات في إدارات الجامعة المختلفة لاستخدام الكمبيوتر الشخص (P. C) لمختلف أعمالهم اليومية عن طريق برنامج الخوارزمي .
- توفير دورات الكمبيوتر باللغات المختلفة للعاملين في الجامعة وخارجها عن طريق مركز خدمة المجتمع والتعليم المستمر .

أ- قسم الدعم الأكاديمي:

مهام قسم الدعم الأكاديمي واختصاصاته:

- دراسة وتطبيق حزم برامج التعريف بالرسم البياني CAD/CAM GIS .
 - إصدار النشرة الدورية لمركز خدمات الحاسب الآلي .
 - تقديم خدمة الاستشارات في المجالات العلمية والبحوث.
 - إصدار كتيبات تعليمية للمستخدمين المبتدئين لنظام VAX/VMS .
- يقوم بعقد (سمينار) ودورات تدريبية على NTERNET, VAX/VMS- SAS يقوم بعقد (سمينار)
 - التنسيق مع كليتي الهندسة والعلوم بشأن احتياجاتهم من حزم وبرامج .

ب- قسم الدعم الفني:

مهام قسم الدعم الفني واختصاصاته :

* تجهيز شبكات الحاسب الآلي وتركيب (توصيلات Vax IBM) لجميع مراكز العمل بالجامعة والعمل على تأمين السلامة لها .

ج- قسم نظم المعلومات :

مهام قسم نظم المعلومات واختصاصاته :

* يعمل على إمداد مراكز العمل بالجامعة بالبرامج سابقة الإعداد (Ready Made Package) والتي يمكن استخدامها في متطلبات عملها مثل الميزانية ، دفتر الأستاذ ، المرتبات ، نظام الأفراد الآلي . . . الخ .

- * العـمل على تحـديث نظام معلومات الطالب SIS) Student Information System والذي يتم استخدامه في كل من عمادة القبول والتسجيل وكلية الدراسات العليا .
 - د- قسم الخوارزمي للتدريب والتطوير المهني:

مهام واختصاصات قسم الخوارزمي للتدريب والتطوير المهني :

* تقديم الدورات التدريبية على نوعين من أجهزة (IBM) (Machintoch) للطلبة والموظفين بالجامعة وكذلك للأفراد خارج الجامعة والشركات والمؤسسات والوزارات .

مكتبات جامعة الكويت

تعتبر المكتبات الجامعية جزءا لا يتجزأ من النشاط العلمي والأكاديمي للجامعة ، فلقد دأبت جامعة الكوية بموقع الكوية بموقع الكوية بموقع الكوية بموقع الكوية بموقع المجامعة في الخالدية كأول مكتبة المروية موقعة الجامعة في الخالدية كأول مكتبة من مكتبات الجامعة ، وكانت تضم مكتبة الدوريات ومكتبة التراث القومي ، ومكتبة مفسوعات الأمم المتحدة ، ثم تلتها في العام الدراسي نفسه ٢٦/ ١٩٦٧ م مكتبة كلية العلم والآداب والتربية في الخالدية ومكتبتي كليني الحقوق والتجارة بالعديلية ومكتبة البنات الجامعية بكيفان .

وقد تطورت مكتبات الجامعة مع نطور الجامعة ذاتها وزيادة عدد كلياتها وطلبتها وأعضاء هيئة التدريس فيها ، فقد بلغ عدد المكتبات قبل الغزو العراقي (أغسطس ١٩٩١م) إحدى عشرة مكتبة كانت تضم حوالي ٧٠٠ ألف مجلد بالإضافة إلى ٧٠٠ ألف مادة غير مطبوعة تم سرقتها من قبل النظام العراقي على دولة الكويت ، ولقد حرصت إدارة المكتبات على إعادة بناء مكتباتها ومجموعاتها اعتبارا من يوليو (١٩٩١م ، حيث بلغت مجموعاتها اعتبارا موليية وغير العربية (حتى نهاية ١٩٩٤م) المحادثة (مجلدات كما بلغ عدد الدوريات ٤٥٧٤عنوانا ، ومن المواد السمعية والبصرية والمصورات الكتب العربية وغير العربية (١٩٩٤م) المختلفة ٢٤٧١ماء (١١) مدادة (١١) المختلفة ٢٤٠١ماء (١١) المختلفة ١٦٠١ماء (١١) المختلفة ١٩٥١ماء المختلفة ١٦٠٤١ماء (١١) المختلفة ١٩٠١ماء (١٩٠١ماء المختلفة ١٩٠١ماء (١١) المختلفة ١١٠١ماء (١١) المختلفة ١٩٠١ماء (١١) المختلفة ١٩١١ماء (١١) المختلفة ١٩٠١ماء (١١) المختلفة ١٩١١ماء (١١) المختلفة ١٩٠١ماء (١١) المختلفة ١٩١١ماء (١١) المختلفة المختلفة ١٩٠١ماء (١١) المختلفة المختلفة ١٩٠١ماء (١١) المختلفة ال

وقد بلغ مجموع الكتب في المكتبات حتى عام ٩٦٧ /٩٦ ام نحو ٢٠٧ ألف كتاب ومجلد وملف معلومات ، ومخطوطة ، ومصور بالإنسافة إلى • ٩٥٨ و وحدة من وحدات الميكروفيلم والميكروفيش والإسطوانات والشرائط والأفلام الثابتة والمتحركة وغيرها ، وصار عدد الدوريات المشتركة نحو ٣٧٩ دورية عربية وأجنبية مع توافر ٣٩ قاعدة معلومات ببليوجرافية ونصية مخزنة على الأقراص الضوئية للدمجة (CD-Rom) .

رسالة المكتبات الجامعية وأهدافها:

وتتمحور رسالة مكتبات جامعة الكويت حول العمل على توفير مصادر المعلومات المناسبة

⁽١) جامعة الكويت منبر فكر ومنارة ثقافية، مصدر سابق، ص ٨٧.

⁽٢) الدليل الدراسي العام للعام ٩٧/ ٩٩٩ م، مرجع سابق، ص ٦٧.

وتقديم الخدمات اللازمة لتلبية احتياجات المعلومات الحالية والستقبلية لفتات الستفيدين من المجتمع الأكاديمي في الجامعة .

وتنبثق غايات مكتبات جامعة الكوريت وأهدافها من الغايات العليا للجامعة ذاتها ، في تدعيم التعليم الأكاديمي وتشجيع البحث العلمي وخدمة المجتمع وتنميته ، وتحددت أهدافها فيما يلي :

- بناء مجموعات أساسية وبحثية متخصصة ومتوازنة من المواد المطبوعة وغير المطبوعة وتنميتها بحيث تغطى كافة المناهج والبرامج التعليمية وتساندها وتفي بحاجة البحث العلمي وخدمة المجتمع .
- تنظيم مصادر المعلومات وفق النظم والتقنيات العالمية الحديثة المتبعة في المكتبات الأكاديمية تيسيرا للوصول إليها بسرعة وكفاءة للإفادة القصوى منها .
- إتمام الإجراءات والعمليات الفنية وخدمات المعلومات المختلفة التي تقدمها المكتبات الجامعية من خلال تطبيق نظام آلي متكامل للمعلومات البيليوغرافية وغير البيليوغرافية .
- بناء واقتناء قواعد المعلومات الآلية التي تزيد من كفاءة خدمات المعلومات التي تقدم بالمكتبات الجامعية .
- تطوير وتحديث أساليب العمل الفنية والألية بما يتلام مع طبيعة وظائف المكتبة الجامعية ، ويساير تطوير برامج التعليم الجامعي والتطبيقات التقنية الحديثة في مجال المعلومات .
- التطوير المستمر للكوادر الوطنية من العاملين عن طريق تقديم برامج التدريب الميداني والابتعاث للحصول على الدرجات العلمية المتخصصة والعمل على رفع مستويات أداء العاملين بما يحقق أهداف الكتنات الحامعية .
- تقديم خدمات المعلومات لأفراد المجتمع الأكاديمي من أعضاء هيئة التدريس والطلبة وغيرهم وتوفيرها في ضوء الاحتياجات الفعلية المدروسة ، وإتاحة هذه الخدمات لغيرهم من خارج الجامعة لتحقيق أهدافها في خدمة المجتمع .
- تطوير التجهيزات والتسهيلات الخاصة بمباني المكتبات الجامعية ومرافقها وصيانتها ضمانا لتوفير المظهر الملائم والمساحات المناسبة والتصميم الداخلي الذي يساعد على راحة المترددين عليها وتقديم خدمات المعلومات اللازمة لهم في سرعة وفعالية .
- وضع برامج التنسيق والتعاون مع المؤمسات الأكاديمية والبحثية في مجال المعلومات ، وتنسيقها ،
 متضمة المشاركة بالمجموعات وتدويب العاملين وتقديم خدمات المعلومات ، وتعلبيق التقنيات الحديثة ، ويناء شبكات المعلومات .

المكونات الإدارية للمكتبات الجامعية الحالية:

تقع إدارة المكتبات الجامعية تحت إشراف ومسؤولية نائب مديرالجامعة للخدمات الأكاديمية المساندة ويتكون الجهاز الإداري من مدير إدارة المكتبات ومساعد المدير للشؤون الفنية ومساعد المدير لشؤون المعلومات بالإضافة إلى رؤساء الأقسام الفنية وأمناء المكتبات.

تتكون المكتبات الجامعية حاليا من ثماني مكتبات في الكليات التالية:

- ١- مكتبة كلية الآداب بنين (الشويخ) .
- ٢- مكتبة كلية الآداب بنات (كيفان) .
 - ٣- مكتبة كلية الحقوق (الشويخ).
 - ٤ مكتبة كلية التربية (كيفان) .
 - ٥- مكتبة كلية الشريعة (كيفان).
- ٦- مكتبة كلية التجارة والاقتصاد والعلوم السياسية (العديلية) .
 - ٧- مكتبة كلية العلوم (الخالدية).
 - ٨- مكتبة كلية الهندسة (الخالدية).

وذلك بجانب ثلاث مكتبات ومراكز معلومات أخرى تضم المجموعات الخاصة وهي :

- ١- مركز معلومات الكويت والخليج (الشويخ) .
 - ٢- مكتبة مطبوعات الأمم المتحدة (العديلية) .
 - ٣– مكتبة المخطوطات (الشويخ) .

وبالإضافة إلى قسم التقنيات والتصوير العلمي الذي يشمل وحدات التصوير العلمي والإعلامي والمصغرات العلمية والوسائل السمعية البصرية ، كما تضم الخدمات الفنية بالإدارة الأتسام التالية :

- ١- قسم تنمية الحجموعات .
- ٧- قسم التزويد الذي يضم وحدات التبادل والإهداء ، الدوريات ، الكتب ، مواد غير الكتب .
 - ٣- قسم الفهرسة والتصنيف ويضم وحدة الكتب العربية ، وحدة الكتب غير العربية .

مركز تدريس اللغات

أنشئ مركز تدويس اللغات في العام الجامعي ٧٧/ ٩٧٤ م، ويناشر نشاطه منذ ذلك التاريخ حتى أصبح الجهاز الفني الإداري الذي يغطي تدويس المتطلبات الجامعية من مقروات اللغات الأجنبية في جميع كليات الجامعة ، تلك المقروات التي يتوقف تخرج الطالب على اجتيازها بنجاح .

وتهدف هذه المقررات إلى تنمية مهارة الطلاب اللغوية يما يكنه من الاطلاع على المراجع الأجنبية في مواد دراسته ، فضلا على تهيئته لحياة عملية أفضل بعد تخرجه وتيسير مهمة البحث العلمي أمامه لمواصلة دراسته العليا ومواكبة التطور العلمي في مجال تخصصه .

وقد وصل عدد اللغات الأجنبية التي يتولى المركز تدريسها إلى أوبع لغات (الإنجليزية والفرنسية والعربية والألمانية) .

يتولى المركز عن طريق وحدات اللغات التابعة له ، الإشراف على تدريس مقررات اللغة الإنجابزية لطلبة كلية الآداب ، وكلية العلوم الإدارية ، وكلية العلوم ، وكلية الهندسة والبترول ، وكلية الحقوق ، وكلية التربية وكلية الشريعة والدراسات الإسلامية ، والطب والطب المساعد ، كما يتولى تدريس اللغة الفرنسية لطلبة كلية الحقوق وكلية الشريعة والدراسات الإسلامية ، وكلية الآداب ، إلى جانب مقررات اختيارية في اللغة الفرنسية لطلبة كلية التجارة ، وكذلك مقررات اختيارية في اللغة الألمانية إلى جانب ذلك يتولى المركز تدريس مقررات اللغة العربية لغير الناطقين بها ، وهناك ثلاثة مستويات ضمن هذه المقررات : المستوى التمهيدي ، المستوى التوسط ، المستوى المتقدم ،

يجري المركز في بداية كل فصل دراسي اختبارا للطلبة الجدد والطلبة المحولين المتقدمين للالتحاق بالجامعة ، لتحديد مستواهم في اللغات الأجنبية وبالتالي تصنيفهم إلى مستويات لغوية مختلفة ، وتحديد المقرر اللغوي الملاتم لكل مستوى مع تخصيص مقررات علاجية للطلاب الذين يتبين ضعف مستواهم في اللغة الإنجليزية القررة لدراستهم .

مهام واختصاصات مركز تدريس اللغات واختصاصاته:

- تدريس جميع المتطلبات الجامعية في اللغات سواء الإنجليزية ، الفرنسية ، العربية لغير الناطقين بها ، والألمانية (كمتطلب اختياري) .
 - تنمية مهارت الطالب اللغوية لتيسير مهمة البحث العلمي ومواصلة دراساته العليا.

- تهيئة الطالب لحياة عمل أفضل بعد تخرجه.
- تطوير المقررات اللغوية لخدمة أهداف التخصصات العلمية بالكليات الجامعية .
- تكوين هيئة تدريسية متخصصة لتدريس مختلف اللغات المطلوبة كمتطلبات جامعية .
- إقامة ندوات محلبة عن تدريس اللغات الأجنبية لتعريف القائمين على تدريس اللغات بدولة الكويت بأحدث التطورات في هذا الحال .
- تطوير نظم الاختبارات وإعداد البحوث والإحصاءات من أساليب قياس وتقييم الاختبارات وتجميع وتحليل البيانات بهدف رفع كفاءة العملية التعليمية
- تدعيم تطوير استخدام الوسائل التعليمية البصرية والسمعية في تدريس اللغات للتخصصات العلمية وغيرها ، وكذلك تطوير استخدام الحاسب الآلي في تعليم اللغات .
 - رفع مستوى الأداء في تدريس اللغات.
 - وضع السياسة العامة لبعثات الخريجين للحصول على المؤهلات المطلوبة للتعيين بالمركز .
- وضع اختبارات تحديد المستوى في اللغات للطلبة الجدد والمحولين بين الكليات الجامعية في كل فصل دراسي .
- التعاون مع جميع أقسام الجامعة وتقديم المشورة للمراكز التعليمية بشأن وضع المناهج اللغوية والمساهدة في دواستها
- التعاون مع وزارات وهيئات الدولة الختلفة عن طريق تقديم المشورة في تنفيذ المناهج والمواد الدراسية في ميدان تخصص المركز .
- تبادل المعلومات مع المراكز المتشابهة والجامعات في البلدان العربية والأجنبية ودعوة الخبراء في تدريس اللغات كأساتلة زائرين .
 - إيفاد عدد من مدرسي اللغات لحضور دورات تدريبية ومؤتمرات عالمية في تدريس اللغات الأجنبية.

مركز التقويم والقياس

أنشئ مركز التقويم والقياس في جامعة الكويت بقرار من وزير التربية والرئيس الأعلى للجامعة بتاريخ ۲/ ۲/ / ۷/ ۹۷۷ م .

ويذلك يعتبر أول مركز من نوعه في العالم العربي من حيث اختصاصاته وطبيعة عمله والمهام الموكلة إليه . إن لمركز التقويم والقياس أهمية كبيرة ودورا بارزا في تقييم العملية التعليمية وتوجيهها لارتباطه المباشر بعملية التدريس في جامعة الكويت التي تعتبر أهم وظائف هذا الصرح الأكاديمي ، وتشعر الختصاصات المركز مايلي (١):

- تقديم المعونة الفنية الأعضاء هيئة التدريس في تحضير الاختبارات اللازمة لقبول الطلاب بالكليات المختلفة وإعطائها وتحللها .
- تقديم المعونة الفنية للأنسام الفنية ولأعضاء هيئة التدريس الذين يرغبون في تقديم برامجهم الأكاديمية بما في ذلك إعداد الاختبارات والمقايس المناسبة .
- تزويد الإدارة وأعضاء هيئة التدريس بالمعلومات المتعلقة بصفات الطلبة المستجدين مثل اهتماماتهم وكفاءتهم وتأثير الجامعة على بعض هذه الصفات .
- تقديم المعرنة الفنية للإدارة وأعضاء هيئة التدريس في تنمية وتنفيذ تصميمات البحوث وتحليل التتائج والمعالجة الإحصائية .
 - تقديم الاختبارات اللازمة لقبول الطلاب للدراسات العليا في الجامعات الأجنبية .
 - ما يحيله إليه مدير الجامعة من موضوعات .

ونظرا لفاعلية الدور الذي يقوم به مركز التقويم القياس وازدياد حجم العمل المنوط به وتشعبه فقد تم تغيير مسماه إلى مركز شؤون التدريس والقياس

ويتكون المركز من ثلاثة أقسام هي (٢) :

أ- قسم التقويم ، ومن مهامه :

- اقتراح الأطر العامة لعمليات تقويم البرامج الأكاديمية ومتابعة تنفيذ المعتمد منها .
 - (١) الدليل الدراسي العام للعامين الدراسيين ٩٧-٩٨ ، ٩٨-٩٩ ، مرجع سابق .
 - (٢) الدليل الدراسي العام للعامين ٩٧-٩٨، ٩٨-٩٩، مرجع سابق ص ١٠٩.

- الإشراف على عمليات تقويم البرامج الأكاديمية .
- تصميم سبل التقويم للشؤون الأكاديمية ووسائله .
- القيام بجميع أشكال التقويم بالجامعة في خارجها .
 - ب- قسم شؤون التدريس ، ومن مهامه :
- تطوير وسائل التدريس وأدواته وأنماطه من الوسائط المتعددة والتعليم عن بعد .
 - اقتراح نظم اختيار أعضاء هيئة التدريس المتميزين في التدريس ومعاييرها .
- إجراء دراسات خاصة من خلال فرق عمل تهدف إلى تطوير طرق ووسائل التدريس.
 - المساعدة في إعداد بعض البرامح بتحسين الأداء الأكاديمي.
 - الاحتفاظ بقواعد بيانات للدراسات التي يقوم بها المركز.
 - إعداد التقارير والأوراق العملية التي تخدم متخذ القرار.
 - ج- مكتب الاستشارات والقياس ، ومن مهامه :
 - تقديم الاستشارات في مجال التقويم والقياس.
 - الإشراف على تنمية القدرات العلمية والمهنية لأعضاء هيئة التدريس.
 - المساعدة في تنفيذ الاختبارات النمطية مثل:
 - اختيارات القدرات الأكادعية.
 - . TOFEL -
 - GMAT -
 - . GRE -
 - . SAT~
 - . NCA –
 - . CFA -
 - القيام بجميع أشكال القياس بالجامعة في خارجها.
- مساعدة الكليات في تطوير نظم تقييم الاختبارات وآليتها وإعداد البنوك اللازمة لكل اختبار.

مركز خدمة الجتمع والتعليم الستمر

التنمية بمفهومها الشامل تعني تطوير الفرد من خلال برامج تعليم وتدريب من شأنها رفع كفاءته وقدراته ، ومن ثم زيادة فرصته في المساهمة الإيجابية الفعالة في عملية التنمية الشاملة للمجتمع ، فتكون التنمية عملية ذاتية الدفع بتوفر الكوادر العلمية والفنية اللازمة لها بما يحقق قدرا أكبر من التحكم في مسار التنمية ونوعيتها واستمراريتها ، وهذا هو الجانب الأكثر أهمية للدول النامية التي عانت ومازالت تعانى من اعتمادها وتبعيتها للدول المتقدمة في خططها الإنمائية .

وأفضل سبل تحقيق هدف الاعتماد على النفس في التوصل إلى التنمية هو من خلال السياسات التعليمية التي من شأنها تعليم الفرد والارتفاع بقدراته ، ومن ثم دوره الإيجابي في تطوير المجتمع .

من هذا المنطلق كان القرار الخاص بإنشاء جامعة الكويت كمؤسسة أكاديمية بحشية معنية بالمساهمة المباشرة في خدمة عملية التنمية الشاملة في المجتمع الكويتي ، لما للجامعة من دور مباشر في توفير الطاقات البشرية المؤهلة أكاديميا وفنيا في شتى التخصصات العلمية التي يحتاج إليها المجتمع الآخذ بسبل التنمية .

ومنذ نشأة مركز خدمة المجتمع والتعليم المستمر، ويعد عقد من إنشاء الجامعة تبين للقائمين عليها أن التعليم النظامي الذي تأخذ به الجامعة قد أقصى فئة من الراغبين في التعليم من الاستفادة من الخبرات التعليم النظامي الذي تأخذ به الجامعة قد أقصى فئة من الراغبين في التعليم من الاستفادة من الخبرات أولئك العاملون في المؤسسات العامة أو الأهلية عن يحتاجون إلى التعليم والتدريب في مجالات تحتاج إليها طبيعة العمل الذي يمارسونه ، بمعنى آخر بدأ اهتمام جامعة الكويت يستمر ويتابع احتياجات الفرد خارج مؤسسات التعليم النظامي والعمل على توفير احتياجاته التدريبية والتعليمية . وإنطلاقا من هذا الاهتمام أنشأت جامعة الكويت مركزا متخصصا في عام ٢٧/ ١٩٧٧ و وفق القرار رقم ٥٢ الصادر بترايخ ٢٠ / ٢/ ١٧٧٧ م والخاص بإنشاء مركز خدمة المجتمع والتعليم المستمر ، وجاء في قرار الإنشاء أن هذه القرة العاملة ، ولكنها تحتاج إلى اكتساب المزيد من قوة العمل أو الهادفة إلى أن تكون ضمن هذه القوة العاملة ، ولكنها تحتاج إلى اكتساب المزيد من المهارات اللازمة للعمل أو الهادفة إلى أن تكون ضمن هذه القوة العاملة ، ولكنها تحتاج إلى اكتساب المزيد من الخبرات والمهارات اللازمة للعمل ، إلى اكتساب المزيد من الخبرات والمهارات الدائمة تسعى إلى اكتساب المزيد من الخبرات والمهارات .

بإنشاء مركز حدمة المجتمع والتعليم المستمر تكون جامعة الكويت قد أخذت بالمسار المتطور الذي

سارت عليه معظم الجامعات في الدول المتقدمة ذاته والمتمثل في وجود مركز متخصص معني بخدمة المجتمع في مجال التعليم والتدريب المستمر ، ويستظل بمظلة الجامعة التابع لها ، ويحارس عمله من خلال الكوادر القائمة في الجامعة بالتخصصات العلمية المختلفة ، أي الاستفادة من الحبرات العلمية العالمية الكامامة في الجامعة ، وهذا الأسلوب في التعامل بين مركز خدمة المجتمع والكليات العلمية جنب المركز خطورة الاعتماد على من هم أقل كفاءة وقدرة لتطوير مهارات الدارسين والمتدريين من العاملين في المؤسسات الأهلية والعامة وسد حاجاتهم ، ومن ثم حقق الربط العلمي بين الجامعة والمجتمع من خلال ما يقوم به من توفير لحاجات هذه المؤسسات من تدريب وتعليم ، ولا يغيب عنا أن هذا العمل أدى كمركز علمي منقدم ومحجتمع يعاني من سمات متعددة من التخلف ؛ مما يؤثر سلبيا على فعالية الجامعة في تحقيق الميع علي في الفجوة بين الجامعة في تحقيق الميع علي فعالية الجامعة في تحقيق الميع تشعير ومحجتمع يعاني من سمات متعددة من التخلف ؛ مما يؤثر سلبيا على فعالية الجامعة في تحقيق المتهقية .

أهداف مركز خدمة المجتمع والتعليم المستمر

- * وضم جميع إمكانات الجامعة لمساعدة أفراد المجتمع على النمو الذاتي ، هذا الهدف نابع من حقيقة إنشاء المركز كان ضمن هيكل الجامعة وليس خارج ، ومن ثم فإن الجامعة كمؤسسة أكاديمية تضمن توفير جميع الإمكانات البشرية والمادية والخيرات العلمية والفنية التي من شأنها مساعدة المستفيدين من خدمات المركز دارسين ومتدرين على الارتقاء بمهاراتهم وقدراتهم من خلال الاختيار الحر والذاتي للبرامج الدراسية والتدريبية بما يتفق واحتياجاتهم وكذلك احتياجات جهة العمل التابعين لها ومتطلباتهم ، ويجب التأكيد في هذا المجال على حقيقة أساسية وهي أن أبواب المركز وبرامجه التعليمية والتدريبية مفتوحة لجميع فئات المجتمع الكوبتي الذي يتسم بتعدد الجنسيات ، فالمركز ليس مخصصا لجنسية دون أخرى أو لفئة دون أخرى ، وبهذا يكون المركز قد عمل بشكل عملي على مخصصا لجنسية دون أخرى أو لفئة دون أخرى ، وبهذا يكون المركز قد عمل بشكل عملي على تحقيق المدو الذاتي .
- * التدريب في أثناء الخدمة باعتباره جانبا استثماريا في الإنسان ، هذا الهدف يرتبط بخدمة التدريب التي يقدمها المركز ، ويستند هذا الهدف إلى السياسة العليا لدولة الكويت والقائمة على الاستثمار في الخسان كركيزة أساسية لعملية التنمية الشاملة ، وحيث إن مؤسسات العمل تختلف في احتياجاتها الترسان كركيزة أساسية لعملية التنمية ومركز متخصص يتابع تدريب الأفراد في أثناء الخدمة ، لأن هذا التدريبية فإن هذا التباين حتم وجود مركز متخصص يتابع تدريب الأفراد في أثناء الخدمة ، لأن هذا النوع من التدريب سيعود بالنفع على الفرد من خلال تنمية قدراته ومهاراته وسينعكس إيجابا على المؤسسة التي يعمل بها .
- * الربط بين الدراسات الجامعية والمشكلات التي يعاني منها المجتمع ، هذا الهدف يجسد استراتيجية

الربط بين الجامعة والمجتمع من خلال تعرف المشكلات ودراستها ، كما أنه يجعل الجامعة من خلال مركز خدمة المجتمع على صلة وثيقة بحاجات المجتمع ومشكلاته والمعل على إنسباع هذه الحاجات وتقديم الحلول للمشكلات ، ومن ثم يكن تفادي وغينب التهمة التي تنسب إلى الجامعات بأنها تعيش في برج عاجي بعيدة عن قضايا المجتمع وهمومه وحاجاته .

* القيام بالدراسات الميدانية في مجال الخدمة العامة والتعليم المستمر ، هذا الهدف يرتبط بالمهمة الثالثة للمركز وهي تسليط الضوء بالبحث والدراسة على الشكلات التي يعاني منها المجتمع خاصة في مجال تحديد الاحتياجات من البرامج التعليمية والتدريبية لمن هم في مجال الخدمة .

* إتاحة الفرصة للمواطنين والوفود الزائرة لتعرف خصائص المجتمع الأخرى وكذلك خصائص المجتمع الكويتي والخليجي من خلال برامج متخصصة ونشاطات ثقافية تستهدف الاحتكاك بين المجتمعات ونشر الوعى والثقافة العامة .

يتضح من هذه الأهداف التي يسعى المركز إلى تحقيقها ، أنها تتمشى مع الاهتمامات الثلاثة الأساسية لمركز خدمة الحِتمع التالية :

١- التعليم المستمر.

٢- التدريب .

٣- البحث العلمي.

وفيما يلي بعض التفصيل لكل منها:

التعليم المستمر:

تركز هذه المهمة التي يقوم بها المركز على الجانب التعليمي لقطاعات واسعة من المجتمع الكويتي وهي تلك التي تحتاج إلى تطوير قدراتها ومهاراتها من خلال التعليم غير النظامي ، والتعليم كحن للإنسان يستوجب توفير القنوات التعليمية لمن يعتاج إليها ، كما أن طبيعة العصر الذي نعيش فيه والتي تتسم بالسرعة والتغيير المستمر ، يتعللب استحداث برامج تعليمية تتلام مع هذه الطبيعة التغيرة في الاحتياجات وبشكل يسمح للفرد باكتساب المهارات الجليلة بسهولة ويسر خارج نظام التعليم النظامي لما يتسم به من انضباط وتكامل لا يتسنى لكثير عن هم خارجه أن يستغيدوا منه ، وقد تجاوب مركز خدمة المجتمع والتعليم المستمر مع هذه الحاجة فحدد الفترة المسائية لتقديم خدماته التعليمية ، ومن ثم فإن التعليم المستمر يعتبر من حيث دوره التعليمي امتدادا للتعليم النظامي ولكن بشكل يتسبح الحرية للمستقيد منه بالقدر الذي يكنه من الاستمرار في عمله إلى جانب استمرار تحصيله العلمي في الفترة المسائية ، كما يكنه هذا الأسلوب من حرية الانتقاء من قائمة طويلة من المقررات الدراسية بما يتناسب مع احتماحاته اله ظفية و كذلك يختار اله قت الناسب لظروفه .

بدأ مركز خدمة المجتمع والتعليم المستمر بتقديم خدمة التعليم المستمر مع بداية إنشاته وتطورات هذه الخدمة إلى أن أصبحت تشتمل على مقررات دراسية في شنى فروع المعرفة ، فقد شملت مجال اللغات ، وإدارة الأعمال ، والسكر تارية وغيرها كثير عما حفز أعدادا متزايدة من أفراد المجتمع للالتحاق بهذه المقررات .

البحث العلمي:

تستوجب الصفة العلمية لمراكز التعليم المستمر إجراء البحوث والدراسات العلمية كجانب أساسي من عملها ، وهذه البحوث تستهدف تعرف واقع التنمية وأهدافها ، وتحديد مطالب واحتياجات التعليم المستمر لذى المؤسسات العامة والأهلية من خلال الاستبيانات والبحوث الميدانية بما يساعد في النهاية على تحديد البرامج التعليمية والتدريبية اللازمة لمواجهة هذه الاحتياجات .

تطوير الخدمات التي يقدمها المركز وتبسيط الإجراءات :

التطوير المستمر هدف تسعى لتحقيقه كافة المؤسسات التعليمية لأنه يتضمن الأحدث أو الأكثر ملاءمة مع متطلبات العصر ومستجداته ، ومركز خدمة المجتمع يسعى دوما إلى تطوير أدائه وفق استراتيجية تطوير الهدف التنظيمي ، إلى جانب تطوير الأداء والخدمة التي يقدمها المركز بأسلوب تنافسي ويفق مع المراكز العالمية ، وقد حقق المركز في هذا الحيال مايلي :

- * يفخر المركز بأنه قد غيح في التسجيل في المنظمة العالمية للتعليم الستمر (UNCEA) وكذلك منظمة التعليم الستمر (ACHE) ويذلك يكون قد حظي باعتراف عالمي بمستواه وأدائه ، وله الحق في الاستفادة من هذه العضوية بما يعود على المركز بالفائدة من الاحتكاك بتجارب المراكز المتقدمة .
- * الأخذ بنظم التسجيل الفوري للدارسين في البرامج المسائية للأفراد ، وسيتم تطبيق هذا النظام اعتبارا . من الفصل الصيفي لعام ١٩٩٥ م .
- * لتنظيم العمل الإداري في المركز ، فقد تم إعداد مشروع الهيكل التنظيمي ، والتوصيف للوظائف التي يتضمنها هذا الهيكل .
- * إعادة النظر في الإجراءات المتبعة في المركز وقد اتخذت الخطوات اللازمة لتبسيطها مع مراعاة أسلوب العمل الجماعي .

* تقليص الفترة الزمنية بين القبول والتسجيل ويدء الدراسة بشكل أتاح تقسيم الفصل الدراسي الواحد إلى فترتين متناليتين ، ويذلك يكون المركز قد أتاح فرصة لأكبر عدد من الدارسين للاستفادة من برامج المركز .

التعاون مع الكليات العلمية:

المركز يعمل تحت مظلة الجامعة ولكنه لإيملك الهيئة التدريسية الخاصة به ، كما أنه لايملك قاعات دراسية تابعة له يقدم من خلالها برامجه ، هاتان الحقيقتان تحتمان فتح قنوات التعاون بين الكليات العلمية والمركز ، خاصة وأن حاجة المركز إلى القطاعات الدراسية تنزاياد مع زيادة نشاط المركز في تقديم المقررات الدراسية وتزايد عدد الدارسين تبعا لنزايد ثقتهم بالحدمة التي يؤديها المركز .

خطة تطوير الأداء وتبسيط الإجراءات بالمركز:

وتهمدف هذه الخطة إلى رفع الكفاءة الإشتاجية للعاملين بالمركز ، وترشيد الوقت من خلال استخدام الوسائل الكتبية الحديثة وتدريب العاملين والقضاء على الروتين وقد وضع المركز برنامجا متكاملا لتحقيق هذه الخطة وبدأ بتنفيذ بعض أجزائها وحدث تجاوب كبير بين العاملين في المركز .

برنامج تأهيل وتدريب موظفي الجامعة :

نشاط مركز خدمة المجتمع ليس موجها فقط إلى خارج الجامعة ، بل كذلك إلى داخلها من خلال خطة متكاملة للمساهمة بتأهيل موظفي الجامعة وتدريبهم والارتقاء بمهاراتهم من خلال برامج تدريبية مخصصة لهم ، وعلى كافة المستويات الإدارية العليا والوسطى والدنيا(®) .

^(*) تنویه .

تصدر جامعة الكويت:

⁻ دليل جامعة الكويت السنوي .

⁻ دليل أعضاء هيئة التدريس.

⁻ كما تصدر الكليات الجامعية أدلتها السنوية وغيرها من النشرات.

وفي هذه الإصدارات شرح مفصل لعمل الكليات ونظام التنريس فيها وعدد الوحدات الدراسية وأسماء أعضاء هيئة التنديس في كل قسم علمي .

ويمكن لمن أراد استزادة المعرفة المفصلة عن الجامعة الرجوع إلى هذه المصادر.

تطور القبول بالجامعة خلال الفترة من ٦٦/ ١٩٦٧ إلى ٩٥/ ١٩٩٦م (١)

المجموع	وافد	خليجي	كويتي	السنة
٤١٨	79	٣٠	409	۱۹٦٧/٦٦م
٥١٦	٥١	٧٣	797	۷۲/۸۲۹۱م
٥٣٧	٧٠	١٢٦	771	۸۲/۹۲۹م
078	٨٦	9.8	47.5	6194./19
377	۸۳	١٦٧	٤٠٤	۰۷/ ۱۹۷۱م
1.17	737	7.7	079	61977/71
1771	٤٠١	777	٥٩٣	۲۷/۳۷۴م
۱۲۸۳	٤١٠	757	74.	۱۹۷٤/۷۳
١٥٦٧	٥٤٤	717	٧١٠	1940/18
7117	٧٤٣		۱۰۸٤	٥٧/ ٢٧٩١م
43.47	٦٦ ٨	٤٠٢	۱۷۷۰	۱۹۷۷/۷٦ .
17.77	7.7	717	7.50	۷۷/ ۸۷۹۱م
YVYY	YVA	1.7	1790	۸۷/ ۱۹۷۹م
1771 8	888	٩٨	۱۷۷۳	۱۹۸۰/۷۹
7717	174	٦٤	1978	۸۰/ ۱۹۸۱خ
77177	۸۰٦	٦٥	7701	۱۸/ ۲۸۹۱خ
8177	117.	۹۱	YAVY	۲۸/ ۱۹۸۳ اخ
٤٨٨٤	VVV	1 7 7	797.	۳۸/ ۱۹۸۶م
٤٦٠٦	977	797	TYV 0	31/0119
7777	٥٢٥	١٨٨	7.17	٥٨/ ٢٨٩١م
7117	72.	1.47	7777	7A/ VAP15
7.17	779	۱۷٥	77.9	۱۹۸۸/۸۷
4.51	٥٨٠	177	7791	۸۸/ ۱۹۸۹م
7171	٥٣٩	199	4334	۸۹۰/۸۹ ام
-	-	- '	-	۹۰/ ۱۹۹۱م
77	897	177	9978	۱۹۹۲/۹۱م
۷۱۲٥	١٨٨	۳۲٦	٥١٠٣	1997/97
117.	19.	٨٣٤	4097	1998/94
٤٤٧٤	١٦٥	777	٤٠٣٤	1990/98
٤٨٢٠	711	78.	2779	١٩٩٦/٩٥

(١) جامعة الكويت في ٣٠ سنة (٦٦/ ١٩٦٧ – ٩٥ / ٩٩٦ م)

ثالثًا: المعاهد الفنية (وزارة التعليم العالي)

(١) معهد الدراسات الموسيقية والمعهد العالي للموسيقى

(٢) معهد الدراسات المسرحية والمعهدا لعالي للفنون المسرحية



معهد الدراسات الموسيقية والمعهد العالي للموسيقي

لم يكن الطرب مجهولا في المجتمع الكويتي ، فأغاني البحر ، وحداء الإبل ، وضرب الدفوف في الأفراح والمناسبات السعيدة كانت مألوفة في المجتمع ، وهي جزء من الترفيه في حياته ، لكن هذا لم يكن له مؤسسة تعلمه أو معهد يعتني به ، وإنما جرى الاعتناء به حاليا في محاولة لحفظ التراث ، ولا يكن له مؤسسة تعلمه أو التعليم الموسيقى أو أي فن نعلم في تاريخ التعليم في الكويت عن مدرسة أو مطوع أو مطوعة اقترب من تعليم الموسيقى أو أي فن أخر غير الرسم من قريب أو بعيد لأنه كان مجتمعاً محافظاً بوجه عام ، ويقيت المدارس حتى بعد اكتسف النقط ، وحتى بعد التوسع في عدد المدارس للبنين والبنات واستقدام بعثات المدرسين من اكتشف النقط ، وحتى بعد التوسع في عدد المدارس للبنين والبنات واستقدام بعثات المدرسين أو في مختلف الأقطار العربية لالتشهد شيئا من تدريس الموسيقى أو العناية بها في صلب المنهج المدرسي أو في محضر الأشطة غير الصفية للطلاب أو الطالبات ، وقد برد مجلس المعارف غياب هذا الزاي في محضر المدرس بعدم اعتراف التقاليد في الكويت بدراسة فن الموسيقى ، وقد سجل هذا الرأي في محضر للموسيقى (١) في مدارس الكويت ، ويطالعنا مجلس المعارف نفسه في ٣/ / / ١٩٤٨ مها ١٩ مراي أحف حداد قي تدريس الموسيقى في المدارس عندما رفض طلب محمود توفيق دراسة الموسيقى ، وكان تبريره حداد قبل دراسة الموسيقى على المناسة التقاليد كما للرفض أن الكويت ليست بعاجة إلى هذا النوع من الدراسات (٢) ، ولم يشر إلى مخالفتها للتقاليد كما ذكر سابقاً .

وحتى أوائل الخمسينيات كان مجلس المعارف مصرا على عدم إدخال تدريس الموسيقى في المدارس ، وكان رفضه لطلب عبد الكريم العلي تدريس الموسيقى في مدارس الكويت بتاريخ المدارس ، و كان رفضه و الموسيقى في مدارس الكويت بتاريخ المدارس الموسيقى إلى مدارس الكويت ، فقد نشرت مجلة الرائد في عدد ٤ من نوفمبر ١٩٥٣ م (٤ أكوبرا يقول : وكانت - في حفلة تعارف المعارف في الشويخ لموظفي المعارف - تصدح أثنام الموسيقى من الفرقة الموسيقية ، وأنشدت فرقة أناشيد مدرسة المشى نشيدا من نظم الأستاذ أحمد عند و تأخير والمعارف المعارف أعداد أداد البعثة المصرية ،

ويعني هذا الخبر بوضوح أنه قد مضي وقت قبل عام ١٩٥٣م لتدريس الموسيقي تمكنت خلاله

⁽۱) قرار مجلس المعارف في جلسته بتاريخ ۱۹٤۸/٤/۱۸ م. (۲) قرار مجلس المعارف في جلسته بتاريخ ۲۹٤۸/۸/۲۳ م.

⁽٣) قرار مجلس المعارف في جلسته بتاريخ ٧/ ١١/ ١٩٥٠م. (٤) مجلة الرائد عدد ٤ نوفمبر ١٩٥٣م ص ٦٩.

معارف الكويت من تأليف فريق من العازفين ، ونعتقد أن الموسيقى أدخلت في العام الدراسي ١٩٠٣/٥٢ م لكنها لم تكن على نطاق شامل ، كما أنها لم تكن خاضعة لإشراف فني ، وكان أمر تدريسها متروكا لمدرس الموسيقي في المدرسة ، ويقي الحال على ذلك حتى عام ١٩٠٥/ ١٩٥٩ م

وخلال هذه الفترة وتحديدا في عام ١٩٥٦م أسس الأستاذ حمد عيسى الرجيب ضمن دائرة الشؤون الاجتماعية يعاونه بالرأي والمشورة والاهتمام من خارج دائرة الشؤون الاجتماعية كل من الأستاذ الشاعر أحمد مشاري العدواني ، والأستاذ الخبير بفنون البحر وبكل ما يتعلق بالبحر أحمد البشر الرومي مركز الرعاية الفنون الشعبية ، وأصبح أحمد باقر عضوا فيه بسبب عزفه على العود ، وكان الهدف من إنشاء المركز هو الحفاظ على التراث (١) .

وأصبح الأستاذ أحمد باقر رئيسا لهذا المركز بعد انتقاله إلى منطقة الوطية إحدى المناطق الساحلية لمدينة الكويت حيث كانت دائرة الشرؤون الاجتماعية والحعل والتي تولى إدارتها عند تأسيسها الأستاذ حمد الرجيب ، وهو أحد رجالات التربية الأوائل في الكويت ، وكانت المعارف قد أصبحت المركز الرئيسي لإمداد الدولة بالمسؤولين عندما بدأت التوسع في دوائرها ونشطت في علاقتها العربية والدولية .

وأصبح تعلم الموسيقى جزءا من العملية التربوية في المدرسة ، واستقدمت دائرة المعارف خبيرا مختصا لتنظيم التفتيش الفني على التربية الموسيقية في العام الدراسي ٥٩/ ١٩٥٩م ، واهتمت بدراسة ضروب وألحان الموسيقى الكويتية ووضع النوتات الحاصة بها ، وأصبحت الموسيقى جزءا لا يتجزأ من المهرجانات الفنية التي تقيمها المعارف أو الحفلات التي تنظمها المدارس ، وأصبح في كل مدرسة ابتدائية مدرس للموسيقى (بنين وبنات) ، كما أصبح النشاط الموسيقي خارج الفصل ملحوظا يتدرب فيه الطلاب على العزف على مختلف الآلات .

والتقت سياسة التربية في الاهتمام بضروب وألحان الموسيقى الكويتية التي عرفها الكويتيون في رحلاتهم إلى السفر والغوص وفي أفراحهم مع توجهات الشؤون الاجتماعية في إنشاء مركز للفنون الشعبية لحفظ التراث

وبدأت الكويت في هذه المرحلة إعداد العناصر الشابة من الكويتيين إعدادا علميا لتدريس الموسيقي وحفظ التراث الموسيقي ، وأوفدت في عام ١٩٦٠ ام الطالب عبد العزيز خالد المفرج للالتحاق

⁽١) لقاء مسجل مع أحمد باقر محفوظ في مشروع توثيق التعليم.

بمعهد الموسيقي العالى بمصر(١).

وكان وضع الموسيقي في العام الدراسي ٦٣/ ٩٦٤ ام في مدارس الكويت على النحو التالي :

دخل التدريب على استخدام الآلات الموسيقية المناسبة لمرحلة العمر في مدارس رياض الأطفال التي عرفتها الكويت منذ عام ؟ ١٩٥٥م ، وأصبح في كل مدرسة ابتدائية للبين والبنات مدرس موسيقى ، وزودت المدارس بالأدوات الموسيقية ،كما أصبح فريق الموسيقى وفريق الكورال وفريق الغناء المسرحي يضم الفريقين .

وكانت الموسيقى قد دخلت المدارس المتوسطة في العام الدراسي ١٩٦٣/٦٢م، وأصبح النشاط الموسيقى منظما يشمل فريقا متنخبا للموسيقى في كل مدرسة :

- فريق كورال .
- فريق مسرح غنائي .
- فريق الموسيقي النحاسية .
- جماعات محيى الموسيقي.
- كما أصبحت الموسيقي في المرحلة الثانوية هواية يمارسها الطلاب.

وأتمت وزارة التربية اهتمامها بالموسيقى عندما أدخلت مناهج النربية الموسيقية في مناهج كليتي المعلمين والمعلمات ، ووصل الاهتمام بتعليم الموسيقى في هذا العام إلى مرحلة الثبات والاستغرار ، وانطاق يودي دوره في العملية التربوية حتى يومنا هذا ، ولم تعد هناك معوقات أسام تدريس هذه المادة في المدارس للبنين والبنات ، وأصبحت المدارس منذ العام الدراسي ١٦٠ (١٩٦ م تشارك بضرقها الموسيقية بإشراف تغييش الموسيقى في المهرجانات الرياضية ، وتنظيم برامج الإذاعة المدرسية بالموسيقى والألحان ، كما أصبح الطلاب يستمعون في إلهرجانات الرياضية ، وتنظيم برامج المؤسيقية العربية والعالمية ، ويخطون في نشاطهم مقطوعات معبرة عن تراث آبائهم وأجدادهم .

معهدالموسيقي :

وخطر على بال الأستاذ أحمد باقر في أوائل الستينيات بعد أن أصبحت الموسيقي مادة مستقرة ولها نشاطها في المدارس إنشاء معهد للموسيقي في الكويت ، وبدأ يناقش الفكرة مع الأساتذة عبد

⁽١) قرار مجلس المعارف في جلسته بتاريخ ١٧/ ١٠/١٩٦٠م.

العزيز حسين ، أحمد العدواني ، وحمد الرجيب عند لقائهم في نادي المعلمين آنذاك ، وتمخضت المناقضات عن ضرورة سفر أحمد باقر لدراسة الموسيقى في مصر قبل تأسيس الممهد ، وكان قد سبقه لدراسة الموسيقى فيها عبد العزيز خالد المفرج في بعثة على حساب المعارف ، وفعلا سافر أحمد باقر، والتحق بعهد الموسيقى عمد لوصوعاد بعد سنتين يحمل دبلوما في الموسيقى ، وكان وزير الشؤون الاجتماعية عند عودته الأستاذ عبد العزيز الصرعاوي الذي قدم له كل الدعم والتسجيع ، وتم فتح معهد الموسيقى فعلا لكنه لم يكن معهدا عاليا ، وبعد مدة عاد أحمد باقر الإثمام دراسة الموسيقى في المعهد العالي ، وعاد بعدها ليوسس معهد الموسيقى على أسس سليمة ، وشارك في تأسيسه خبير في الموسيقى هو الأستاذ محمود المخينة ، وكان معه الموسيقى مو الأستاذ محمود المخين من جمهورية مصر المربية ، وكان معه الدراسة لطلبة المعهد بشقيها الثقافي والموسيقى ، واتفق على أن تشرف التربية على تدريس المواد الدارسة طلبة المعهد بشقيها الثقافي والموسيقى ، واتفق على أن تشرف التربية على تدريس المواد الشافية ، وعلى أن توقع شهادات الطلاب الخريجين من وكيلي وزارتي الإعلام والتربية ثم من وزير

افتتح معهد (الدراسات الموسيقية) في العام الدراسي ۷۲ /۱۹۷۳ م وفق شروط أعلنت في حينه وهي أن يكون الطالب حاصلا على الشهسادة المتوسطة ، وأن يتراوح عمره ما بين ١٤ و ٢٠ سنة ،وأن يكون كويتي الجنسية ، ويخضم لاختبار القدرات وينجح فيه .

ويمنح بعد ذلك مكافأة شهرية قدرها ثلاثون دينارا ثم أصبحت خمسين ثم ماثة دينار ، كما سمح للبين والبنات بأن يلتحقوا بالمعهد وفق الشروط السابقة .

اختير مقر للمعهد في منطقة الفيحاء ، وكان به شعبتان إحداهما للبنين والأخرى للبنات ، كما اختير محمد علي سليمان مديرا له لمدة ثلاث سنوات ، وكان أحمد باقر مسؤولا عن تصريف شؤون المعهد الإدارية ، وخرَّج الدفعة الأولى من طلابه في العام الدراسي ٧٦/ ١٩٧٧م ، لكنهم كانوا يودون إكمال دراستهم في معاهد الموسيقي العليا خارج الكويت إذا لم يتسن لهم ذلك في بلدهم الكويت .

العهد العالى للموسيقي:

استجابة لرغبة الطلاب الذين أنهوا دراستهم في معهد الدراسات الموسيقية ، ونظرا لقناعة المدوولين بحاجة الدولة إلى خريجين يحملون مؤهلات عالية في الموسيقى فقد تم البحث في أمر إنشاء معهد عال للموسيقى مع المسؤولين في وزارة الإعلام: الأستاذ أحمد العدواني والأستاذ سعدون الجاسم، وتولى طرح الفكرة الأستاذ أحمد باقر، وقد وجدت الفكرة استجابة سريعة ، وجرى تدبير الميزانيات المالية اللازمة ، وسرعان ما صدر المرسوم الأميري في ٢٦/ ١٩٧٦ م بإنشاء معهد عال للموسيقى ، أي أن طلبة الدراسات الموسيقية الذين تخرجوا عام ١٩٧٦ ما الراغين في مواصلة دراستهم لم تضم عليهم أي سنة دراسية ، واختير مقر للمعهد في مدرسة قديمة بمنطقة شرق ، واستقدم المعهد أستاذة في فن الموسيقى من مصر وبولندا متخصصين في العزف .

وقد ألحق المعهد بوزارة التعليم العالي اعتبارا من ١/ ١٩٩٢/١٠ بموجب المرسوم ١٨٢ لسنة ١٩٩٢ .

بدأ المعهد الدراسة بثلاثة أقسام : الآلات ، الأصوات ، التأليف والنظريات ، وأصبحت فيما بعد خمسة أقسام بعد أن أضيف إليها قسم الغناء وقسم الموسيقى العربية ، وكان المعهد بإشراف وزارة الإعلام في بدايته ، وتنقسم مواد الدراسة فيه إلى قسمين :

١ - القسم الأول مواد مشتركة تدرسها الأقسام الثلاثة .

٢ - مواد متخصصة يدرسها كل قسم .

عرف المعهد مادة التأليف الموسيقي الشرقي التي أدخلها أحمد باقر إضافة إلى مادة التأليف الموسيقي الغربي ، وجرى تدريسها لسنوات معدودة ، لكنها لم تلبث أن ألغيت .

انتقلت تبعية المعهد لوزارة التعليم العالي على أساس أنها هي إلجهة الأكاديمية المسؤولة والمؤهلة للإشراف على هذا المعهد ، وهو الآن تابع لوزارة التعليم العالي ، ولايزال المهد مستمرا في أداء رسالته ، وخرّج آخر دفعة له في العام الدراسي ۲۰۰۰/ ۲۰۰۱ و ركان عددما ۱۳ طالبا .

لقد كان للأساتلذة أحمد باقر ، وحمد الرجيب ، وأحمد العدواني ، عبد العزيز حسين ، وسعدون الجاسم دورهم في تأسيس العمهد ، ولابد من ذكر دور المرحوم الدكتور يوسف الدوخي الذي أعطى المهد والموسيق في الكويت بالاحدود .

تم تعديل عدد آخر دفعة خريجين عام ٢٠٠٠/ ٢٠٠١ وهم ١٣ طالب وطالبة أيضا .

إحصائية بأعداد خريجي المعهد العالي للفنون الموسيقية
 حسب الجنس والأعوام الدراسية وهي كالتالي

	. ر	الجنس	
المجموع	أنثي	ذکر .	العام الدراس
۱۴	٦	٧	۲۹۹۷/۹٦
19	٩	١٠	۱۹۹۸/۹۷
١٨	١٠	٨	۸۹/ ۹۹۹ م
١٦	٥	33	۲۰۰۰/۱۹۹۹
١٣	٦	٧	۲۰۰۱/۰۰
٧٩	٣٦	٤٣	المجمـــوع

قيادة معهد الدراسات الموسيقية والمعهد العالى للموسيقى

- محمد على سليمان

- نوال سالم

١٩٧٢ - ١٩٧٥م عندما كان المعهد مرحلة ثانوية فقط.

- فاطمة هنو	٥٧١ - ٢٧١ ام	مع وجود الأستاذ أحمد باقر مشرفا إلى جانب	
		عمله مراقب موسيقي بالإذاعة .	
- أحمد باقر		عميد المعهد العالي للفنون الموسيقية	
- تفيده الملاح		مديرة المعهد الثانوي التابع للمعهد العالي	
		للفنون الموسيقية .	
- صقر البعيجان	(1491/7491)		
- يوسف الدوخي	114 · - 1 4 A Y		
– صقر البعيجان		مدير المعهدالثانوي	
– سعید هیکل	۱۹۹۲ – ۱۹۹۳	بإشراف مستشار المعهدأ أحمد باقر	
- يوسف الرشيد	۱۹۹۳ – ۲۹۹۱م	عميد المعهد العالي للفنون الموسيقية	
– راشد الشمالي		مدير المعهد الثانوي	
– حمد الهباد	٩٩٦ // ٩٩٧ م عميد المعهد العالي للفنون الموسيقية وهو أول		

وقد كان لمهد الدراسات الموسيقية والمعهد العالي للفنون الموسيقية دورهما الملحوظ في إبراز الفنون الشعبية الكويتية وفي الأشطة الموسيقية التي قدمها عند تمثيله الكويت في الأسابيع التفافية خارج دولة الكويت

خريج للمعهد . مديرة لمعهد الدراسات الموسيقية .

خرج المعهد العالي مجموعة من الكفاءات الفنية من ملحنين ومطريين وعازفين لهم دورهم الملموس في الحياة الفنية في الكويت ، وقد بلغ مجموع الطلبة الكويتيين الذين تخرجوا من المعهد العالي للفنون الموسيقية في الفترة ما بين ١٩٧٩ م ١٩٨٠ م ٢٠٠٠ / ٢٠٠١م ما مجموعه ١٨٩ خريجا كويتيا ، يضاف إليهم ٢٩ خريجا من أبناء البلاد العربية ، ليصبح مجموع خريجيه ٢١٨ خريجا

معهد الدراسات المسرحية والمعهد العالى للفنون المسرحية

مقدمة:

يعد فن المسرح من الفنون الحديثة والجديدة على الحياة العربية ، فالأدب العربي على غزارته لا يعرف نصا مسرحيا قبل منتصف القرن التاسع عشر ، والعمارة الإسلامية على غزارة إنتاجها لم تعرف دارا للتمثيل كذلك .

وخاض المسرح في البلاد العربية جميعا أكثر من معركة كي يثبت وجوده ، لكن الفكرة التي لا تقاوم لا يكتب لها النجاح ، وارتبط ظهور المسرح في منتصف القرن الناسع عشر بوهم الحفر والتهيب والمبالغة في تقدير العواقب ، لكنه كان وهما ! فقد أثبت المسرح أنه أداة توعية وتوجيه قبل أن يكون أداة ترفيه ، كما أصبح مظهورا من مظاهر التطور والنهضة في أي بلد ، ولابد من وجوده مرافقا لمظاهر التطور العمراني والمادي ، والكويت عندما أخذت بأسباب النهضة والتطور لم يغب عن بالها شأن المسرح ودوره في بناء الوعي الاجتماعي ، ولم يغب عن بالها وهم الحذر والتهيب ، لكن الجرأة والطموح غلبا الحذر والتهيب فكانت تهضة المسرح .

وكانت البدايات في عام ١٩٥٦م ثلثة في المحاولة الأولى الكويتية لتهديثة الأطر التي تعمل في المسرح تهيئة علمية تقوم على دراسة فن المسرح على أيدي اختصاصيين في هذا الفن .

مركز الدراسات المسرحية:

أما الخطوة الثانية فكانت في عام ١٩٦٥ م عندما تم إنشاء مركز الدراسات المسرحية تابعا لوزارة الشؤون الاجتماعية والعمل ، والتحق به ثلاثون طالبا وطالبة معظمهم من أبناء الكويت ، واختيروا من بين مئات المتقدمين ، وكان شرط القبول هو الموهبة الفنية أي القدرة على التعثيل .

معهد الدراسات المسرحية:

انتقلت تبعية المركز في عام ١٩٦٧ م إلى وزارة الإرشاد والأباء (الإعلام حالياً) ، وكان أول عمل قامت به الوزارة هو مراجعة نظام المركز بالتعاون مع وزارة التربية وإجراء تعديل في منهج الدراسة ونظام العمل بحيث يمكن معادلته بالشهادات المتوسطة المعتمدة ، وحمل المركز اسما جديدا هو المعهد الدراسات المسرحية ، وتشرف عليه وزارة الإرشاد والأنباء مع وزارة التربية ، وأصبح القبول مشروطا بالشهادة المتوسطة إضافة إلى الموهبة الفنية .

وتنوعت الدراسات في المعهد ما بين تمثيل وماكياج وإخراج ونقد مسرحي مع دراسة المواد الثقافية التي تلزم الفنان كاللغة العربية واللغة الإنجليزية وتاريخ الفنون الجميلة والموسيقي وعلم النفس والإيقاع والتربية البدنية .

وكان آخر عمل قدمه المعهد هو مسرحية الناصر صلاح الدين في عام ١٩٧٠م بإشراف زكي طليمات ، لكن نشاط المعهد توقف بعد عام ١٩٧٠م ، وعاد إلى نشاطه باسم جديد في عام ١٩٧٢م .

إنشاء المعهد العالى للفنون المسرحية:

في عام ١٩٧٢ م انتدب الدكتور علي الراعي للنظر في نظام المعهد من جليد واقترح تحويله من معهد عالى ياتندب الدكتور علي الراعي للنظر في نظام المعهد متوسط إلى معهد عال يلتحق به حملة الثانوية العامة ، وعنح خريجوه درجة البكالوريوس^(١) ، وسرعان ما نفذ هذا الاعتراح ، وبدأت الدراسة في المعهد في أكتوبر ١٩٧٣ م (^{٢)} بقتضى قرار صدر عن وزير الإعلام آنذاك ، واستقبل طلابه في العام الدراسي ٧٣/ ١٩٧٤ م ، واستعان المعهد في تنفيذ خططه التعليمية بأعضاء هيتكدريس متخصصة حاصلين على درجة الدكتوراه أو ما يعادلها في تخصصاتهم .

وصدر المرسوم الأميري في ٢٢ من فبراير ١٩٧٦م بإنشاه المعهد العالي للفنون المسرحية تأكيدا لدعائم الحركة المسرحية العلمية الأكاديمية في البلاد .

و كان هدف المعهد كمبا جاء في المرسوم الأميرى الارتقاء بالفنون والآداب المسرحية والانجاء بها اتجاها قوميا يرعى التراث العربى ويهتم بالتراث الإنساني ، وأصبح في المعهد ثلاثة أقسام :

- قسم فنون التمثيل والإخراج .
- قسم النقد والأدب المسرحي .
- قسم الديكور المسرحي .
- مع إجازة استحداث أقسام أخرى.

وقد أصبح لكل قسم مجلس له اختصاصاته المحددة كما وضعت معايير ترقية أعضاء هيئة التدريس, من مدرس إلى استاذ مساعد ثم إلى أستاذ .

⁽١) تقرير على الراعي في ١/٣/٣/١م - مجلة الكويت نقلا عن محمد حسن عبدالله.

⁽٢) صفّحات توثيقية للحركة المسرحية في الكويت إعداد صالح الغريب ص ١٤٠.

وأصبح للمعهد مجلس يسمى مجلس المعهد يرسم سياسته ويشرف على تنفيذها ، ويتكون من رؤساء الأقسام الثلاثة ، ومن مدير إدارة المعاهد في وزارة الإعلام ، وعضوين من خارج الممهد برئاسة عميد المعهد ، وكانا : د مسليمان الشطي ، د .عبدالله المهنا ، أما الرئيس الأعلى للمعهد فهو وزير الإعلام .

وأهم اختصاصات مجلس المعهد:

١- رسم السياسة العامة للمعهد واقتراح ما يتعلق بتحقيق أهدافه .

اقتراح الهيئة الداخلية وتحديد: شروط تعيين أعضاء هيئة التدريس وواجباتهم.

٣- تنظيم القبول والدراسة والامتحانات .

٤ - منح الدرجات العلمية.

٥- وضع نظام البعثات .

٦- إعداد مشروع الميزانية .

٧- اقتراح أقسام جديدة .

٨- تشكيل اللجان التي يراها ضرورية .

وأصبحت شروط القبول:

- الحصول على شهادة الثانوية العامة أو ما يعادلها .

- اجتياز اختبارات مقررة .

ويدرس الطالب أربع سنوات تنتهي بالحصول على درجة البكالوريوس.

كان القبول بالمعهد لايتجاوز ستين طالبا وطالبة يوزعون بالتساوى تقريبا على أقسامه الثلاثة مراعاة لسوق العمل ، وحتى لايواجه المتخرجون كسادا يهبط بمنزلة الفنان ، وتولى مهمة تأسيس المعهد العالمي وإدارته سعيد خطاب مدير أكاديمية الفنون بالقاهرة حتى عام ١٩٨٦م .

ومنذ البداية حرص المعهد على أن تكون مناهجه معدة إعدادا واضحا من حيث الكم العلمي المطلوب والكيف والفرقة الدراسية ، والوقت المطلوب لذلك في كل سنة دراسية . كما حرص المعهد على التنسيق بين مناهج الدراسة تفاديا للازدواجية وتأصيلا لمفهوم المنهج الدراسي وصلته بتكوين الدارس .

وللمعهد نظام لتقويم طلبته يحصل الطالب بموجبه على ٤٠٪ من درجته عن أعماله السنوية ، و ٢٠٪ مر، درجته عن المواد الثقافية .

أما في امتحان آخر العام فيخصص له ٢٠٪ لمواد التخصص العلمية ، ٨٠٪ للمواد الثقافية ، ويعد الطالب ناجحا إذا حصل على ٢٠٪ على الأقل من مواد التخصص الدقيق و٠٥٪ من بقية المواد ، وقد فتح للمهد أبوابه لأبناء الخليج واليمن ، وقدم في العام الدراسي ١٩٨٧/٨٦ م وحده ما يبلغ ١٨ منحة دراسية لهم .

لقد أغرى المعهد أناسا كثيرين بالعودة إلى مقاعد الدراسة وتعميق الخيرات الفنية ، وبرز من بينهم يعقوب علي الذي واصل الدراسة وحصل على الذكتوراه في الأدب المسرحي وعاد مدرسا في المعهد ، ومحمد مبارك بلال الذي مضى في الطريق نفسه ، وأمل عبدالله المذيعة المشهورة ، ومهدي الصابغ ، واسماعيا, فهد إسماعيل الروائي .

وانضم إلى المجهد عدد من نجوم التمثيل الذين كانت لهم شهرتهم قبل العودة إلى الدراسة ومنهم مريم الصالح ، وسعاد عبدالله ، ومحمد المتصور ، وأحمد مساعد ، وكنعان حمد .

وقد حرص المعهد منذ إنشائه على القيام بتقليد سنوي هو امشروعات التخرج التي يقوم بها طلاب السنة النهائية بإشراف أسائذة المعهد ؛ فطالب شعبة النقد والأدب المسرحي يعد دراسة شاملة عن ظاهرة فنية أو كاتب مسرحي ، فالفت رصائل عن موليير وصقر الرشود وتوفيق الحكيم . . إلخ ، وتتعاون شعبت التعثيل والإخراج ، والديكور ، على تقديم الطلاب عرضا مسرحيا أمام زملائهم

وعرضت حتى عام ٩٨٥ ام[7٤] مسرحية ، يعضها كان مؤلفا باللغة العربية ، ويعضها ترجم إلى العربية من لغات أخرى .

وكانت هذه الأعمال تؤدى تحت إشراف مخرجين لامعين من أمثال سعد أردش ، أحمد عبدالحليم ، المنصف السويسي ، كرم مطاوع ، وأصبح المعهد العالي للفنون المسرحية واحدا من أبرز معالم النهضة الثقافية والفنية بدولة الكويت .

واستمر ملحقا بوزارة الإعلام حتى أكتوبر ١٩٩٢ م حين صدر المرسوم الأميرى رقم ١٨٨٢ لسنة ١٩٩٢ م الذي قضى بإلحاق المعهد العالي للفنون المسرحية والمعهد العالي للفنون الموسيقية ومعه معهد الدراسات الموسيقية (المرحلة المتوسطة) بوزارة التعليم العالي اعتبارا من أكتوبر ١٩٩٢ م

النشاط الطلابي:

إلى جانب الدرامة العلمية الفنية والأنظمة الإدارية الخاصة بالعهد مارس طلبته نشاطات اجتماعية وثقافية ورياضية بغية تنمية الروح الجامعية السليمة بين الطلاب ورفع مستوى الحياة ثقافيا واجتماعيا والاستفادة من طاقات الطلاب وأوقات الفراغ .

وقد أنشأ المعهد المجلس الطلابي ليباشر أوجه النشاط المختلفة عن طريق لجان فرعية هي :

- -اللجنة الرياضية .
 - -اللجنة الثقافية .
- اللجنة الاجتماعية والرحلات .

محاولات التطوير:

سعى المعهد إلى تطوير برامجه الدراسية ، وتولت إدارة المعهد عملية مراجعة الخطة الدراسية في ضوء مثيلاتها في مصر وأوربا وأمريكا ، وجرى إعادة النظر في كثير من جوانب الخطة ، وأضيفت مواد دراسية جديدة مثار :

- إعداد المثل
- التصميم الداخلي .
- تصميم الديكور التلفزيوني .
- الاهتمام بالتمثيل والإخراج الإذاعي والتلفزيوني .

ويجرى حاليا النظر في خطة جديدة للسنوات الأربع تساير أحدث ماوصل إليه العلم والتقنية .

أنشطة المعهد في الداخل والخارج:

ويشارك المعهد في العروض المسرحية ومعارض الديكور والمناسبات الفنية وإقامة المواسم الثقافية بالتماون مع دابطة الأدباء وجامعة الكويت والمجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب ، وقــام المعهد بتمثيل الكويت في مهرجانات دولية بأعمال مسرحية جيدة ومثيرة ، وارتبط المعهد بالجامعات العربية وغير العربية ومد جسور التعاون الثقافي معها ، كما يقدم المنح الدراسية لأبناء دول مجلس التعاون الخليجي ، وتخرج كثير من القائمين على الحركة المسرحية الخليجية من هذا المعهد .

خريجو المعهد العالي للفنون المسرحية ما بين ١٩٧٦ و ٢٠٠١م .

مجموع الخريجين	الديكور المسرحي	النقد والأدب	فنون التمثيل	فسيم النخرج
		المسرحي.	والإخراج	العام الدراسي
١٥	٥	۲	٨	۲۷-۷۲ م
11	ŧ	٤	٨	۲۷-۸۷ <i>۶</i> ۱م
71	٨	٦	١٠	۸۷-PV ام
77	. 1	9	٨	۲۱۹۸۰-۲۹
77	17	٨	٦	۲۱۹۸۱-۸۰
71	٩	٦	٩	(1-14P1)
١٩	٦	٧	٦	۲۸-۳۸۶ را
17	ŧ	٣	٥	C18VE-VA.
. ۲۹	٧	٩	15	3.4-0.4.9.19
۲0	٧	٥	. 18	oN-FAP17
71	٩	٥	٧	rn-yap 1)
١٥	٥	٤	٦	۲۱ ۹۸۸–۸۷
3.7	4	٧	. ,	۸۸-۱۹۸۹
177	١٠	٨	٩	۹۸-۰۹۹ م
-	· .	-	سنة الغزو	۰ ۹۹۱ - ۹۰
۲٠,	. 4	۲	٩	۲۱۹۹۲-۹۱
17	· v	٣	٦	r1997-97
3.7	7.	V	٧	r) 99E-97"
**	١٤	٩	0	38-08817
٦٥	77	١٤	١٨	09-19917
79	1.	٧	۱۲	r 1991/97
٤٩	14 .	. 11	١٠.	۲۱۹۹۸/۹۷
*1	11	11	٩	۸۹/۹۹۹
٤٠	1.	1 8	. 17	۱, ۱۹۹۰
۰.	14.	11.	17	۲۰۰۱/۲۰۰۰



رابعا: كارثة الاحتلال العراقي وأثرها في المؤسسات التعليمية

١١ محرم ١٤١١ هـ / ٢ أغسطس ١٩٩٠م

۱۶ شعبان ۱۶۱۱ هـ / ۲۲ فبراير ۱۹۹۱م



حرق وتدمير المختبرات المدرسية في المدارس

نتمهيد

في الثاني من شهر أغسطس (آب) سنة ١٩٩٠ م فوجئ الكويتيون ومعهم العرب والعالم كله بحملة عسكرية ومباغنة احتل بها الجيش العراقي دولة الكويت ، ولسنا هنا بصدد بحث هذا الغزو العدواني في دوافعه وأعماله ، ولا في تحليل نتائجه المدمرة للأمة العربية ، فقد ينقضي وقت طويل ولا تنقضي الكتابة فيه وتقصي أبداده المؤلة ومدى النكبة التي نجمت عنه ، ولكنا نكتفي هنا بما مس منه جانب العلم ومؤسسات التعليم في الكويت من عدوان وتدمير همجي ، ومادمنا نبحث تاريخ التعليم فيها فلايد من الوقوف عند هذه الكارثة التي استمرت سبعة أشهر حتى تم التحرير ، وكلفت الكويت . (والعراق) مثات المليارات من الدولارات .

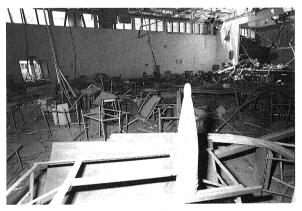
كما كلفت البلدين والوطن العربي معهما عشوات أضعاف هذه الخسارة من الناحية المعنوية في سمعتها ومستقبلها ومركزها العالمي . ولقد مرت بنا مرات عديدة في أثناء الحديث عن وزارة التربية وعن الجامعة إشارات إحصائية لدى هذه الكارئة .

والحديث عن هذه الكارثة لإبدمته ، على الرغم من أنه مولم لكل عربي ؛ لأثها دخلت تاريخ الكويت والعراق ، ودخلت تاريخ التعليم في الكويت خاصة ، ونقسم هذا الحديث ثلاثة أقسام :

الأول- ما خلفه الغزو والاحتلال من الدمار للمؤسسات التعليمية في الكويت.

الثاني- ما قامت به دولة الكويت ورجالها في أثناء الغزو.

الثالث - معاودة المسيرة التربوية التي انقطعت.



كارثة الاحتلال العراقي وأثرها على المؤسسات التعليمية

أولاً - تدمير الجيش العراقي للمؤسسات التعليمية في الكويت

لم يكن التلدير للمؤسسات التعليمية في الكويت بالتندير العارض أو المحدود ، ولكنه كان تدميرا متعمدا وشاملا بشكل يجعل كل إنسان يتساءل عن السبب في كل هذا الحقد الأسود الذي انصب على تلك المؤسسات مع أنها مؤسسات ثقافية تخدم أهداف الأمة العربية جمعاء ، وليست أسلحة أو مراكز عدوان أو تكنات عسكرية .

وقد زار الكويت بعد التحرير عدد من الخبراء في شؤون التربية وقدموا شهاداتهم بما جرى ، Abdir Thiam ومنهم البروف. و ومنهم البروفسور بينون موفد البونسكو (في مارس ١٩٩١م) ثم البروفسور آبادير ثبام Abdir Thiam الوزير السابق في السنغال منتدبا من البونسكو أيضا (في أبريل ١٩٩١م) والسيدين آل . ريفز . Reeves وجون إلفك J. Elfic (في 7 / ٦/ ١٩٩١م) من البونسكو كذلك ، وجاء في ٢ / / ١٩٩١م الم عميد كلية إيان ر . م . موات E.R.M.Moat البروفسور محمد أمان في ١٦ / ١٢ / ١٩٩١م عميد كلية الدراسات العليا بجامعة وسكونسن في الولايات المتحدة .

وأرسلت المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم (اليكسو) وفدا إلى الكويت برئاسة السيد محمد فرج الشاذلي وزير التربية الأسبق في تونس لتفقد الأوضاع التربوية والثقافية وما لحق بها من أضرار، ، وأرسلت المنظمة الإسلامية (أسيسكو) وفدا برئاسة المدير العام لتقديم تقرير عن هذه الأضرار في 1941/7/ 174

ولئلا نترك للقلم أي جموح أو اتهام بالمبالغة فسوف نكتفى بما سجلته التقارير الخمسة الأولى ، وهي تقارير الخبراء الحياديين (١٠ الذين زاروا الكويت ومعاهد العلم فيها ومؤسسات الثقافة بعد الغزو ليتحدثوا بما رأوا :

Mr. J. Beynon: تقرير السيد بينون - ۱

حرر هذا التقرير السيدج بينون عضو وفد هيئة الأمم المتحدة لحصر الأصرار التي لحقت بالمؤسسات التربوية والعلمية والثقافية ومؤسسات البحث والاتصال بالكويت من جراء العدوان العراقي عليها .

وقد اختص هذا التقرير بالجوانب المذكورة باعتبارها مجال عمل اليونسكو التي يمثلها السيد بينون

⁽١) نشرت خلاصات هذه التقارير في كتاب دمار وإعمار سجل وثائقي في الصفحات ٦٨ ١ - ١٩٠ وعنها أخلنا هذه الصفحات.



صورة أخرى لكارثة الاحتلال العراقي وأثرها في المؤسسات التعليمية

في فريق الأمم المتحدة الذي توجه إلى الكويت في شهر مارس ١٩٩١م ، بينما تناول سائر أعضاء الفريق جوانب أخرى تقع في نطاق عمل هذا الوفد بكامله ، وقد صدر هذا التقرير حين تم إعداده في شهر مارس ١٩٩١م وتضمن ما يلي :

أ- التعليم العام:

أشار التقرير إلى أن «أغلبية المدارس العامة قد استغلت من قبل القوات الغازية للسكن فيها ولو ببعض القوات الصغيرة ، ويعض المدارس كانت تضم القيادات العسكرية ، وذلك كي تحمى نفسها وتتحصن خلف حوائط سميكة ومواقع دفاعية (تم بناؤها في تلك المدارس) .

وأكد التقرير اأن جميع المدارس العامة والخاصة قد نهبت وسلبت ، وكان أهم ما سرق منها سجلاتها؛ وأن «التدمير والتخريب أثر على مباني المدارس وآثارها والمعدات التعليمية فيها" .

وقد قامت البعثة بزيارة ١٣ مدرسة في مناطق مختلفة ، وذلك للتحقق من الإحصاءات التي قدمت إلى البعثة عن الأضرار الواقعة على المدارس ، وقد وجدت البعثة «أنه بالنسبة للمعدات فإن القليل المتبقى منها قد دمر بطريقة عبية حقودة» . وقد شمل النهب اجميع أثاث المدارس بدرجات متفاوتة» .

وعثل تعبير السيد/ بينون في وصفه لتخريب المعدات التي لم يتمكن الغزاة العراقيون من نقلها إلى بغداد بأنها دمرت ابطريقة عبثية حقودة اصدق وصف يصدر عن جهة علمية محايدة لما لحق بمدارس الكويت ، فلم يكن النهب بقصد الانتفاع أو الاستعمال حيث ينطبق ذلك ما نزع ونقل إلى بغداد ولكنه نهب اتسم بالتدمير ، فما لم يستطيع نقله دمر على نحو يضمن عدم الانتفاع به .

ويحار المرء في تفسير هذا المسلك ، ومدى اتفاقه مع دعايات النظام الصدامي حول الثروة العربية وحمايتها والانتفاع بها أأ وعودة الفرع إلى الأصل أ فكيف نفسر قيام هذا الأصل المزعوم بالتخطيط والتنفيذ لتدمير الفرع ونهها ! على نحو تستحيل معه أن تستمر في هذه المدارس عملية دراسة أو تعليم ، وهي مهلمة منهورية خاوية على عروشها ، فهناك إذن هدف آخر واضح هو ضمان حومان أبناء الكويت من استعمال هذه المدارس واستمرار النهضة العلمية بها .

ب- التعليم الفني والمهني:

وحين انتقل إلى ما لحق بقطاع التعليم الغني والمهني في الكويت من أضرار نجده يؤكد أأن المؤسسات الفنية والمهنية كانت هي أكثر المؤسسات التعليمية التي نهبت بشكل كامل ويطريقة منظمة "

ويشير التقرير إلى أن فمدير مركز الاتصالات في جامعة بغداد التكنولوجية قد زار كلية الدراسات التكنولوجية ومركز التدريب على الاتصالات بالكويت مرة وعاد إلى زيارتها مرة أخرى ويصحبته فريق من الفنين العراقيين فليشرف شخصيا على عملية نقل المعدات إلى بغداد ، ومن بين هذه المعدات جهازا كهبيوتر عملاقان رئيسان وعدة مئات من أجهزة الكمبيوتر الشخصية ، وقد نقلت كل المعدات الفنية من الورش والمعامل والمختبرات ، ولهذا برى التقرير ما يلي : حيث إن التعليم الفني يعتمد أساسا على المعدات الحديثة بالنسبة للدراسة العملية (ويخاصة في كلية دراسات تطبيقية) فإن هذا التعليم أصيب فينكسة وتراجع "حيث هذه الكليات أصبحت دون أجهزة أو معدات أو حتى أثاث وربا ان يمكن العمل فيها لفترة من الزمن ، وقد تم ذلك بإشراف مدير لمركز اتصالات عراقي ، أي رجل في مهنة الدسة!

ويتكرر التساؤل مرة أخرى عن أهداف هذا الغزو الحاقد ومنهجه ، فقد احتلت بلدان عديدة من قبل قوات غازية لم نسمع خلالها أن دور العلم أفرغت من كل ما فيها ، ودمرت بحرص وتنظيم يقطع بأن الهدف كان ضمان شل قدرتها إلى فترة طويلة على تقديم الخدمة التعليمية للدارسين

جـ- جامعة الكويت:

ويتناول تقرير بينون في قسمه الثالث (ج) ما حدث في جامعة الكويت فيذكر أنه في ٢ من أغسطس يوم الغزو الأول ونهي ٢ من أغسطس يوم الغزو الأول ونهبت جميع الكليات وفحصت الملفات بإمعان ، والقبت محتوياتها على الأرض ، وقد ترك الجنود العراقيون بصماتهم الشخصية وتعليقاتهم وآثار انتقامهم إضافة إلى تشويه وتدمير الخواتط والأرضيات ، والسقوف باستخدام الألوان ، والآلات الحادة ، وأن النظام الهاتفي للجامعة تم تدميره ، حتى مفاتيح الكهرباء سرقت ! ٩ .

ورغم أنه أذيع من قبل السلطات العراقية أنه سوف يتم فتح الجامعة في سبتمبر فإن ذلك لم يتم ؟ إذ بحلول اشهري سبتمبر وديسمبر ٩٩١م؟ سرقت بطريقة منظمة جميع المكتبات ومعدات الأبحاث والمعدات التعليمية وأثاث قاعات الدراسة والمكتبات وحتى السجاد سرق أيضا «كما تم فك ونقل وحدات التكييف والتركيبات الكهربائية الرئيسية بالجامعة ، ويسجل التقرير بالأسى والألم أنه عند رحيل القوات العراقية أحرقوا عدة مبان أو دمروها جزئيا ! .

و لاندرى كيف سيتم تبرير هذه المارسات للتاريخ والأجيال من قبل النظام العراقي الذي دقت طبوله وأبواقه طيلة فترة الغزو والعدوان على الكويت بشمارات الأمة العربية الواحدة ذات الرسالة الحالدة ، فأي رسالة خالدة قام بها هؤلاء الذين نهبوا وسرقوا وأحرقوا ودمروا حرم العلم وإمكاناته! ذلك باشراف أكاديمين على أعلى مستوى في العراق!

وقد تناول التقرير في صفحاته على نحو تفصيلي الوضع في كل كلية بالجامعة ، وأشار في الجزء الذي تناول كلية الطب إلى تقرير منظمة الصحة العالمية عما لحق بهذه الكلية من دمار .

ويختتم التقرير «أن تكاليف إعادة إعمار وتأثيث المباني المتلفة ما نسبته ٢٠٪ من تكلفة إنشائها جديدة ، وبالنسبة للمباني المحترقة حوالي ٥٠٪ من تلك التكلفة . وأن ٩٨٪ من معدات الجامعة تم سرقتها ، ويبلغ التقدير المبدئي لقيمتها حوالي ٣٠٠ مليون دولار أمريكي على الأقراء .

د - معهد الكويت للأبحاث العلمية :

يشير تقرير بينون في وصفه للمعهد وتقييم اليونسكو لكانته إلى أنه ايعتبر واحدا من بين اثنين أو ثلاثة مؤسسات أبحاث علمية تعتبر قمة مؤسسات البحث العلمي في الشرق الأوسطة .

والأثادي أي حرب خاضها هذا المركز العلمي الذي الإسحوي إلا قمة المختبرات والأوات والتجهيزات العلمية الحديثة حتى يهاجم وهو خال من أي أحد ، وتطلق ست طلقات مدفعية ديابات على واجهته فتدمرها وتتلف مداخل جناحي البنى رما بداخلها ، وتشتعل بذلك النيران في مساحة ٢٠٠٠ متر مربع بحيث أتت على كل ما كان بتلك المساحة ، وكان ذلك في مبنيين تكلفة بنائهما ٦٦ مليون دولار أمريكى .

أما المعهد الرئيسي ومراكزه البحثية التابعة له من مركز الأبحاث البحرية وسفينة الأبحاث «باحث» ومحطة أبحاث الطاقة الشمسية والزراعة ، التي زودت جميعها «بالمعدات على أحدث مستوى عالمي ويتكاليف كبيرة ، فقد نهبت وسرقت جميع معداته الفنية والتقنية التي قدرت في كتاب المعهد السنوي لعام ١٩٩٠م بحوالي ٦٣ مليون دولار أمريكي - بما فيها خزانات ضد الحريق وأثاث وحاسب آلي ضخم مركزي» .

وذكر التقرير أن الخسارة الكبرى تتمثل في اهيئة الباحثين، الذين تم جمعهم من صفوة المتخصصين في أنحاء العالم اوالذين سيضطر الكثير منهم للبحث عن وظيفة في مكان آخر بانتظار إعادة تعمير المهد، وهو أمر سوف يستغرق بالتأكيد فرة طويلة،

ويشير التقوير إلى الأضرار التي أصابت المركز الوطني للمعلومات العلمية (نستك) الذي يضمه المعهد «ومكتبته التي تمثل معلومات علمية ظلت تنمو وتتضيخم على مدى أكثر من عشرين عاما ، ولن يمكن تجديدها إلا جزئيا ، وهذا الأهر سوف يستغرق عدة سنوات، .

أي خسارة لحقت بجهد عربي للبحث كان يستشرف اللحاق يستويات عالمة تسعى الانتحام مشكلات المنطقة في مقاومة التصحر ، والإفادة من الطاقة الشمسية بمعدات تلاتم البيئة ويتكلفة اقتصادية كبيرة ، ويدراسة للشكلات الاقتصادية والعلمية في المنطقة وتركيز الخبرة العالمة والوطئية والعربية لمواجهتها ؛ إنها كارثة العصر!!

هـ - المكتبات في الكويت:

وقد تناول بينون في تقريره أوضاع المكتبة المركزية والمكتبات العامة والمكتبات المتخصصة ، والمجموعات الخاصسة ، والمكتبات الدولية والإقليمية .

وأوضح التقرير أهمية المكتبة المركزية التي كانت تضم ٩٠ ألف مجلد ، إضافة إلى مجموعتين خاصستين من الكتب النادرة التي لم تعد تطبع تبلغ ٨ آلاف عنوان ، وصجموعات دوريات مجلدة ، وأرشيفا كاملا من الأشرطة السمعية والبصرية يضم التراث الموسيقي التقليدي الإسلامي والعربي وتسجيلات للندوات والمحاضرات التي أقيمت بالكويت ومجموعات من الآلات الموسيقية التي تستخدم في منطقة الخليج ومنها مجموعات وترية فريدة . ويذكر التقرير أن "عبدالأمير المعلا وكيل وزارة الإعلام العراقي زار الكتبة قبل الغزو بدعوى دراسة طريقة عملها! وفي ٧ من يناير ١٩٩١م نقلت جميع محتويات المكتبة المركزية تحت إشراف فني إلى بغداد وسرقت كافة محتويات المبنى حتى أجهزة التكييف

أما المكتبات العامة فقد سرق ٠٥٪ من محتوياتها ولم يترك إلاما رآى الغزاة أنه الاداعي المندة .

وركز التقرير على المكتبات المتخصصة والخاصة فأشار إلى أن 70 ألف عنوان مسجل على ميكروفيلم يحوي مخطوطات عربية قديمة كانت بقسم التراث العربي التابع للمجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب و ١٠ ألاف مجلد إضافة إلى ١٦٠٠ مخطوط أصلية سرقت .

وسجل التقرير أن مكتبات المؤسسات الدولية والعربية التي كان لها فروع في الكويت قد تم تدميرها وسرقتها ، ومنها المعهد العربي للتخطيط النبثق عن الجامعة العربية واللجنة الوطنية الكويتية لليونسكو ومكتبتها الوثائقية ، ومكتبة برنامج التجديد التربوي من أجل التنمية للدول العربية التابع لمنظمة اليونسكو ، والمركز العربي للبحوث التربوية التابع لمكتب التربية العربي لدول الخليج ، ومركز البحوث التربوية التابع لوزارة التربية .

ويكفى هنا أن ننقل ما ختم به بينون تقريره عن المكتبات حيث قال :

من الصعب فهم السبب الذي كمان يكمن وراء الدمار الهماثل الذي أصاب المواد (الكتب والمطبوعات وأوعية المعلومات) التابعة للمنظمات الإقليمية والدولية ونقلها إلى بغداد، ولابد أن ذلك كان جزءا من مخطط بهدف إلى تدهور مركز الكويت من دولة مستقلة ذات سيادة لنصبح مجرد محافظة عراقية ، والمؤكد أن أولئك الذين سرقوا تلك المطبوعات والكتب ليسوا من المؤمنين بما تجسده تلك الأعمال الفكرية التي سرقوها فإن كل الخسائر المادية تنضاءل مقارنة بالحسائر في المواد الثقافية ،

و- التراث الثقافي المنقول :

تناول بينون في هذا الجانب مجموعة متحف الكويت الوطني والمجموعات الخاصة المملوكة للافراد ، وختمه بتقرير عن القطع الفنية المسروقة وجهود اليونسكو لاسترجاعها .

وعرض التقرير ما كان يحتويه متحف الكويت من مجموعات عن الحضارات البشرية والفنون المعاصرة والتراث الشعبي والمكتشفات الأفرية في العالم الإسلامي .

وأشار إلى القبة السماوية التي كانت مزودة بعاكس تقدر قيمته بمليون ونصف المليون دولار ،

والذي كمان يعرض حولها الأجهزة الفلكية التي كانت تستخدم قديمًا ، والخرائط والمخطوطات ، وما تضمه أيضا فاعاتها من مكتبات .

وأوضح التقرير أنه في ٢٧ من سبتمبر ٩٩٠ م قام مدير عام الآثار والمتاحف العراقي مؤيد سعيد. بحسر أقفال متحف الكويت بالمطارق الثقيلة والأدوات الأخرى ، ونظرا لأن الاحتلال العراقي حرم على الكويتين ارتياد منطقة الواجهة البحرية وبها منطقة المتحف الشعبي لم يتيسر معرفة الطريقة التي تحت بها سرقة كل ما كان بالمتحف ونقله ، وقد حدث قبل التحرير بحوالي أسبوع أن ارتفعت أعمدة الدخان من موقم المتحف ، ورآه الناس عن بعد وعرفوا أن المتحف يحرق .

وقد تين من الفحص أنه تم سكب مواد قابلة للاشتعال في جميع أرجائه للتأكد من أن المبنى بكامله لن يبقى فيه إلا الخطام ، كما أحرق جميع ما بداخل القبة السماوية ، ولم يسرق العاكس لكن النار دمر ته مع قاعدة التحكم ، أما المبنى من الخارج فتشاهد فيه طلقات مدفعية عديدة احتى قطع الآثار الوحيدة التي كانت تعرض في الخارج وأعيدت في حاويتها إلى المتحف فقد سرقت بعد كسر حاويتها ؟ إنها عملية تدمير إجرامية لتغطية السرقة تمت عن عهد .

وأشار التقرير إلى مجموعة الفن الإسلامي التي كانت تمثل جزءا من مبني المتحف الوطني ، وهي مجموعة خاصة مملوكة للشيخ ناصر الصباح وزوجته الشيخة حصة تضم عشرة آلاف قطعة تمثل الثي عشر قرنا منذ العصور الإسلامية الأولى ومجموعات من السجاد ، وقد سرق كل ذلك .

وقد أبلغت اليونسكو من قبل جهات رسمية أن بعض القطع الجموعات الخاصة التي نشرت اليونسكو أوصافها قد ظهرت للبيع في السوق لكن ليس من الواضح من أين جاءت .

تصرفات بشعة من جار شقيق مسلم يستبيح أموالا ، ويهدر تاريخا ، ويحرق آثار أمته الإسلامية والعربية ، ويحمل النفيس منها ليبيعه في أسواق العالم ؛ فأي قيم كانت نجرك هذا الغزو الحاقد؟؟

٢ - تقرير البروفسور أبادير ثيام:

أصدر الحبلس التنفيذي لمنظمة اليونسكو في دورته رقم ١٣٥ لعام ١٩٩٠ مأوارا (آي/[5س/قرار ٨-٤) يدعو فيه المدير العام إلى إرسال بعثة إلى الكويت لدراسة مالحق بالمؤسسات التربوية والعلمية والثقافية من أضرار ، وما يمكن أن تقدمه منظمة اليونسكو من عون للمساعدة في إعادة البناء .

وقد اختار مدير عام اليونسكو البروفسور أبادير ثيام وزير التربية السابق لدولة السنخال وعضو الحيلس التنفيذي عثلا خاصا له ليكون رئيسا لبعثة دراسة الأضرار . وقد قامت البعثة بزيارة الكويت في شهر أبريل عام ١٩٩١ م عقب تحرير الكويت ، فأتبح لها الاطلاع على مالحق بالمؤسسات التربوية العلمية والثقافية ومشاهدة آثار فظائع العدوان العراقي على الكويت .

وقد تناول تقرير بعثة اليونسكو برئاسة البروفسور أبادير ثيام عدة جوانب هي :

أ- نطاق عمل البعثة .

ب- حالة المؤسسات التربوية والعلمية والثقافية في الكويت قبل الاحتلال العراقي .

ج- حالة تلك المؤسسات بعد الاحتلال العراقي للبلاد .

د- ملاحظات عامة للبعثة .

ونورد فيما يلي موجزا لما تضمنه التقرير في كل من الجوانب السابقة :

أ- نطاق عمل البعثة:

وكانت الأحوال في البلاد قد تحسنت إلى حد ما عند وصول البعثة إلى الكويت؛ فكانت الكهرباء قد أعيدت بنسبة ٨٠ بلاللة ، أما عملية استيراد محطات كهربائية جديدة فقد تمثرت حيث إن ميناء واحدا - من مواني الكويت الثلاثة - هو الذي يعمل بكفاءة ، لذا فقد كانت الإضاءة الكهربائية وحدها هي المتوافرة عادة ، بينما لم تكن أجهزة التكييف والمصاعد تعمل بالكامل في كل مكان ، وذلك بسبب نقص العمالة المستخدمة في الصيانة .

وفي ذلك الوقت كان أربعمة ألف كويتي لايزالون يعيشون في الحارج ، ولم تبدأ عودتهم -التي ستمولها الحكومة- إلا في مايو ١٩٩١م ، بمعدل ١٠ آلاف شخص يوميا ، والحدمة المدنية التي كان أغلب أفرادها في الحارج من المفترض أن تبدأ عملها الرسمي في إداراتها المختلفة ومكاتبها في ١٥ من مايو ، ولكن المتطوعين كانوا يظهرون في كل مكان من تلقاء أنفسهم يديرون حركة الأعمال العاجلة والملحة ، ويسيرون الشؤون الحياتية ، وحتى قصر بيان الذي كان قد نهب بالكامل ، حيث كانت فرق العمل تعمل في رفع الأنقاض لمدة ٤٠ يوما والأربع وعشرين ساعة يوميا ، فإنه لم يكن صالحا للاستخدام حتى ٢١ أبريل من عام ١٩٩١م .

واستطاعت البعثة أن تعمل باستقلالية وبحرية تامتين دون أي تدخل من أي نوع ، وتحت تصرفها

جميع الوسائل المكنة لتنفيذ مهامها من سيارات ومرشدين وطائرات واتصالات وزيارات ميدانية وصور فوتوغرافية وأفلام والوثائق التي أمكن الحصول عليها .

وأحضرت البعثة معها بعد عودتها من الكويت ثمانية أشرطة فيديو كانت قد صورت بناء على تعليماتها ، وذلك حتى تضع بين يدي المدير العام لليونسكو صورة واضحة حية ومرثية تعوض أي نقص تكون قد أغفلته في التقرير .

وأغيرا كانت البعثة قد سمح لها بزيارة أماكن لم يسمح لأي بعثة أو شخص آخر بدخولها قبلها ، وأحد هذه الأماكن كان جزيرة فيلكا ، وكانت هذه هي المرة الأولى التي يذهب فيها أحد إليها بعد انتها، الاحتلال (بطائرة عمودية يوم السبت ٢٧ من أبريل (١٩٩٩م) حبث إن الجزيرة والمياه الحيطة بها كانت مليثة بالألغام كما زارت الأماكن الأخرى مثل معهد الكويت للأبحاث العلمية ومركز الدراسات التكنولوجة والكثير من غير هما .

ب- حالة المؤسسات التربوية والعلمية والثقافية في الكويت قبل الاحتلال العراقي:

يتيين من الاتصالات التي قامت بها البحثة ومن الوثائق التي اطلعت عليها أن النظام التعليمي الكويتي ككل كان واحدا من أحدث النظم التعليمية في الخليج وأكثرها كفاءة ، وذلك في خمس مجالات هي :

البنية التحتية ، المنشآت ، التنظيم الهيكلي ، المناهج ، المعلمون .

وكانت المدارس في المدن وفي الضواحي والأطراف ، ذات مبنى دائم حديث مشيد على طراز موحد تقريبا وله سور من البناء وبوابة حديدية ومبان فسيحة ، مكونة من طابق أرضي وطابق أو طابقين علوين ، مم المكاتب والفصول الدراسية الختلفة ، وبعضها مجهز لأغراض خاصة .

وكانت الجدران مطلية باللون الأبيض اللامع وفي حالة جيدة وصيانة طيبة ، وكانت كل مدرسة تحري :

- ملعبا رئىسيا .
- مسرحا مجهزا تماما بخشبة المسرح وستارة وإضاءة خاصة وآلات موسيقية ونظام صوتي خليث ومقاعد .
 - صالة ألعاب رياضية مغطاة مجهزة بالأجهزة الرياضية المطلوبة ومنشآتها .

- نظام تكييف هواء مركزي ومنفصل يمكن التحكم فيه بحسب الرغبة مع أجهزة تكييف الهواء والمراوح .
 - أجهزة هواتف ووحدات كهربائية كافية .

وكانت بعض المدارس تشتمل أيضا على بيوت محمية للزراعة التي تحتاج إلى عناية شديدة ، وواضح أيضا أن الإدارة المدرسية في الكويت أيضا كانت تبدو جديرة بالاعتماد عليها من حيث الكفاءة والنظام ، ويجانب المدارس العادية كانت هناك أنواع من المدارس الخاصة للمعوقين بها الكثير من التسهيلات والمعدات الحديثة تتنامب مع الهدف منها وطبيعتها . وفي الوقت نفسه كان هذا النوع من المدارس -أو المعاهد- يوجد في العاصمة فقط .

ويبدو أن جميع المدارس كانت مجهزة تماما بمنشآت صحية ودورات مياه في كل مدرسة وهي كاملة المرافق حديثة نظيفة .

ج- حالة المؤسسات التربوية والعلمية والثقافية في الكويت بعد الاحتلال العراقى:

التعليم العام:

ليس من شك في أن الاحتلال العراقي -الذي دام قرابة سبعة أشهو- قد سدد ضربة مخربة إلى النظام التعليمي في الكويت ، وقد قامت البعثة بزيارات ميدانية للمنشآت التعليمية ووجدت أن تلك المنشآت كانت تستخدم لسكن القوات المحتلة ، وعلى هذا الأساس نورد فيما يلي وصفا للحالة الراهنة لتلك المنشآت مع بعض الاستثناءات :

هناك أبراج مبنية بالطوب للمدافع النقيلة مشيد على السطوح أو داخل أفنية المدارس ، وهناك فتحات طولية في الأسوار للرد بالنار من خلالها في حالة الهجوم ، وهناك منشآت للرئاسات العسكرية داخل مقار المدارس والتي تستخدم عادة للرئاسة (مع أسماء كودية عادة تثبت على الأبواب) أو كمكاتب أو غرف نوم أو صالات للطعام أو مطابخ أو أماكن احتجاز ، ويقال أماكن للاغتصاب ، أو لتخزين الذخيرة مع عبوات لمختلف أنواع الأسلحة أو نقاط تموين بالوقود أو مستودعات حصينة أو معسكرات محصنة بالأسلاك الشائكة والحبال ، ولاسيما في المناطق التي كانت معرضة للهجوم الاستراتيجي .

وفي إحدى المدارس التي زارتها البعثة وجد حمام سباحة كان يستخدم في التعذيب ، ومهاجع

تستخدم كسجون وزنزاتات ، وفي ٢٤ من أبريل زارت البعثة إحدى دور الحضانة في منطقة الأحمدي ووجدت أنها قد تحولت إلى مستشفى عسكري ، وكان فيها نقالات وطاولات عمليات وأسرة مستشفيات وصناديق وأدوية مختلفة وضمادات وجداول الخدمات المناوية وسجلات الجرحى والقتلى ، وأكياس البلازما المرسلة إلى الدولة المحتلة من ماليزيا وتايلاند ، مع الوثائق المتروكة في ملفات مهملة عند الانسحاب ، وهي تصف المعايير والإجرامات الواجب اتخاذها في حالة الحرب الكيماوية ، كما وجد في المدارس نفسها مجموعة كبيرة من وثائق تخص حزب البعث .

وفي مدرسة للمعوقين ، وهي الأحدث والأكثر تقدما في دول الخليج ، وحين زارتها البعثة وجدت أنها قد أخليت من نز لاكها – من المتخلفين عقليا والصم والبكم والمعوقين بصريا – وتحولت إلى مستودع للذخائر الخاصة بما كان يسمى بالقوات الخاصة .

وتوصل التقرير إلى تسجيل النتائج التالية ، مع وجود الاختلافات الظاهرية البسيطة :

- تجريف الحوائط وتدميرها جزئيا أو كليا .
 - إساءة استخدام المباني .
 - النوافذ مكسورة .
 - السطوح مهشمة بالمتفجرات.
 - السقوف مشققة وبها فجوات .
 - الستائر ممزقة .
- الأبواب مفتوحة باستخدام العنف ، والأقفال والمزاليج مسروقة .
- أجهزة التكييف مفككة مع خلاطات الهواء وقواطع الدوائر وأجهزة التحكم ، وكل هذه المعدات مسروقة ، واختفاء معظم الوسائل والتجهيزات التعليمية في الأثاث ، وأحيانا كلها ، (من كراسي وأدراج وخزانات وكر اسي بمساند ووحدات التخزين) وشبكات الهاتف وأجهزة الكمبيوتر والآلات الطابعة والآلات الناسخة ، وأجهزة العرض الضوئي ، وأجهزة العرض الضوئي الرأسي والشرائح ، وكذلك اختفاء جميم الأجهزة العلمية والتعليمية من الختيرات .
- تدمير أدوات القرطاسية وكميات الكتب والكراسات والأقلام الرصاص والمحايات ، واختفاء الخرائط الجغرافية والتاريخية واللوحات العلمية والرسوم البيانية . . إلخ .
- تكديس السجلات المدرسية والوثائق الأخرى في فوضى متناهية وإلقاؤها على الأرض ، مع دفاتر

- محاسبة الخازن ودفاتر القيود ، وفي بعض الأحيان كانت تلك السجلات تلقى ببساطة في الماء أو تحرق .
- كتابة شعارات سياسية على الحوائط أو السبورات أو الأبواب أو النوافذ ، تمجد الحتل أو تسخر من الأسرة الحاكمة في الكويت ، وفي بعض الحالات كانت مصحوبة بالألفاظ النابية .
- دمار جميع رموز الثقافة الكويتية والهوية القومية (مثل العلم وصور الحكام والصور التي تمثل الكويت المستقلة) في المؤسسات التعليمية.
- تغيير أسماء بعض المؤسسات المعنية لتحل محلها أسماء أخرى ذات طابع سياسي ، ووجدت البعثة أيضا المستودعات التي كانت تزود المؤسسات التعليصية بالمشتريات والمواد والمعونات العلمية والمساعدات التربوية والتكنولوجية ، وهي بدورها لم تسلم من أضرار الاحتلال الأجنبي للكويت .

ويصدق هذا الكلام نفسه على مركز المعلومات النرووية وإدارة المناهج ومركز التقنيات التربوية ومطابع وزارة النربية ، وسوف نذكر هذه المؤسسات كلاعلي حدة .

مركز المعلومات التربوية:

قامت البعثة بزيارات مطولة لهذا المركزيوم الثلاثاء ٢٣ من أبريل ١٩٩١م.

ومهمة هذا المركز:

- جمع المعلومات التربوية وتوزيعها وتحليلها .
- العمل كمركز معلومات تربوية قومي يخدم جميع المنشآت التربوية القائمة .

ونتيجة لاحتلال العراقيين لمركز المعلومات التربوية ، استطاعت البعثة التحقق من سرقة جميع المعارف والكتب المعارف والكتب العيمة الأخرى والمجموعات الرئيسة ، ودواتر المعارف والكتب العربية النادرة ، والكتب الإنجليزية ، وكتب أخرى بلغات أجنبية أخرى ، وصودرت مجموعات الهيلات العلمية ، وسرقت جميع أجهزة الفاكس والهاتف ، وقد دمرت قاعدة البيانات ، كما دمرت الحفوظات بشكل متعنت ، ومزقت أو بعثرت على الأرض بإهمال شديد ، ويذلك ضاعت إلى الأبد كثير من الوثائق المختصة بالحسابات ويالعلاقات مع وزارة التربية ومع الدول الأجنبية وحتى عقود الإصدارات البيطة ، ونزع الكثير من خزانات الملفات من أماكنها وتبعثرت الملفات المختلفة أو سرقت ، واستباح الغزاة سوقة سبعة عشر جهاز كمييوتر .

ادارة المناهج،

قامت البعثة أيضا بزيارة إدارة المناهج ، وهي الإدارة السؤولة عن تخطيط المناهج المستخدمة في المدارس ومحتوياتها ، وطبع الكتب المدرسية والأعمال الأدبية الأخرى ، بالإضافة إلى إصدار نشرات التعليمات التدريسية إلى المعلمين والطلاب .

ويضيف العاملون في الإدارة أن مركز الإدارة كانت تحتله دبابة منذ الأسبوع الأول للغزو.

وبعض الغرف كانت تستخدم كمهاجع ، وبعض الغرف الأخرى مطابخ ، وشمل النهب ٢٦ ألف كتاب مطبوع حديثا كانت في طريقها إلى التجليد حتى يتم توزيعها ، منها ١٦ ألف كتاب أتلفت ولا يمكن إصلاحها . بالإضافة إلى أن ٨٨٪ من كتب مكتبة الإدارة قد نهب .

كما اختفت أيضا المخطوطات والتصميمات التي بنيت عليها الناهج الحديثة ، وطبعت عليها الكتب الجديدة لتستخدم في العام الدراسي ١٩/ / ١٩٩١ ، وهذه خسارة كبيرة بالنظر إلى أن هذه المخطوطات تمثل عمل عام كامل وبذل فيها المتخصصون جهدا كبيرا فضلاعن أن الكبيرين من أولئك المتخصصين قد يكون من الحال الاتصال بهم لأخذ مشورتهم ، لأنهم تركوا الكويت أو اختفوا أو قتلوا .

وفي تقدير مدير إدارة المناهج أن مسألة إعادة تكوين هذا المركز قد يستغرق ستة أشهر حتى يمكن إعادة تجميع الكتبات وطلب المواد الجديدة والمعدات ، وقد تستغرق ستة أشهر أخرى على الأقل لإعداد مسودة المناهج حيث دمرت جميع مصادر المواد والمحفوظات .

وحيث إن الملفات التي تموي معلومات عن المدارس والمدرسين ، والمنهج السنوي ، واللجان التي تعد مسودات المناهج ، ومحتويات تلك المناهج ، ووثائق الحفوظات ، وكل هذه لها أهميتها الشديدة في تيسير العمل في المركز ، وكلها قد سرقتها فرق أرسلتها الدولة الخازية بعدما أجرت عليها عمليات الاختيار الشديدة والتدقيق ، وقام بذلك خبراء تم تعيينهم لهذا الغرض فإن الإدارة تجد نفسها في «موقف لا تحسد عليه» - بحسب قول مديرها - إذ لا تجد مخرجا ولا منفذا ، وخاصة في ذلك الوقت الذي استدعت فه الم اجهة مطالب وتحديات جديدة .

وجميع الطلبة الذين بقيت أسرهم في البلاد وفضوا الدراسة تحت سلطة الاحتلال لمدة سبعة أشهر رغم ضغوط المحتل وتهمديداته ، ومن ناحية أخرى فإن الطلبة الذين غادروا البلاد للعيش في الخارج قد استمروا في دراستهم إما في مؤسسات تعليمية أجنبية أو في منارس أنشأها الكويتيون في المنفي .

وبالنظر إلى قرار الحكومة بافتتاح المدارس: الحضانة والابتدائي والمتوسط والثانوي في ٢٤ من

أغسطس ١٩٩١م برز السؤال التالمي : كيف يمكن التعامل مع هذه الظروف المختلفة في وقت واحد ، مع ضمان فرص متساوية لجميع الطلاب؟

ولحل هذه المشكلة رأت الحكومة العمودة إلى المناهج القمديمة التي كمانت تستخدم في ١٩/ ١٩٩٠م، إذ أن هذه المناهج مألوفة بالنسبة للمدرسين والطلبة وأولياء الأمور على حد سواء، ولأن الكمية المطلوبة من كتب المواد قد تم طبعها بالفعل في مصر .

ويقال إنه قد طلب إلى مصر أيضا طباعة امناهج علاجية» يتم تجميعها بالسرعة الممكنة وتوزع على الطلبة الذين انقطعوا عن الدراسة في أثناء أشهر الاحتلال السبعة ، وقد طلبت الحكومة الكويتية كميات محددة تسد احتياجات سنة دراسية واحدة (٨٩/ ١٩٩٠ م للأغراض العلاجية) بدلا من السنتين المتادين (كما هي الحال فيما لو كانت المناهج الجديدة قد طبقت) ، مع أن تكاليف الوحدة ستبدو أكبر بشكل ملحوظ .

كما ذكر المدير أن جميع المواد التي كانت ستوضع في المناهج إما سرقت أو أتلفت ، وأن الخرائط والشرائح الشفافة والبرامج التلفزيونية ومعدات معامل العلوم والتسجيلات ومعامل اللغات كلها سرقت بطربقة منظمة .

ولاحظت البعثة أيضا مايلي :

دمار استوديوهات التلفزيون التعليمي وكاميراتها والتسجيلات السمعية والبصرية وتلفها ، مع درجات متفاوتة من التلف في استوديوهات إنتاج الأفلام والنشآت الأخرى ، كما لاحظت تلفا خطيرا في معامل الفيديو ومراكز التسجيلات الصوتية باستثناء 7 وحدات فيديو ووحدة واحدة ملونة ، وسرقت معدات التكنولوجيا للتقدمة من مسارح التسجيل والديكور المسرحي والمعدات التي تستخدمها المجموعات ، وتم كذلك شحن كميات كبيرة من قطع الغيار التي تجمعت على مدى سنوات طوال ، بعد المجموعات ، وتم كذلك شحن كميات كبيرة لوحات المزج ومعدات مراقبة التلفزيون ومحتويات مخزن الشرائح ، وسرقت جميع قطع الأثاث (أدراج كراسي ذات مسائلة ، كراسي طاولات ، رقوف خزانات) بعد تحميلها على عربات النقل ، وكذلك شحن ٤٠ مكبر اضخما للصوت و٣٠ مكبر صوت أصغر حجما مجهزة بأجهزة المزج كانت تستخدم في الناسبات المدرسية وفي الاحتفالات التي كانت تنظم حجما مبهزة بأجهزة المزج كانت تستخدم في الناسبات المدرسية وفي الاحتفالات التي كانت تنظم بمناسبة العبد الوطني للكويت ، وذلك إلى جهة غير معلومة ، وأخيرا فقدان موظفي المركز البالغ عددهم عدم عدم علامة استفهام كانت تشغهام على مستقبار المركز و كما قال مدر المدرات المدرسة وغي المركز البالغ عددهم كدرة على مستقبار المركز و كما قال مدر المدة :

(إن الأمر قد يستخرق على الأقل سنتين طويلتين للعودة بهذه المنشآت إلى العمل بكامل طاقتها مرة أخرى؟ .

أعمال الطباعة الخاصة بالوزارة:

بعد ثلاثة أيام من زيارة البعثة لمركز الدراسات التكنولوجية ، وفي يوم الجمعة ٢٦ من أبريل ١٩٩١م ، زارت البعثة مطابع التربية .

وقد أنشث هذه المطابع في الخمسينيات كوحدة تعمل تحت إدارة معاهد التعليم الفني التي كانت تابعة لإدارة التعليم الفني ، ثم تطورت إلى درجة أنها في سنة ١٩٨٠م قد أصبحت في مركز يؤهلها لتصبح إدارة مستقلة .

وهذه المطابع مجهزة بالات حديثة ومتقدمة ، من بينها آلة طبي الكتب وتجليدها بسعة ٣ آلاف كتاب في الساعة ، ونظام الطباعة فيها بالليزر ، وهو يكنها من طباعة جميع الكتب تقريبا وكذلك المواد الطباعية والإصدارات التي تخص الطلاب والمعلمين .

وعند وصول البعثة لم تجد سوى حوائط جرداء وسقف وأرضية ليس فيها شيء . كل ما كان من الممكن رؤيته هو بقع الحبر التي تحدد مواقع الماكينات والأجهزة والمعدات والتجهيزات الكهربية وكميات الورق وقطع الغيار والمؤن الأخرى ، كل شيء قد فككه خبراء أتوا من دولة المحتل ووضعوه في صناديق وحملوه على شاحنات وفي حاويات ذهبت به إلى العراق .

هذا هو الوضع السائد بالنسبة لمدارس الحضانة والابتدائي والمتوسط والثانوي وللمؤسسات التي كانت تغذيها بالمواد التكنولوجية والعلم وغيره عايلزم لها للنهوض بأعبائها .

جامعة الكويت:

تناول التقرير لحة عما حدث لمؤسسات جامعة الكويت ، استهلها بتأكيد موافقته على ما جاء بتقرير بينون عن التدمير في التعليم التطبيقي وكليات الجامعة ، وأفرد لوضع المكتبات اهتماما واضحا في التقرير كما يلي :

المكتبات:

ما يلفت النظر هو : النهب المنظم لكتبات الجامعة بما فيها مجموعات مرجعية ومجموعات

وكتب نادرة ودوائر معارف ومعاجم ودوريات علمية وتربوية وثقافية وعامة ، وأبحاث ومقالات ، إضافة إلى الملفات وفهارس التصنيف وخزائن الملفات والأفلام وأجهزة الكمبيوتر ووسائل حفظ المطه مات الحديثة الأخرى .

فعلى سبيل المثال ، لاحظت البعثة أن : مكتبة الأمم المتحدة الكائنة في كلية التجارة قد نبهت ، ومكتبة كليتي العلوم والهندسة قد لقيت المصير نفسه ، ولم تعد كلية الحقوق تملك كتابا واحدا ، والقول نفسه يصدق على كليتي الطب والآداب .

وسلبت الكتبة المركزية على عدة دفعات متتالية من ٢ أغسطس وحتى نؤفمبر ، حيث كانت شاحنتان تابعتان للقوات المحتلة تأتيان من حين إلى آخر لنقل الكتب إلى جهة غير معلومة ، ولم يبق سوى القليل من الدوريات التي وجدت مبعثرة على الأرض مع حوليات كلية الآداب ومجلة دراسات الحليج .

وقد دهشت البعثة - إلى جانب نهب المكتبات- من تفكيك معدات الآلات ومعدات التكنولوجيا المتقدمة التي قام بها خبراء قدموا من الدولة الغازية ووضعوها في صناديق قوية ثم شحنوها إلى جهة غير معلومة . ودهشت أيضا من إعطاب المعدات الأخرى التي لم يتمكنوا من فكها ونقلها ، إما عن طريق التخريب النظم أو عن طريق نزع الأجزاء المهمة منها ، ويذلك يبرهنون على أن من قام بهذه الأعمال هم من الفنين الذين استقدموا لمهد المهام .

ولناخذ مثالا واحدا من حالة كلية العلوم وكلية الهندسة ، فنجد أن جميع الماكينات والأجهزة ومعدات المعامل قد فككت من جميع التركيبات الإضافية الأخرى ذات الهدف التعليمي والعام .

أما بالنسبة للكم الهائل من قطع الغيار ، فمن الظاهر أنه قد سكب عليها البنزين وأشعلت فيها النار ، ربما لأنه لم يكن هناك وقت كاف لتقلها .

أما الشيء الثالث الذي أذهل البعثة فقد كان تفكيك التركيبات مثل تلك التي كانت في مسرح صباح السالم في الخالدية حيث كانت تقام الاحتفالات المهمة ، بما فيها من مقاعد ومسرح ومعدات غرفة العرض وتجهيزات المسرح وتدمير الآلات الموسيقية ذات الطابع الغربي مثل البيانو والكمان ، إضافة إلى تجهيزات الألعاب الرياضية في مباني الألعاب الرياضية .

وأخيرا ، أشعلت النار في مباني كليتين على الأقل مما سبب الدمار الشديد فيهما (ورغم ذلك فقد حددت الحكومة يوم ٢٤ من سبتمبر ١٩٩١م موعدا لبدء الدراسات في السنة الجامعية) .

المؤسسات العلمية،

الموقف قبل الاحتلال:

لقد أولت حكومة الكويت -منذ استقلالها- أهمية خاصة لتطوير المؤسسات العلمية كعوامل مؤثرة في التطور الاقتصادي والاجتماعي ، واتبعت في ذلك سياسة بارعة ومتناغمة ، وتعطينا الأمثلة التالية فكرة عن طبيعة الجهود للبدولة وحجمها :

معهد الكويت للأبحاث العلمية :

تين المعلومات والوثائق التي تجمعت لدى البحثة أن معهد الكويت للإبحاث العلمية تبرأ بسرعة مركز المشجع والاستشاري في مجال البحث العلمي التكنولوجي بما يخدم التطور الاقتصادي والاجتماعي في الكويت .

وتأسس معهد الكويت للأبحاث العلمية سنة ١٩٦٧م بموجب اتفاق بين حكومة الكويت وشركة الزيت العربية ، وكان اهتمامه الرئيسي هو الحبالات الثلاثة الآتية :

١- إجراء دراسة على التربة لإصلاح الأراضي القاحلة .

٢- إجراء دراسة على الأجناس البحرية.

٣- إجراء الأبحاث على المنتجات البتروكيماوية .

وبعد أربعة عشر عاما من تأسيسه ، أصبح معهد الكويت للأبحاث العلمية هيئة عامة لها جميع حقوقها وهويتها الكاملة المستقلة ، وإعطاء هذا المركز الجديد قوة دافعة ليضع استراتيجيته الموسعة المتنوعة ، ويشغل المعهد حاليا مساحة ٤ / ألف متر مربع ، وقد وظف ، ١٠ / باحث في يوليو ١٩٩٠م يعملون طوال الوقت موظفي دولة ، وكان ثلثهم من الكويتين ، وكان متوسط عدد المشروعات التي كانت في طور الإعداد أو التنفيذ يتراوح سنويا بين ٢٠٠ و ٣٥٠م مشروعا ، وكانت ميزائيته السنوية ٢٠ مليون دينار كويتي ، أي ما يقارب ٧٠ مليون دولار ، واحتل المهد المرتبة الخامسة من بين خمسين معهدا علميا تعتبر قمة في هذا النشاط في دول العالم الثالث .

وكانت القوات المحتلة قد أرسلت خبيرًا إلى معهد الكويت للأبحاث العلمية ، ويقال إنه أحد وكلاء الصناعات الحربية في منطقة البصرة ، وكان قد دعي عدة مرات إلى المهد بحيث كان معتادا على كل ما فيه ، هذا الخبير استطاع فتح جميع المعامل وفك للعدات وحملها على شاحنات مع جميع الأبحاث الكشفية والدراسات الشاريعية ، إضافة إلى التركيبات الكمبيوترية والمكتبات ومركز التوثيق والأثاث والحفوظات ومعدات الطباعة وآلائها وآلات الهاتف والفاكس وغيرها ، وقد سرقت أيضا خمس مخطوطات كانت معدة للنشر ، وكان فريق من العراقيين قد عمل على سرقة جهاز كمبيوتر ضخم (1800 IBM) ثمنه مليون دينار كويتي مع أنه الآن من الصعب تشغيله حيث إن شركة «آي بي إم» تقاطم حاليا العراق .

وأي أشياء أخرى لم يمكن سرقتها أو لم يكن لدى القوات العراقية وقت لسرقتها ونقلها ، أشعلت فيها النار ، وبذلك فقد معهد الكويت للأبحاث العلمية معدات وتجهيزات تقدر قيمتها بأكثر من ٢٠٠ مليون دينار كويتي أي حوالي ٢٠٠ مليون دولار .

وهينة العاملين في المعهد أصبحت غير موجودة (إما في المنفى أو قتلوا أو كانوا مختبئين) وعلى حد قول نائب المدير -الذي استقبل البعثة في منزله ثم اصطحبها في جولة إرشادية إلى المعهد في يوم الجمعة ٢٦ من أبريل «إنه لم يتبق شيء صوى الجدران والأرضيات».

وإضافة إلى الدمار المادي للمعدات والآلات نجد أن هناك مشكلة التلوث الذي تسبب فيسها الاحتلال .

مؤسسة الكويت للتقدم العلمي:

أقيم هذا الصرح العلمي سنة ١٩٧٦ م بمبادرة شخصية من حضرة صاحب السمو الشيخ جابر الأحمد الصباح (الذي كان وليا للعهد) واستهدف إنشاء المؤسسة تشجيع البحث العلمي وإعطاءه دفعة جديدة وتزويد العلماء الشباب الموهويين بالمساعدة والمصادر الضرورية ، وتهيئة البيئة اللازمة لهم لتنفيذ أعمالهم ولتطوير ملكاتهم الفكرية والإبداعية ، ويدير المؤسسة مجلس إدارة يضم في عضويته المراطقة إلى مديره العام ممثلين مختارين من الشركات المساهمة ، وهذه تمثل غرفة التجارة والصناعة والمصالح الرئيسة الأخرى التي تسهم في ميزانية المؤسسة بقدار ٥ في المائة من أرباحها السنوية ، ويفضل الموادد المتاحة للمؤسسات استطاعت أن تشارك في تمويل مشروعات الأبحاث وتقديم المساعدات المالية للباحين .

وفي سنة ١٩٨٧ م أسهمت في تمويل ١١٦ مشروعا قدمتها جامعة الكويت ، وهي مشروعات في المجالات الطبية والكيميائية والفيزيائية والبيولوجية وأيضا الأدبية والفنية ، إضافة إلى إسهامها البارز في عمل عدد من مراكز الأبحاث ومجموعة كبيرة من المعاهد العلمية . واستطاعت مؤسسة الكويت للتقدم العلمي ترسيخ تعاون مشترك ومفيد مع : المركز الدولي للفيزياء النظرية في تريستي الذي يعمل تحت رئاسة مشتركة مع وكالة الطاقة الذرية الدولية واليونسكو ، وأكاديمية العالم الشالث للعلوم (يطاليا) والأكاديمية الإسلامية للعلوم IFSTAD التي أسستها والمجلس العالمي لتدريس العلوم . . إلخ .

كما أسهمت المؤسسة في تمويل العديد من المؤتمرات والندوات والأحداث العلمية الدولية ، وكانت تقدم خمسة أنواع من الجوائز للباحثين العلماء من الكويت والعالم العربي ، والقائمين بالنشر والترجمة ، وللبحوث في الطب الإسلامي والزراعة ولأوائل الطلبة المتخرجين في جامعة الكويت .

كما تمول مؤسسة النادي العلمي وتمول الأعمال العلمية وترجمتها وسير البارزين من العلماء .

التادي العلمي:

إن الكويت التي أظهرت منذ استقلالها سنة ١٩٦١م - تصميما على استخدام العلم والتكنولوجيا لترسيخ مركزها في مجتمع الدول المتحضرة ، قد بذلت الجهود لتحقيق هذا الطموح بكل الوسائل المكنة ، ويذلك نجحت وتحكنت بفضل الجهود غير العادية التي بذلتها في تدريب القرى البشرية وفي استثمار رأس المال من دخول مرحلة المعلومات التقنية ، التي لا تزال قاصرة على عدد محدود من الدول المتنارة ، ولدعم هذا الجهد أحست الكويت بحاجة إلى تشجيع روح الإبداع فأنشأت النادي العلمي بهدف تطوير العقلية العلمية لدى أبناتها ودعم حبهم للعلم .

ومن أجل أن تقوم هذه الهيئات التعليمية والتدريسية بدورها في إعداد الأجيال القادمة لمواجهة تحديات القرن الحادي والعشرين ، فإنها جهزت لهم المعامل الحديثة والورش المناسبة على مستوى أشبه بالمستوى الحرفي

ويتلقى النادي العلمي مساعدات واسعة من معهدي الكويت للأبحاث العلمية ومؤسسة الكويت للتقدم العلمي في شكل مساعدات مالية ومعدات واستشارات وإشراف ومساعدات فنية ودراسات خاصة محددة ، ويذلك يقدم النادي لأعضائه فرصة تمكنهم من التدرج إلى مستوى عال من المعلومات ودوائر التدريب .

ثم أقيم بعد ذلك مرصد للنادي عا أعطى دفعة قوية للشباب ليهتموا بعلم الفلك ، وأتاح العديد من الفرص أمام طلبة كلية العلوم ليحصلوا على تدريب عملي في هذا الجال .

المؤسسات الثقافية:

المتحف الوطني:

تستحق الكويت كدولة خليجية الثناء على خطواتها الجبارة في سبيل الحافظة على ثقافتها وتراثها التاريخي والأثري المنقول . أما قاعة المؤتمرات والقبة السماوية فقد أنجزتا حديثا ولم يتم تجهيزهما النهائي ، وكانت توسعات لقاعات العرض في المتحف الوطني تجري في المبنين الثاني والرابع .

أما في الخدائق الواقعة خلف المتحف فكان يوجد "بوم المهلب» وهو عبارة عن سفينة شراعية قديمة ضخمة في مواجهة البحر ، وكانت تعد رمزا للهوية القومية .

وكان ما بين • ١٥ و ٢٠ زائر يرتادون المتحف يوميا ، إضافة إلى مجموعات من أطفال المدارس ، وكان المتحف يضم • ١٥ موظفا منهم ٣٠ من دار الآثار الإسلامية .

وكان بيت البدر وبيت السدو القديمان يقعان على طول حداثق المتحف في مواجهة قـصر السيف .

ويبت السدو كان قد بني في بداية هذا القرن على طراز يشابه الطراز المعماري الغربي مع احتفاظه ببعض المعالم التقليدية المعينة من الأحواش الداخلية وفتحات الرياح ، وكان بيت السدو يضم مركز الحرف التقليدية للنساء .

أما بيت البدر فكان واحدا من الإبنية القليلة المعبرة عن المعمار التقليدي الكويتي في القرن الماضي وظل محفوظا إلى الآن بما فيه من ديوانية وغيرها موضوعة حول سلسلة من الأحواش الداخلية ، وكان يضم مركز تدريب على صنع السيراميك وصناعة الحلى .

الموقف بعدالاحتلال :

بحسب رؤية إدارة المتحف وشهود العيان الذين كانوا موجودين في المكان ، فإن فريقا من الجيش العراقي بقيادة مدير إدارة الآثار في بغداد الدكتور مؤيد السعيد دامرجي ، قام بالدخول إلى المتحف من خلال مدخل جانبي في الأيام الأولى للغزو بعد محاولة كسر الباب الرئيسي الذي كان محميا بشبكة حديدية ، كما عطل نظام الأمن .

وفي الأيام التالية تم إفراغ المتحف الوطني ودار الآثار الإسلامية من الجموعات التي كانت

بداخلهما بشكل منظم ومن جميع واجهات العرض ، وهي عملية كان يتم توجيهها من بيت البدر حيث وجد لوح من قاعدة واجهة عرض مفكوكة على الأرض ، كما سرقت القواتم والملفات ومفاتيح الحزانة أيضا .

وقبل إن القطع قد نقلت إلى بغداد وتم تخزينها في مكان آمن مع مجموعات المتحف القومي العراقي (كما تدعى السلطات العراقية) .

ومن حسن الحظ وبالمصادفة البحتة فإن ١٠٨ قطعة من مجموعة الصباح كانت تعرض في معرض الأرميتاج في لنينغراد عندما حدث الغزو ، كما أن ست قطع مهمة أخرى كانت في فرجينيا كجزء من معارض منتقلة ، ولهذا نجت من النهب .

كما أفرغت قاعة المؤغرات من مقاعدها وأفرغت القبة السماوية من معداتها وبينما بقيت بعض القبط ذات الأهمية الثانوية مثل الأبواب والنوافذ الكويتية الخشبية المخفورة التي كانت في غرف المتحف المؤقنة ، ونسخ هندية برونزية من نصف الكرة السماوية من القرن السابع عشر ، وبعض الفنون الشعبية ، سوقت قطع مثل زوج من الأبواب الحفورة من البوليكروم المراكشي تعود إلى العصور الوسطى ، وهذا يثبت أن المعلية قد نفذت بشكل منظم بوساطة خبراء كانوا يعرفون جيدا ما الذي يبحثون عنه .

واستكملت حلقات العمليات بإشعال النار في المبنين الأول والثالث والقبة السماوية ، وهي الأجزاء التي أنه الجيش العراقي ، ووهي الأجزاء التي أنه الجيش العراقي ، أو ليكون من العسير إعادة المجموعات إلى أماكنها الأصلية في المستقبل القريب ، وأتلف بيت البندر بالقذائف التي حضرت الجدران وأزاحت الأعمدة في مكانين عن مكانهما ، كما اختفت القطع المدهونة بالأشامل والأفران والفخاريات ومعدات صنع الحلى .

كما أحرق بوم المهلب؛ وهو مثال فريد على السفن الشراعية الكويتية والرمز القومي للبلاد ، تاركا في مكانه كومة من الرماد والمسامير والمرسى ومفصلات الدفة .

حالة المباني:

كان المبنيان الأول والثالث والقبة السماوية هي أكثر الأجزاء التي تعرضت للتلف وجميع ما بالناخل قد دمرته النيران وتركت طبقة من الرماد على بقايا السقف غير المنفذ للصوت، وتسببت الحرارة الشديدة في خلخلة الدهانات والطبقات التي كانت تغطي الجدران من أساسها وسقطت معظم النوافذ ودمرت جميع فتحات النكييف ومعداته والتركيبات الكهربائية وأنظمة إنذار الحرائق ، ويبدو من حسن الحظ أنه لم يلحق أذى شديد بالبنيان نفسه ، وذلك بفضل نسبة معينة من الحماية وفرتها طبقات السطح من الدهانات ، ولكن ذلك يحتاج إلى أن يقوم مهندس معماري بفحصه .

أما في الخارج فإن الطابق العلوي من الواجهة أصبح أسود اللون من الدخان والجزء العلوي من المظلة الموجودة أمام النوافذ انكمشت بفعل الحرارة المتناهية الشدة ، وهناك شرخ كبير في أعلى السلم المنحدر الموصل بين المباني ، وليس هذا الشرخ من تأثير النيران لكنه بسبب مشكلة في المباني نشأت فيما بعد الأرمة نتيجة رشح المياه .

المتاحف الشخصية:

مرقت العديد من القطع الشمينة من المتاحف الشخصية ، وقد أفادت السلطات الوطنية في الكويت عن سرقة العديد من الجموعات الخاصة ذات الأهمية العظمى التي كانت محفوظة في بيوت بعض الشخصيات (وقد وجد ضابط ميت على طريق البصرة وعلى ذراعه مشغولات ذهبية وخواتم ذات أحجار كريمة في أصابعه) مسروقة من هذه المجموعات .

ومن أهم ما سرق من هذه المجموعات الخاصة مجموعة الشيخ ناصر الصباح التي سرقت من منزله تحت إشراف مسؤول كبير في الآثار العراقية ، وكانت هذه الجموعة تضم أعمالا فنية حديثة منها تمثال منحوت متحرك من أعمال ألكسندر كالدير تم تهشيمه وتركه ملقى على الأرض قطعا متناثرة ، ولوحة من أعمال سيدني نولان كانت محزقة .

أما الخطوطات والرسومات والقعلم الفنية والجوهرات التي كانت محفوظة في خزانة فقد فتحت عن طريق كسرها وشقها بالأكسجين ، كما سرقت أيضا الخيموعات المهمة جدا في الفن الإسلامي التي تخص السيد جاسم الحميضي ، لكن من حسن الحظ أنّه لم يسرق متحف طارق رجب للأزياء والحجومات والقطع الشعبية الفنية الأخرى المجموعة من أنحاء المنطقة .

المكتبات:

أفرغت جميع محتويات المكتبة المركزية بشكل منظم بما فيها من مجموعات وفهارس وتصنيف في بداية ديسمبر ١٩٩٦م ، ووجدت أسماه المسؤولين عن النقل مسجلة في وثانق عراقية متروكة في المكان ، وكانت إدارة التراث العربي في الحجلس الوطني للثقافة والفنون والأداب تحتوي عشرة آلاف مجلد ، و ۱۵۰۰ مخطوطة ، و ۲۰۰۰ عنوان مسجل على ميكروفيلم . وقد غمر المبنى بالماء عن عمد فأتلفت ما لايقل عن ٣٠ بالمانة من الكتب والهنطوطات التي لايمكن إصلاحها ، والتصقت الصفحات ببعضها بفعل المياه التي غمرتها بعد أن جفت وتحولت أشكالها إلى كتل جامدة لاشكل لها .

الآثار ومواقعها :

خصمص التقرير مقدمة في هذا الجزء تناولت تاريخ جزيرة فيلكا (إيكاروس) في التاريخ القديم ، وما حدث بها من حفريات ، وما وجد بها من آثار ، بحيث يتضح لقارئ التقرير أهمية ما كان بها من آثار وقيمته ، ثم انتقل بعد ذلك لما أحدثه العراقيون فيها .

هذا الجو العام من العنف والتوجس والخوف والكبت لابد أن تكون له آثاره النفسية المؤلمة على الكويتيين عموما وعلى الأسر وأطفال المدارس بوجه خاص .

٣- تقرير السيدين [آر. ريفز R. Reeves وجون إلفيك John Elfick

وقد أوفدا من قبل منظمة اليونسكو في ٦٦/ ٦/ ١٩٩١ م للتعرف على المشروعات والمعونة المحددة التي تطلبها الكويت ، ويمكن أن تسهم بها منظمة اليونسكو لإعادة البناء التربوي بعد الغزو العراقي الغادر .

وقد ورد في تقريرهما وصف بما اطلعا عليه من تخريب ونهب وتدمير خلال زيارتهما لمدارس ومؤمسات المعاقين والنادي العلمي بالكويت ننقل نصه فيما يلي :

أ- مدارس التعليم العام:

وكانت الزيارة الأولى لمدرسة متوسطة للبنات في مدينة الكويت مقابل الواجهة البحرية ، وكانت القوات المسلحة تحتل هذه المدرسة ، ورعا كانت تستخدم كبرج مراقبة ، وكانت جدران إضافية ، قد نسبت من الطوب المكسور في الطابق الأول فوق الفصول الدراسية في مواجهة البحر ، ولم تسلم أي غرفة في المدرسة من أعمال الإتلاف المتحمد والسلب والنهب ، فهناك الأثاث المهشم والمعدات ، ومراوح السقف التالفة ، والأدران المهشم والمعدات ، ومراوح مكسورة ، والجدران والسبورات مليئة بالدهانات والألوان الزيتية ، ولم تجرأي صيانة بدورات المياه أو صناديق الفيوزات أو التوصيلات الكهربية الأخرى بسبب التخريب المتعمد ، ونزعت أجهزة تكييف المهواء ومراوح السقف ومفاتيحها من أماكنها » .

و تفحصنا مدرسة أخرى قريبة ووجدنا حالتها تشابه الحالة الأولى من التخريب المتعمد لكن دون الجدران التي كانت مضافة في المدرسة الأولى والتي كانت مشيدة لأغراض حربية . وقد كان في فناء المدرسة مخباً من الغارات الجوية ، وبالتعاون مع مجلس الحي تم تنظيف المدرسة وتعيين مسؤول نظافة وحد اسة لهاء .

اوذهبنا إلى الوفرة في طريق تسوده سحب سوداه كثيفة ناتجة عن احتراق آبار البترول ، كانت تلك السحب تغطي الأرض ، وتجمعت ذرات البترول على زجاج السيارة الأمامي ولصقت به ، وحتى الرمال في الصحراء أصبح سطحها أسود . ومررنا في طريقنا بكثير من حقول الألغام واللبابات المحترقة وبعض العربات العسكرية الأخرى ، وفي الوفرة زرنا مدرسة ابتدائية للبنين ، ومدرسة ثانوية للبنين ، ومدرسة ابتدائية للبنات جميعها كانت حالتها تشابه ما رأيناه في الحالات السابقة من الدمار والخراب » .

المحمد المدارس التي زرناها كانت على شكل مربع مفرغ ، وفي إحدى المدارس كانت الكتل المستنية التي يتكون منها المبنى مصابة بالدمار والتلف من أحد جوانب المربع المفرغ بسبب المتفجرات ، وعكن أن يهدم هذا الجناح ويكتفى بالجوانب الثلاثة الأخرى بشرط أن يقوم بفحصها مهندس معماري .

ووجدت كميات من اللخائر غير مستحملة في الفصول ، وكانت إحدى للدارس مستخدمة كررشة حيث كانت تستبدل فيها إطارات السيارات المسروقة،

«وكانت أفنية المدارس تعج بالمخلفات العسكرية والعربات المسترقة وملجأ للضارات ومدافع الميدان ، وفي إحدى المدارس وجدنا كميات كبيرة من الذخيرة الحية الثقيلة العيار في صناديق ذخيرة غير مفتوحة» .

ونهبت دار الخصانة الكبيرة والجهزة تجهيزا فاخوا ، عن آخرها وفي مكتبة إحدى للمارس وجدنا في أكوام القمامة والمخلفات مطبوعات باللغة العربية متناثرة على الأرض من مطبوعات اليونسكو «اليوم الدولي الثنائي والعشرون لحو الأمية الذي كان بتاريخ ٨ من سبتمبر ٩٨٧ م ، ورعا كان من طبيعة الجيوش أن تدمر المباني وأن تسرق الأشياء ، لكن ما كان يدعو للأسى أن نرى لعب الأطفال مهشمة ، وأن نجد سبعلاتهم الأولى -والتي كانت محفوظة بعناية مع صوورهم المرفقة بها - ملقاة تحت الأقدام في أكوام القمامة الملقاة على الأرض . وكل شيء وأيناه كان عكس ما تهدف إليه اليونسكو على خط مستقيم » .

وفحصنا خمس مدارس ، وفي جميعها كان يضاف إلى عمليات السلب التي ذكرناها من قبل ،

تلفيات شديدة نتجت عن الحرائق التي نشبت في الجزء الإداري منها لتدمير جميع السجلات ، وكذلك كانت محاولات متكررة في جميع المدارس لسرقة جميع أجهزة التكييف من السطوح ، وكان أسلوب الدمار متشابها عا يحمل على الاعتقاد أن العسكريين كانت قد صدرت لهم الأوامر والتعليمات من الجلهات العليا وكانوا ينفذونها بالأسلوب نفسه ، ووجدت كميات من الكتب المدرسية والكراسات في مخازنها في بعض المدارس ، لكن جميع الكتب في مكتبات المدارس كانت تالفة ، وقد تعاونت مجالس الأحياء في تنظيف المدارس وفي التخلص من السجلات المدرسية المجترقة للاستعداد للعام الدراسي المجديد ، ومع ذلك يظل هناك الكثير من العمل بالنسبة للمستلزمات الأساسية من دورات مياه وأثاث ، ومعدات لازمة للتدريس .

ب- مدارس المعاقين:

ولقد نهبت جميع المدارس البالغ عددها ۱۳ مدرسة التابعة للتربية الخاصة ، بطريقة عشواتية ، إلى جانب الحرائق التي أشعلت فيما أنتجته النشاطات المهنية ووحدات الكفوفين ، أما النهب فأسفر عن فقدان تام لجميع المعدات الخاصة بالنشاطات الخلاقة العملية ، والآن ٥٥ بالمائة من المدرسين هم من الكويتين وسوف يطبق منهج جديد تماما ابتداء من سبتمبر ١٩٩١م ، وتعتبر الكويت أكثر دول الخليج تقدما في مجال التربية الخاصة ،

جـ- النادي العلمي:

«في ٩/ ١/ ١٩ ١٩ م قامت البعثة بزيارة النادي العلمي ، الذي كان من قبل مركزا ضخما ومجهزا أعجزا كاما للأيشط المعوية بمكان من الصعوبة بمكان أعضاته من جميع الأعمار ، ونجد أنه من الصعوبة بمكان وصف مدى الدمار الذي أصاب المنشآت والمعدات الغالية الشمن والمقدة من جراء الاحتلال والنهب والسرقة التي لم أكن أتخيل مداها من قبل ، ولكن يبدو أن المشرفين المتطوعين وهم من رجال العلوم والهندسة في حياتهم العملية ، مصممون على إعادة بنائها على ما كانت عليه ».

«مكتبة النادي: إن مسألة مكتبة النادي تعتبر كارثة رئيسة حيث إن جميع المجموعات إما فقدت أو دمرت».

ويمكن لمن يشاء أن يتصور بعد ما جاء في هذه التقارير جميعا مدى الكارثة التي حلت بمؤسسات العلم والتعليم في الكويت نتيجة احتلال دام سبعة أشهر، ولكن آثاره المدمرة والسلبية سياسيا ونفسيا واقتصاديا سوف تدوم مدة طويلة جدا مع الأسف الشديد قبل أن تلتثم الجراح وتعوض الأمة العربية

جمعاء خسائرها «السياسية والمعنوية» .

4 - تقرير السيد إيان . آر . إم . موات Ian R.M. Mowat :

وهو خبير اليونسكو الموفد إلى الكويت من قبل منظمة اليونسكو للدراسة أوضاع مكتبات التعليم العالمي (الجامعة والهيئة العامة للتعليم التطبيقي) ، وهو المسؤول عن مكتبة جامعة (هل Hel) بهريطانيا ، وقد أوفد إلى الكويت في الفترة من ٧/ ١٦م إلى ٧/١ ١٩ م الى ١٩٩١ / ١٩٩١ م ونقتطف من تقريره ، الذي ركز على المكتبات وما يمكن القيام به لإعادة بنائها ، فقرات تتعلق بالتدمير والنهب الذي تعرضت له هذه المكتبات من قبل قوات الغزو العراقي الغادر :

أ- مكتبات جامعة الكوبت:

ومن الأدلة التي تنطق بها المكتبتان اللتان تمت زيارتهما في الجامعة (مكتبة كلية العلوم في الحالدية ومكتبة كلية الأداب في الشويخ) ما يثبت أن النهب كان شاملا ، فقد شمل الكتب والأرفف والمعدات التي نزعت جميعها ، كما تم تدمير فهارس مجموعة الكتب الأجنبية وتركت فهارس المجموعة العربية كما شمل النهب والندمير السجاد والأثاث والتوصيلات الكهربائية .

ب- مكتبات الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب:

تنطق الآثار التي طالعناها بأن النهب والتدمير الذي لحق بكتبات الجامعة قد حدث في مكتبات الهيئة بالمباني الثلاثة التي زرناها وإن كان التدمير ليس بالعنف نفسه الذي شاهدناه بالجامعة ؛ فقد تركت بعض الأرفف خالية

ج-- معهد الكويت للأبحاث العلمية:

بلغت سمعة معهد الكويت للأبحاث العلمية شأنا عظيما ، كما ظهر ذلك من الوثائق التي لاتزال موجودة فهو أكبر المراكز تقدما في مجال البحث العلمي في الكويت ، وقد سرقت جميع محتوياته من الكتب والدوريات والتقارير بطريقة منظمة ومدروسة ، وكذلك الحال مع الأجهزة الإلكترونية المتقدمة التي كانت تدير أجهزة الكمبيوترفيه ، ولا يوجد شيء بالمرة في المعهد قد نجا من السرقة .

د- مكتبة وزارة التربية:

لم ينج من النهب المنظم الذي تعرضت له وزارة التربية سوى كمبيوتر شخصي واحد كان قد. أخفاه أحد الموظفين معرضا نفسه بذلك للخطر ، لكنّ كميات الكتب لم تتعرض للسرقة التامة كما حدث في الأماكن الأخرى فقد نجا عددمنها .

ه - تقرير البروفسور أمان Mohammed M. Aman :

وهو عميد كلية الدراسات العليا للمعلومات والمكتبات بجامعة وسكونسن بميلاواكي بالولايات المتحدة الأمريكية والذي أوفدته منظمة اليونسكو خييرا لتقديم المشورة بشأن إعادة بناء نظم الكتبات والمعلومات في مدارس وزارة التربية ، وقد أوفد إلى الكويت في ١ ١ من ديسمبر ١٩٩١ ، ونقتطف من تقريره الموسع الذي يقع في سبع وخمسين صفحة هذه النصوص التي تصف النهب والتدمير الذي شاهده من آثار العدوان العراقي الغادر على الكويت ما يأتي :

النهب والتدمير في الكويت:

يستحيل على المرء أن يكتب تقريرا عن الكويت بعد أقل من سنة منذ استعادت حريتها وتخلصت من المنزو العراقي الذي بدأ في أغسطس ٩٩٠ م دون أن يصف ما لحق الكويت من أضرار نتيجة لذلك المعنوان ، لقد تركتني الكويت بعد تحريرها في حالة ذهول وصدهة وغم أن زيارتي جاءت بعد أن عادت الكويت إلى حياتها الطبيعية عقب مرور ٩ أشهر على التحرير والهزيمة التي لحقت بالقوات العراقية في ٢٦ من فبراير ١٩٩١ م ، ولم أكن أستطيع أن أتخيل كيف يمكن لدولة جميلة مسالة كالكويت بما تضمه من تسهيلات ومؤسسات ثقافية وتربوية وترويحية عليذة أن تتحمل آثار السلوك البربري لهذا العدوان ، لقد كان التدمير منظما لم يفرق بين المنازل الحاصة والمستشفيات والمدارس والمتاحف ومراكز البحوث والأسواق والمتاجر ودور الصحف والنشر وغيرها فيما قام به من نهب وتدمير .

وما لم يستطع العراقيون نهيه أو نقله إلى بغداد قاموا بتدعيره ، وقد استخدمت الكتب من الجنود العراقيين كومسادات للنوم أو ركائز للتحميل عليها عند تغيير إطارات السيارات العسكرية كما استخدمت أيضا لإشعال النار للطبخ وإعداد الوجبات أو للتذفة في أثناء الليل .

والجلاير بالذكر أن عملية نهب الكويت وجدت موثقة في مذكرات وأوامر وكشوف جرد خلفها العراقيون اللين كانوا يقيمون في تلك المؤسسات الثقافية والتربوية ، حيث قاموا بإعداد كشوف بالكتبات ومحتوياتها ومعداتها وأثاثها ونقلت إلى بغداد والملدن العراقية الأخرى ، وقد وجدت هذه الوثائق حيث خيث هي دليل واضح الوثائق حيث خي دليل واضح على المناقبة المراقبون وهي الآن بين يدي اليونسكو والسلطات الكريتية حيث هي دليل واضح على إدانة كبار المسؤولين والأكاديين والعلماء العراقيين الذين شاركوا في عملية نهب الكويت ، وتقرير ما إذا كان هؤلاء قد قاموا بعمليات النهب بهذا الأسلوب غير الحضاري طواعية أو مكرهين متروك لما تقوم به الهيئات الدولية والقضائية من تحقيقات ، ولكن مهما تكن الأسباب فإن هذا السلوك البربري ينبغي ألا يم دون عقاب .

فالكتب وأجهزة الكمبيوتر ، وأرفف الكتب وبطاقات التصنيف وخزائن الملفات وغيرها من أنواع التجهيز التي يلايكن نزعها قد حطمت ، ويعثرت في أنحاء المبنى أو في ساحات تلك المؤسسات أو أشعلت فيها النيران ، ولقد استخدمت العديد من المدارس كثكنات للجيش ، وقد استخدم مسجد ومدرسة كحظيرة للماشية والماعز ، ولقد وجدت نماذج استراتيجيات الدفاع ضد قوات التحالف الدولية التي كانت تعمل لتحرير الكويت في مدرسة من المدارس ، ولقد وجدت بنفسي رمادا بارتفاع قدمين لكتب محترقة ولأكوام من الأوراق في واحدة من المدارس التي قمت بزيارتها ، ورخم أن أغلب المدارس قدم تطهيرها من الأفعام الأرضية وكذلك سواحل الكويت التي كانت تستخدم قبل العدوان في المائي عملاء وبالانتهاء ولكن هذه الأماكن ظلت خطرة نظرا للمنام والشراك الخداعية التي تركتها القوات العراقية النسحية .

ولقد قمت بتسجيل هذا التدمير الذي لحق بالكويت بالتي الفيديو والتصوير الثابتة الخاصتين بي ، وقد زودني مسؤولو وزارة التربية بالإضافة إلى ذلك بستة أشرطة فيديو التقطتها الوزارة والعاملون في أجهزة الإعلام وهي تمثل الدمار الشامل الذي لحق بقطاعات الكويت .

وتشير التقديرات إلى أن ٧٦٤ / ٧٧٨ من كتب البالغين و ٨٥١ ، ٢١٠ من كتب الأطفال أو ما يبلغ نسبته ٤٦. ٩٤ ، و ٢. ٤٢. على التوالي عا كان موجودا من تلك الكتب قبل الغزو العراقي قد دمر أو نقل إلى أنحاء العراق .

وتبلغ القيمة التقديرية للكتب المدمرة أو المسروقة من كتب حوالي (٢ مليون) دينار كويتي .

وقد استطاعت الكويت إعادة فتح مؤسساتها التعليمية والتربوية كلها بجهود جبارة استمرت ستة أشهر كمرحلة أولى ، وفتحت هذه المؤسسات للعمل منذ ٢٤ / / / ١٩٩١ م وأضاء سمو الأمير شعلة العلم التي نقلت من قصر بيان إلى المدرسة التي جمع فيها الطلبة للاحتفال بافتتاح مؤسسات التعليم ، ولكن العمل استمر حوالي السنتين حتى انتظمت مسيرة التربية والتعليم كما كانت قبل الغزو في جميع المرافق ، وتابحت التوسع الذي اعتادته من قبل .

ثانيا: الجهود التربوية الكويتية في فترة الاحتلال العراقي(١)

لقد كمان العدوان العراقي الخادر مفاجأة للشعب الكويتي ، فلم يدر بخلد أحد من أبناء هذا المجتمع أن يقدم العراق على اختيال جارته المسلمة العربية المسالمة التي وقفت معه في محنته في أثناء حربه ضد إيران وقدمت له المساعدات الكبيرة .

وعا أن المجتمع الكويتي لم يتوقع إطلاقا هذا العمل الإجرامي الذي قام به نظام الحكم في العراق وأحد له إعدادا محكما وخطط له بعناية ، ف من الطبيعي الايكون لذى الكويت وشعبها أي تخطيط مسبق لمواجهة مثل هذه الظروف الصعبة التي وجد نفسه فيها فجأة .

ومع ذلك فإن هذه الظروف الصعبة والمفاجئة لم تمنع الشعب الكويتي من بذل الجهود الجادة الجبارة لمواجهتها ، فلم تتمكن تلك الظروف من قهر الشعب الكويتي وجعله يستسلم ، بل بذل جهودا كبيرة وفي مجالات متعددة ، ومنها المجال التربوي الذي سنتحدث عنه ، ومن أبرز تلك الجهود التربوية ما يلي :

١ - تشكيل لجنة التربية والتعليم:

شكلت هذه اللجنة في ٨/ ٨/ ٩٩ ١ م أي بعد الاحتلال العراقي بأقل من أسبوع ، وقد ضمت في عضويتها الأستاذ خالد الصليهم مدير منطقة العاصمة التعليمية وعبد الله الرجيب مدير منطقة حولي التعليمية وعبد الله الرجيب مدير منطقة عولي التعليمية ود . عبد الله محارب المستشار الثقافي لدولة الكويت بالقاهرة ، واستعانت اللجنة ببعض الفنين التربويين من الموجهين العامين والأوائل والمدرسين الموجدين في القاهرة في تلك الفنرة ، حيث بدأوا يتدارسون أبعاد الحنة وكيف يواجهونها ، ففكروا كيف يهيئون أفضل السبل والظروف لتوفير الرعاية النورية لطلبة الكويت الموجودين في مصر في أثناء الغزو ، ومن يتوقع أن يتوافد عليها من الذين يقضون إجازاتهم الصيفية خارج البلاد ، أو عن تجبرهم سلطات الاحتدال على الخروج من الكويت إلى الدول الحرية الصديقة .

أ – مهام اللجنة:

انحصرت مهام اللجنة في الجوانب التالية :

(1) نسجل هنا خلاصة البحث اللي قدمه د. عبد للحسن حمادة بعنوان الخفاظ على المؤسسات التعليمية في أثناء الغزوه وهوموجود في الأبحاث الأخرى في القسم الثاني من هذا الكتاب .

- * استقبال الطلبة وتصنيفهم إلى فئات (ناجع وراسب وله دور ثان) ، نظام عادي ، نظام مقررات ، والتعرف على الفصول التي سيلتحقون بها .
- * حصر من لهم حق دخول الدور الثاني في المرحلة المتوسطة والثانوية ومن درسوا بعض المقررات من خلال نظام المقررات في الفصل الصيفي ولم يتمكنوا من أداء الاستحان النهائي للمقررات التي درسوها بسبب العدوان
 - * الإعداد لامتحانات الدور الثاني وفقا للنظام المتبع في الكويت.
 - * عقد دورة تقوية ومراجعة لهؤلاء الطلبة لتهيئتهم لدخول امتحان الدور الثاني .
 - * توفير أصول الكتب وإعداد مذكرات في الحالات التي لا تتوافر لها كتب دراسية .
 - * وضع خطة لاستقبال العام الدراسي تتضمن:
- حصر عدد الطلبة في كل مرحلة دراسية بعد ظهور نتائج الدور الثاني وتوزيعهم على فصول ذات كتافة مناسبة .
 - تحديد عدد المبانى المدرسية المطلوبة لكل مرحلة دراسية للطلبة والطالبات .
 - وضع ميزانية تقديرية لهذه المدارس وتقدير التكلفة المالية للمدرسين.

ب- تشكيل اللجان الفرعية:

- تم تشكيل لجان فرعية لمواجهة متطلبات العمل ، وهذه اللجان هي :
 - * لجنة استقبال الطلبة وتسجيل حالتهم الدراسية .
 - * لجنة لطلبة نظام المقررات .
- * لجنة لإعداد دورة تقوية الطلبة الذين لهم حق دخول الدور الثاني وتنفيذها .
 - * لجنة امتحانات الدور الثاني .
- * لجنة حصر المدرسين العاملين بوزارة التربية بالكويت من المصريين والكويتيين الموجودين في مصر.
 - * لجنة إعداد الكتب والمذكرات اللازمة لبدء العام الدراسي .

وقد قامت هذه اللجان بأعمالها طول شهري أغسطس وسبتمبر وأوائل أكتوبر من عام ١٩٩٠ ، وكانت على اتصال مستمر بالمسؤولين في السفارة الكويتية بالقاهرة وبالقيادة الشرعية للدولة في مقر إقامتها بالطائف ^(١) .

جــ مراحل العمل:

ولقد مر العمل التربوي الكويتي بالقاهرة بعدة مراحل منذ بداية نشأته بعد العدوان العراقي على الكويت مباشرة ، وتتصف كل مرحلة من مراحل العمل بالأهمية بحسب الأولويات التربوية التي كان لابد من إنجازها بصورة عاجلة .

فقد قامت حكومة الكويت بالبحث عن حلول مناسبة لمواجهة ما نتج عن العدوان العراقي من تشتت لآلاف الأسر الكويتية ، إما بسبب وجودهم خارج الكويت لقضاء إجازاتهم أو إجبارهم على الخروج من الكويت إلى الدول الجاورة .

ونتج عن هذا حرمان الأبناء الكويت من حقهم في مواصلة التعليم ، وكان هذا الحرمان أحد تطلعات العدو الغاشم ، ولكن القيادة الشرعية كانت حريصة على مواصلة الجهد في تعليمهم والوقوف في وجه مخططات العدو ، فكان إنشاء المركز التربوي الكويتي بالقاهرة الذي واصل المسيرة التربوية وقام برعاية الأبناء في أصعب الظروف وأقساها .

وقد شملت الرعاية أبناء الكويت المقيمين خارج مصر في دول شقيقة وصديقة حربية وغير عربية وانصب الجهد في هذه المرحلة على تجميع الطاقات الترووية وتتظيمها وتهيئة الظروف المناسبة لأبناتنا الطلاب لمواصلة تعليمهم في تعبير عملي عن رفض العدوان ومخططاته ، وعن أن الدولة تسعى كمهدها للاهتمام بالإنسان وتوفير فرص التعليم له مهما تكن الظروف المائعة .

وقد تطلب تحقيق هذا الهدف جهودا متشعبة من مثل حصر الطلبة بحسب الجنس ، وبيان الحالة الدراسية لكل منهم ، وإعداد ما فات من تنظيم كافة المعلومات الخاصة بكل طالب ، كذلك تركزت الجهود بعد ذلك في وضع خطط لمواصلة التعليم والدراسة ، وتوفير متطلبات هذه الخطط من مدارس وكتب وهيئات تدريس ، وأخرى إدارية ، وتجهيزات تعليمية ونظم وتقويم وتحصيل وامتحانات وتحديد للمستويات الطلابية . . . الخ .

(۱) وزارة التربية : تقرير توثيقي حول إنجازات وزارة التربية في مواجهة آثار العدوان العراقي الغاشم (الكويت 1997م) ص 15 – 10. ولكي تحدد الاحتياجات في إطار خطة التحوك العاجل كان لابد من تشكيل فرق عمل يتناول كل فريق منها مهام خاصة محددة بهدف السرعة في الإنجاز ، ولقد تم تشكيل لجنة التربية والتعليم برئاسة خالد ناصر الصليهم مدير منطقة العاصمة التعليمية ، وأوكلت إلى اللجنة مهمة البحث في تهيئة الظروف المناسبة لتوافر الإمكانات الفنية والمادية للطلاب الكريتين لبدء العام الدراسي ٩٩/ ١٩٩١ م.

وقد تدارست اللجنسة خسلال اجتماعاتها جميع القضايا والمشكلات التي كانت تبرز في أثناء حمليات التنفيسة أو السفسارة أثناء حمليات التنفيسة والتي كانت تجرز في السفسارة الكويتيسة بالقاهرة ، وقد انبثقت عن لجنة التربية والتعليم فرق عمل مختلفة بهدف تسريع الحلول والإنجازات دون تأخير .

كما تم تشكيل لجنة خناصة لطلاب جامعة الكويت والهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب خاصة في الحبال الذي له علاقة بمخرجات المرحلة الثانوية واحتياجات الطلبة والجامعة من مؤهلات وغيرها بهدف تسهيل التحاق الطلبة بالجامعات آنذاك .

ولابد من الإشارة إلى أن هذه اللجنة لم تكن معنية بالإعداد لبناء مؤسسات التعليم العالي أو الدخول في تفصيلات هذه المرحلة .

ولكن لجنة التربية والتعليم تعددت إنجازاتها التي سنوردها بإيجاز فيما يلي :

* اللجنة الفرعية لاستقبال الطلاب وتسجيل حالاتهم الدراسية:

قامت هذه اللجنة باستقبال الطلاب وأولياء أمورهم وتسجيل الحالة الدراسية لكل منهم في ضوء نتيجة امتحان الدور الأول من العام الدراسي ٩٩٠ / ٩٩ بالمراحل التعليمية المختلفة ، إضافة إلى طلاب المعاهد الدينية ومدارس التربية الخاصة واعتمدت اللجنة الفرعية في عملها على ما يتوافر لدى الطلاب وأولياء أمورهم من وثائق رسمية إضافة إلى المعلومات الشفوية في حالة عدم توافر وثائق رسمية لها على أن يتم التحقق من ذلك بعد التحرير

وخصص فريق عمل لكل مرحلة دراسية من مراحل التعليم العام بالإضافة إلى حصر المستجدين المتقدمين إلى الصف الأول الابتدائي وطلاب نظام المقررات ، وكانت نتيجة حصر الطلاب حوالي أريعة آلاف طالب وطالبة في الأسابيع الأولى من شهر سبتمبر عام ٩٩٠م ثم تزايدت هذه الأعداد إلى أن وصلت عند بداية العام الدراسي ٩٠/ ٩٩١م إلى ١٨٥٦ طالبا وطالبة .

* اللجنة الفرعية لتصنيف بيانات الطلاب وإحصاء حالاتهم الدراسية:

غثلت مهمة هذه اللجنة في تصنيف بيانات الطلاب في كل مرحلة ، ولكل صف دراسي فيها إلى ناجحين - وراسيين باقين للإعادة - والذين لهم دور ثان ، كما قامت باستقصاء جميع الحالات الدراسية ، وإصدار بيان إحصائي عنها بصورة دورية وفقا لما يد وإليها من لجان التسجيل.

* اللجنة الفرعية لطلبة نظام المقررات بالمرحلة الثانوية:

وقد قامت هذه اللجنة باستقبال هؤلاء الطلاب وتحديد الحالة الدراسية لكل منهم في نهاية الفصل الدراسي الثاني للعام الدراسي ٩٨/ ١٩٩٠ .

واعتمدت اللجنة الفرعية في عملها على البيانات التي تقدم بها كل طالب ومن ثم كان حصر هذه البيانات وفحصها وفقا لحالة كل طالب وتحديد الشعب والمقررات المطلوب توافرها لهؤلاء الطلاب في الفصل الدراسي الأول من العام ٩٠/ ١٩٩١ م .

* اللجنة الفرعية لإعداد امتحانات الدور الثاني:

قامت هذه اللجنة بالإعداد لامتحانات الدور الثاني ، وشكلت فرق عمل متعددة لوضع أسئلة امتحانات الدور الثاني للمواد الدراسية في المرحلين المتوسطة والثانوية والمعهد الديني وشهادة إتمام الدراسة الثانوية بقسمها العلمي والأدبي .

* اللحنة الفرعية لدورة التقوية للطلبة المتقدمين لامتحان الدور الثاني:

الحصر عمل هذه اللجنة في تنفيذ دورة تقوية للطلبة الذين لهم دور ثان وفقا لما يلي :

- إعداد مذكرات مناسبة ليرجع إليها الطلبة حيث لا تتوافر لدى الأغلبية العظمى من هؤلاء الطلاب
 كتب دراسية للمواد التي سيؤدون الامتحان فيها نتيجة الظروف الجارية آنذاك .
- ب- توزيع الحصص المقررة للتقوية بين المواد الدراسية وفقا للخطة الدراسية المعمول بها في الكويت.
- ج. تدريس الأجزاء المهمة من المرضوعات الدراسية خلال الفترة المحددة لهذه الدورة وبناء على جدول الحصص القررة لكل مادة .
- د- إعداد أماكن الدراسة في مقر اللجنة ٣٣ شارع دمشق بالمهندسين ، وقد رأت اللجنة أنه مكان

مناسب في هذه الظروف بسبب موقعه وسهولة الوصول إليه بالنسبة إلى الطلبة وأولياء أمورهم نظرا لسابق ترددهم عليه عند تسجيل أبنائهم .

* تقدير أصداد الفصول اللازمة لطلاب وطالبات مراحل التعليم في العام الدراسي . ١٩٩١م : ١٩٩١م :

وحيث إن أعداد الطلاب في مراحل التعليم العام إضافة إلى طلاب المقررات بلغت ٥١٨٦ وطالبا وطالبة بالإضافة إلى طلاب المعاهد الدينية ومدارس التربية المخاصة وطلاب المدارس الأجنبية فقد تم تقدير عدد الفصول اللازمة لطلاب مراحل التعليم في العام الدراسي ٩٠/ ١٩٩١م على أساس كثافة طلابية قدرها ٢٥ طالبا في الفصل الوحد .

وقد كان أمام اللجنة الرئيسية خياران :

الأول : افتتاح مدارس خاصة لأبناء الجالية الكويتية بالقاهرة وفق المناهج والأسس المطبقة في دولة الكويت .

الثاني : إلحاق الطلبة الكويتيين بالمدارس المصرية وفق الناهج المصرية في الصفوف الدراسية المحادلة لصفوفهم الدراسية بالكويت ، ورأت اللجنة بعد الدراسة أن الخيار الأول هو الأفضل للأسباب التالية :

أ - توفير بيئة مدرسية متجانسة وبماثلة للبيئة التي كان الطلاب يألفونها في الكويت .

ب - توفير رعاية مركزة لحل المشكلات الدراسية والنفسية للطلاب.

جـ - تيسير مراجعة أولياء أمور الطلاب لإدارات مدرسية خاصة بهم .

د - مواصلة الطلاب للدراسة وفق للناهج الكويتية والمقررات الدراسية ، وإمكان متابعة الدراسة عند العودة إلى دولة الكويت الحرة .

ولكن هذا الخيار لم يمكن معه إلحاق الطلاب المقيمين بالأقاليم البعيدة عن القاهرة بهذه الملدارس ، ورأت اللجنة أن يلتحق هؤلاء الطلبة بالمدارس المصرية القريبة من محل إقامة كل منهم ، وعند المودة إلى دولة الكويت من الممكن معالجة هذا الوضع بالأسلوب المناسب .

وقد تم بعد ذلك فتح مدرسة مشتركة (ابتدائي/ متوسط) في مدينة الإسكندرية وفقا للمنهج

الدراسي الكويتي ، وذلك للطلبة القاطنين بمدينة الإسكندرية والذين يتعذر مجيشهم أو إسكانهم بالقاهرة .

وبحصر كشوف الطلبة المسجلين تبين وجود أعداد من الطلاب في أنواع خاصة من التعليم هي :

المحاهد الدينية - محاهد التربية الخاصة للطلبة المحاقين - المدارس الأجنبية الأمريكية -الإنجابزية . . . إلخ .

وقد عملت اللجنة على تيسير إلحاق هؤلاء الطلاب بالمدارس والمعاهد المماثلة بالقاهرة.

* وبناء على اختيار المركز لخيار فتح مدارس خاصة بأبناء الجالية الكويتية بمصر ، أخذت الموافقة من معالي وزير التربية د . عبد الله الغنيم الذي أبدى توجيهات بمقابلة معالي وزير التربية والتعليم بجمهورية مصر العربية د . فتحى سرور يوم الأرماء ٥/ ٩/ ١٩٩٠م ، وتم اللقاء بين سعادته وبين كل من :

د . يعقوب أحمد الشراح وكيل الوزارة المساعد - نائب رئيس المركز التربوي .

د . عبد الله محارب المستشار الثقافي بسفارة دولة الكويت بالقاهرة .

أ . خالد الصليهم رئيس لجنة التربية والتعليم .

وقد وافق سعادة وزير التربية والتعليم بجمهورية مصر العربية مشكورا على تخصيص أدبع مدارس مصرية حكومية لتدريس المناهج الكويتية بمراحل التعليم العام هي :

مدرسة الأورمان الابتدائية المشتركة للبنين.

مدرسة السيدة خديجة الابتدائية المشتركة للبنات.

مدرسة يوسف السباعي الثانوية للبنين.

مدرسة جمال عبد الناصر الثانوية للبنات .

على أن تعمل هذه المدارس في الفترة المسائية لاستيعاب الطلبة والطالبات الكويتيين.

ونظرا للتباين في تجهيزات هذه المدارس والحاجة لتحديد مدى قدرتها على استغلالها في الفترة المسائية اقتضى الأمر تشكيل لجنة لتنابعة تسلم المدارس المذكورة والعمل على تجهيزها لاستقبال الطلبة في بداية العام الدراسي برئاسة د . يعقوب أحمد الشراح ، حيث قام الفريق بزيارة هذه المدارس وتقديم تقرير يتضمن الموقع وعدد الفصول والكتافة الطلابية المقترحة وحالة المبنى واحتياجات المدرسة من إصلاحات وتجهيزات وصوعد نهاية الدوام الصباحي واقتراحات اللجنة حول المراحل الدراسية المناسبة لكل مدرسة والوضم الإداري للمدرسة والتكلفة المقدرة للإصلاحات والتجهيزات .

وقد اقترحت اللجنة أن يكون توزيع الطلاب بحسب المراحل الدراسية والعدد والجنس على النحو التالي:

١- مدرسة جمال عبد الناصر - المرحلة المتوسطة والثانوية بنات ١٣٨٧ طالبة .

٢- مدرسة يوسف السباعي - المرحلة المتوسطة والثانوية بنين ١١٥٨ طالبا .

٣- مدرسة الأورمان - المرحلة الابتدائية بنات ١٠٤١ تلميذة .

٤ - مدرسة خديجة الابتدائية - المرحلة الابتدائية بنين ٧٠٠ تلميذ .

ثم أضيفت مدرسة صباح السالم مدرسة ثانوية للبنين ، قد تم إعدادها وتجهيزها بمقر المركز التربوي الكويتي بالمهندسين بالقاهرة ، وقد استوعبت ٢٥٨ طالبا .

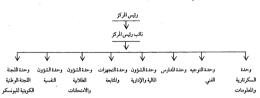
ويذل المركز جهودا في تجهيز هذه المدارس في وقت مبكر والعمل على توفير ما تحتاج إليه من لوازم مدرسية وإصلاحات بما يفى بمتطلبات الدراسة .

كما تم تجهيز مدرسة أخرى تعمل وفق نظام المقررات في المبنى التابع لسفارة الكويت الخاص بسكن الطالبات ، وقد كان غير مستغل آنذاك ، وهو يقع بشارع دمشق بالمهندسين في القاهرة ، على أن يعمل صباحا بالنسبة للطالبات ومساء بالنسبة للطلاب ، وكلف فريق بسرعة العمل على إعداد المبنى وتوافر الضرورات التعليمية كما يقي بحاجة نظام المقررات .

٢- المركز التربوي الكويتي بالقاهرة :

يعتبر هذا المركز امتدادا لعمل اللجنة السابقة التي أشرنا إليها ، ففي خلال أكتوبر بعد مؤتمر جدة ٩٩٠ م ووصول السيد وكيل وزارة التربية الأستاذ عبد الرحمن الخضري إلى القاهرة بعد خروجه من الكوبت أعيد النظر في تنظيم الجهاز التربوي الذي كان يحمل اسم "لجنة التربية والتعليم" فتقرر تسميته «المركز التربوي الثقافي الكوبتي بالقاهرة»

الهيكل التنظيمي للمركز التربوي بالقاهرة :



وقد تولى رئاسة المركز الأستاذ عبدالرحمن الخضري وكيل وزارة التربية ، وبالتعاون مع كل من د . يعقوب الشراح ، والأستاذ محمود عبدالرزاق ، و تابع أعماله : وزير التربية أ . د . عبدالله الغنيم الذي قام بزيارة المركز مرتين قادما من المقر المؤقت للحكومة بالطائف خلال هذه الفترة .

وقد اتخذ المركز التربوي الكويتي أخيرا مقراله في شارع الحجاز بالمهندسين بالقاهرة حيث كان المتر مبنى لسكن الطالبات ، وقد تم إعداده وتجهيزه قبل بداية العمل فيه .

وكان عمل المركزيهتم بتحقيق الجانبين التاليين :

- الجانب الأول:

يتصل بتوفير الخدمة التربوية لأبناء الكويت في الخارج في أثناء فترة الاحتلال.

- أما الجانب الثاني:

فيهتم بالتخطيط لإعادة المؤسسات التربوية بالكويت إلى سابق عهدها بعد تحرير البلاد من الاحتلال الغاشم .

وسنحاول فيما يلي أن نفصل بإيجاز هذين الجانبين اللذين قام بهما المركز:

لجانب الأول: توفيسر الخدمات الشربوية لأبناء الكويت والمقيمين في الخارج في أثناء فتسرة الاحتلال الإعداد للعام الدراسي ٩٠ ١٩٩١م :

أسباب افتتاح مدارس خاصة لأبناء الكويت في مصر:

كانت هناك عدة أسباب جعلت المسؤولين عن التعليم يقررون فتح مدارس خاصة لأبناء الكويت في مصر تدرس وفق مناهج دولة الكويت سبقت الإشارة إليها .

وقد قام المركز بالإعداد لاستقبال العام الدراسي ٩٠/ ١٩٩١م على النحو التالي بدءا من ٢٧/ ١٠/ ١٩٩٠م :

قوة العمل في المركز التربوي:

المجموع	موجهو المواد	العاملون
AY	19	٨٢

بالنسبة للطلبة:

أما المدارس التي تقرر افتتاحها لبدء الدراسة فيها منذ ٢٧/ ١٠/ ٩٩٠ م وأعداد الطلاب والطالبات فيها فقد كانت على النحو المبين في الجدول التالي :

ملاحظات	الطلاب والطالبات	الناظر/ الناظرة	لهيئة الإدارية وأعضاء هيئة التدريس	اسم المدرسة
مشتركة (ثانوي ومتوسط)	1441	خنيمة مبارك الفلاح	۸۹	ثانوية جمال عبدالناصر (بنات)
متوسط + أول ثانوي	1101	جاسم محمد النجار	٦٣ .	ثانوية يوسف السباعي (بنين)
ثانوي بمقر المركز	Y = A	سعود صالح المجبل	. 44	ثانوية صباح السالم (بنين)
	-1-11	نادرة محمد الريس	۰٦	الأورمان ابتدائية (بنات)
	٧٠٠	جواد عبدالله نجم جابر	. 11	السيدة خديجة ابتدائية (بنات)
صباحا	404	إقبال عبدالله العيسى	.09	المقررات بنات (في شارع دمشق)
مساء	**1	محمد حمود الزهمول	۰۰	المقررات بنبن (في شارع دمشق)
	111	د . غانم سلطان أمان	۳۰	محمد كريم بالإسكندرية
	7.410		٤٣٠	المجموع

وقدرت التكلفة المالية لهذه المدارس حتى يونية ١٩٩١م بمقدار ٤٧٢ ، ٤٩٨ ، ٧ جنيها مصريا ، وتم اعتمادها وحولت لحساب المركز التربوي بالقاهرة . وقـد تولى المركـز أمـر صـــانة المدارس والإنشـاءات والأثاث وتجـهـــز المدارس بالآلات الكاتبــة والقرطاسية والكتب والمواصلات ، كما تولى دفع المصاريف النثرية ، كهرباء ، مياه ، تليفونات ، أدوات نظافة ، إضافة إلى الرواتب والمكافأت .

تحملت الدولة إضافة إلى ما سبق ٥٠٪ من تكاليف تعليم الطلبة في المدارس الخاصة بحداً أقصى ثلاثة آلاف دولار عن كل طالب، وقدرت المبالغ اللازمة بـ ٢٠٠, ٣٣٠, ١ دولار أمريكي ، وطبق هذا القرار على جميع الطلبة الكويتيين في مختلف البلدان بما فيها سويسرا ، وكان ذلك بموجب قرار مجلس الوزراء بجلسته رقم ٣٩/ ٩٠ بتاريخ ٨/ ١ ١/ ١/ ١٩٩٠ .

أما بالنسبة للطلبة المصريين الذين كانوا يدرسون في الكويت قبل الاحتىلال العراقي في ٢/ ٨/ ٩٩٠ م فلم ينس المركز واجبه نحوهم رغم قسوة الظروف ، وقام بإمدادهم بالكتب المقررة في المنهج الكويتي وجلسوا إلى امتحان النانوية العامة بحسب النظام الكويتي ، وقد تم اعتماد شهاداتهم كي يتمكنوا من إتمام دراستهم في المعاهد العليا .

وقدر عدد الفصول اللازمة كالتالي:

- 23 فصلا للمرحلة الابتدائية منها ٢٤ بنين و٢٢ بنات .

- 84 فصلا للمرحلة المتوسطة منها ٢٥ بنين و ٢٤ بنات.

- ٤٧ فصلا للمرحلة الثانوية منها ٣٨ بنين و٩ بنات .

- بلغ عدد الطلبة الذين يدرسون بمدارس أجنبية ١٧٦ طالبا وطالبة .

- بلغ عدد الطلبة الذين التحقوا بمدارس التربية الخاصة ٦ طلاب.

الجهاز الفني العامل في المدارس:

(إدارة مدرسية ، موجهون ، إشراف فني ، مدرسون) :

تم اختيار الجهاز الفني الذي يعمل في تلك المدارس من أبناء الكويت الموجودين في مصر ، وأبناء جمهورية مصر العربية ضمن العاملين في مدارس الكويت .

وقد روعي في الإدارة المدرسية أن يساعد الناظر أو الناظرة وكيل أو وكيلة لكل مرحلة تعليمية في المدارس المشتركة . أما بالنسبة للإشراف الفني للمادة الدراسية والمتابعة فقدتم توفير مشرف لكل مادة درامية في جميع المدارس ، كما تم توفير توجيه فني لجميع المواد الدراسية في المراصل التعليمية الختلفة ، أما المشرفون الإداريون فقد تم توفير عدد أكبر من المعدل الذي كان متبعا بالكويت نظرا للظروف القاسية التي كانت تواجه الطلبة وأولياء أمورهم آنذاك ولرعاية الجوانب الأمنية إلى أبعد حد مكن .

لذلك تم توفير حراس أمن لكل المدارس للتدقيق في هويات الزوار والمراجعين وأولياء الأمور الذين يتسلمون أبناءهم عقب انتهاء الدراسة تخوفا من أعمال عدوانية يمكن أن يدبرها العدو ضد امانانا .

أما المدرسون فقد روعي في اختيارهم والتعامل معهم جميع الأساليب والنظم والشروط المتبعة في مدارس الكويت مثل معدلات الأداء والتخصص وعدد الحصص لكل مدرس .

الإنفاق المالي :

شكلت في المركز التربوي لجنة مالية مهمتها تقدير النفقات والإشراف على الصرف وتألفت من:

- محمود عبدالرزاق - رئيسا

- عبدالرحمن الصقعبي - عضوا فنيا من ١١/ ١/ ٩١ حتى ٢٠/٤/ ٩١ م.

- إسماعيل القليوبي - عضوا فنيا .

- توفيق الخضري - عضوا فنيا من ٢١/ ٤/ ٩١ م .

- رضا دعيس - محاسبا .

- علاء الدين رضوان - محاسبا .

- باهر عبدالقادر - محاسبا .

- إبراهيم يس الملا - عضوا فنيا في ٣/ ٤/ ١٩٩١م .

مكافآت العاملين:

صندر القرار رقم ٦ في ٢١/ ١١/ ١٩٩٠م محددا الكافآت والضوابط بشأن العاملين في المركز والمدارس على النحو التالي :

في المدارس:

- نظار المدارس ووكلاؤها والموجهون والمدرسون ٥٠٠ جنيه مصري شهريا .
 - إداريو المدارس:
 - سكرتير ، مسجل شؤون طلاب ، مشرف جناح ٤٠٠ جنيه مصري شهريا .
 - محضر علوم ٢٥٠ جنيها مصريا شهريا .
 - مستخدمون ٧٠ جنيها مصريا شهريا .
 - في المركز التربوي نفسه :
 - وظائف ذات طابع تخصصي ٢٠٠ جنيه مصري شهريا .
 - إداري ، سكرتير ، طباع ٣٠٠ جنيه مصري شهريا .
 - مستخدم (حد أقصى) ۲۰۰ جنيه مصرى شهريا .
 - وأصبحت مكافأة الموجهين ٧٠٠ جنيه مصري بدءا من شهر ديسمبر.
- وحددت مكافآت العاملين في لجان الامتحانات بمبالغ تتراوح ما بين ١٠ ٢٠٠ جنيه يوميا .
- أما مدريو فصائل التعمير فقد حددت مكافآت العمل بالساعة على أساس ٨ جنيهات لكل ساعة على ألاتتجاوز المكافأة ٢٠٠ جنيه مصري .
- وتم تخصيص مبلغ خمسة جنيهات بدل انتقال لطلبة المدارس وطالباتها عن كل يوم حضمور فعلي .
- أما بالنسبة للكتب الدراسية فقد تمت طباعة الكتب التي استطاع المركز أن يوفر نسخا منها بأعداد تناسب الطلبة المتوقع التحاقهم بالمدارس التي افتتحت في مصر في ضوء الإحصاءات المتوافرة لهؤ لاء الطلبة ، كما تم الاتصال ببقية دول مجلس التعاون للخليج العربي لتوفير نسخ من الكتب الكويتية الموجودة لديهم .

- الخطط الدراسية:

شكلت لجنة فنية لإعداد خطط دراسية تعمل بها تلك المدارس التي افتتحت في مصر ، وقد

روعى في تلك الخطط الظروف القائمة ، ومن تلك الظروف توفير نوعية جيدة من المدرسين تواجه الحالة القائمة ، والتجهيزات التربوية التي أمكن توفيرها من وسائل ومختبرات ، والتركيز على المواد الأساسية دون أن يؤثر ذلك سلبا في التوازن والتكامل اللازمين لاستيعاب الخبرات الدراسية التي تتضمنها مناهج المدراسة (١).

ويعد دراسة الخلط المقترحة تم اختيار المناسب منها ، وسارت الدراسة بموجبها في المدارس التي طبقت المنهج الكويتي في مصر في أثناء فترة الاحتلال وفي البلاد الأخرى التي زودت بهذه الخطط .

⁽١) الحفاظ على للوسسات التعليمية في أثناء الغزو - دراسة من إعداد الدكتور عبدللحسن حمادة محفوظة لدى الأمانة العامة لمشروع توثيق التعليم بالكويت .

خطط الدراسة :

أ- المرحلة الابتدائية

لرابع	الصف ا	الثالث	الصف ا	لثاني	الصف ا	لأول	الصفا	المواد الدراسية
مقترح	أعلى	مقترح	أعلى	مقترح	أعلى	مقترح	أعلى	
۲	٣	۲	٣	۲.	٣	۲	٣	تربية إسلامية
٨	١.	٨	١.	٩	11	٩	11	لغة عربية
٤	٤	٤	٤	٤	٥	٤	٥	رياضيات
١	۲	١	۲	١	٣	١	۲	تربية فنية
۲	۲	۲	۲	۲	۲		۲	علوم .
۲	۲	-	-	-	-	-	-	اجتماعيات
١	۲	۲	۲	۲	۲	۲	۲.	تربية بدنية
۲.	77	۲٠	۲٥	۲٠	77	۲٠	77	الحجموع

			1	لة المتوسط	المرح			
لرابع	الصف ا	الثالث	الصف	الثاني	الصف	لأول	الصف ا	المواد الدراسية
مقترح	أعلى	مقترح	أعلى	مقترح	أعلى	مقترح	أعلى	
۲	۲	۲	۲	۲	٣	۲	٣	تربية إسلامية
۰	٦	۰	٦		٦.	٥	٦	لغة عربية .
٦	٦	•	٦	٥	٥	٥	0	لغة إنجليزية
٤	٤	٤	٤	٤	٤	٤	٤	رياضيات
۳	٣	٣	٣	٣	٣	٣	۳.	علوم
۲	٣	۲	٣	۲	۲	۲	۲	اجتماعيات
١	۲	١	۲	١	۲	-1	۲	تربية فنية
١	۲	١	۲.	١	۲	. 1	۲	تربية بدنية
7 2	٨٢	74	۲۸	۲۳	77	74	۲V	المجموع

۰.	
ě.	
Ē	
Ë	
γ	

77 71	- 			. ,	- 1	_	~	~	-	• •	٦ ٦	الحالية المقترحة	الخطة الخطة	الأدبي	
			-					_				<u> </u>	<u>+</u>	الصف الثالث الأدبي	
الحبموع	۲۲ تربية بدنية	علوم	اجتماع	اقتصاد	جغرافيا	ياريخ)		لغة إنجليزية	رياضيات	لغه عربيه	تربية إسلامية	المادة		اھ	
	77		-	~	-	~	7	~	~	~	-4	الحالية المقترحة	4		
	3		-	-1	4	7	~	-1	-1	0	~	الحالية		الصف الثالث العلمي	
	المجموع		تربية بدنية	جيولوجيا	<u>.</u>	كيمياء	فيزياء	لغة إنجليزية	رياضيات	لغة عربية	تربية إسلامية	المادة		الصفاا	
	11	-	,	-4	~			0	~	ь	٦.	الحالية المقترحة	<u>\$</u> :		
	7	~	7	-1	0			بہ	0	٠, ١	~	الحالية	<u> </u>	الصف الثاني	
	المجموع	تربية بدنية	تربية فنية	اجتماعيات	الرياضيات	أحيا	كيمياء	فيزياء	لغة إنجليزية	لغة عربية	تربية إسلامية	المادة		- 12	
-	7			-	-	4	3	7	0	0	٦.	المقترحة	1		
	3			~	~	1	0	4	٦,	<	٦,	الحالية	<u>\$</u>	لصف الأول	
(المجموع			تربية بدنية	ترية فنية	اجتماعيات	رياضيات	علوم	لغة إنجليزية	لغةعربية	تربية إسلامية	المادة		JI I	

	إبع الأدبي	الصف الر	الصف الرابع العلمي				
الخطة	الخطة	المادة	الخطة	الخطة	المادة		
المقترحة	الحالية		المقترحة	الحالية			
۲	۲	تربية إسلامية	۲	۲	تربية إسلامية		
ه	٨	لغة عربية	٤	٥	لغة عربية		
۰	V.	لغة انجليزية	٤	٦	رياضيات		
٤	٥	لغة فرنسية	٤	٥	لغة انجليزية		
١	۲	التاريخ	٤	٥	فيزياء		
۲	۲	الجغرافيا	٣	٤	كيمياء		
۲	۲	الفلسفة	۲	٣	احياء		
١	۲.	علم النفس	-	١	تربية بدنية		
-, ,	١ ،	تربية بدئية					
77	۳۱		77"	۳۱	المجموع		

٣- مشروع فصائل التعمير:

وهو من المشروعات التربوية التي قام بها المركز التربوي الكويتي بالقاهرة .

أ- أهداف المشروع :

- من أهم أهداف هذا المشروع:
- استغلال طاقات الشباب واستيعابها في مجال حيوي نافع .
 - تأهيل الشباب للإسهام في مرحلة إزالة آثار العدوان .
- تنمية المهارات والقدرات الخاصة بالتعمير والتنمية وأداء الخدمات الضرورية التي لاغني عنها في الحاة الدممة .
- تنمية الاتجاه نحو تقدير العمل اليدوي وخاصة أن الحنة قد أظهرت الحاجة إلى مثل هذا الاتجاه وإلى اكتساب مهاراته

ب- لجنة الإشراف على مشروع التأهيل المهني لفصائل التعمير:

شكلت لجنة للإشراف على تنفيذ هذا المشروع في أثناء فترة الاحتلال على النحو التالي:

- أ . عبدالرحمن الخضري _ رئيسا .
 - د . يعقوب الشراح .
 - د . يوسف عبدالمعطي .
 - أ . عبدالله الرجيب
 - أ . على جاسم الشاهين .
 - د . عادل مهران .
 - أ . محمود عبدالرزاق .
 - أ . شيخة المسلم .
 - أ . محمد الرومي .

- أ. نون حسن صالح ـ مقررا .

أما البرامج التي ركز عليها هذا المشروع ، فقد كانت بالنسبة للبنين في المجالات التالية :

أعمال الكهرباء ، السباكة والأدوات الصحية ، وأعمال المكانيكا والنجارة ، وأعمال التبريد والتكييف وأعمال اللحام .

أما بالنسبة للطالبات فقد تم التركيز على مجالات الإسحافات الأولية ، وأعمال الكهرباء البسيطة ، والأجهزة المنزلة ، والأعمال الصحية المنزلية ، وميكانيكا السيارات الضرورية ، والأله الكاتبة .

وقداتفق على عقد دورة مكتفة بمعدل ٤ ساعات يوميا لمدة أسبوع ما بين ١٩/ ١/ ٩١م حتى ٢٢/ ١/ ١٩٩١م .

ودورة مستمرة بمعدل ٣ سساعات يوميا لمدة ٣ أيام في الأسبوع ما بين ٢٦/ / ٩١م. ٧/ ٣/ ١٩٩١م ، كما اتفق في حينه على الأنصال بوزير الصناعة المصري والتنسيق معه بشأن هذا الأمر.

جـ- مكان التدريب:

كان التدريب يتم في مقرين:

- المقر الأول: المركز التابع لوزارة الصناعة بالقاهرة للتأهيل والتدريب المهني ، وهو مركز مجهز بإمكانات حديثة جيدة وقد أفاد منه الطلبة المتدريون إفادة كبيرة ، وقد توافر لهذا البرنامج مدريون أكفياء في جميع التخصصات

– المقر الثاني : في المركز التربوي الكويتي بالقاهرة . وتم فيه تدريب الطالبات على الآلة الكاتبة وأحمال الحياكة والتفصيل وبعض نشاطات التدريب المنزلي (١٠) .

د- النشاطات الإعلامية والشعبية:

تم الاتصال من قبل المركز في وقت مبكر بجميع السفارات والقنصليات والملحقات الثقافية التابعة لدولة الكويت للاستفسار عن مدى حاجة طلاب الكويت للرعاية وتقديمها إليهم . وزود هؤلاء بالكتب الدراسية والقواتين واللوائح وأسئلة الامتحانات .

⁽١) وزارة التربية: تقرير توثيقي حول إنجازات وزارة التربية في مواجهة آثار العدوان العراقي الغاشم ملحق (٢) (الكويت ١٩٩٣م) ص ٢٠ ٤٦.

وعمد المركز إلى إبراز النشاط الطلابي المرتبط بمحنة الكويت ومعاناة شعبها ، فعمل على تنظيم المعارض لرسوم الأطفال ، وكان من أبر زنشاطاته :

- عرض رسوم أطفال الكويت في أثناء العدوان العراقي ٥٥٠ لوحة .
- معرض آخر لرسوم أطفال الكويت في أثناء العدوان العراقي ٦٠٠ لوحة .
- إقامة المعارض المتعددة في الجامعات المصرية ومدارسها ، المعبرة عن المحنة .
 - عرض الأوبريتات والمسرحيات المعبرة عن المحنة .
 - إقامة معرض كويتي بالتعاون مع المدرسة الكويتية في مدينة الإسكندرية .
 - إقامة الندوات والمحاضرات عن العدوان العراقي وآثاره .

وقد نجح المركز في تأدية دوره الإعلامي والتوعية الشعبية وإبراز محنة الكويت ، كما نجح في تأدية مهمته التربوية .

كما قام المركز كذلك بترجمة تقرير حقوق الإنسان الذي كتبته المنظمة العالمية لحقوق الإنسان عن ممارسات قوات الاحتلال العراقي ضد الشعب الكويتي ، وقد تمت طباعته ونشره .

هـ- النشاطات الإنسانية:

حظى المركز باعتراف الجهات الرسمية في مصر وأصدر الشهادات لكثير من الحالات الإنسانية كشهادات الطلاق أو النفقة أو التكليف الشرعي ، وكانت شهاداته معتمدة لدى الجهات الرسمية جميعها .

و- نشاطات المركز في ميدان المنظمات الدولية:

* اللجنة الوطنية الكويتية لليونسكو :

لم تتوقف أعمال هذه اللجنة وكانت القاهرة مقرها المؤقت في المركز التربوي وأشرف على أما متوقف أعمال الأمن العام د. يوسف عبدالمعطي أعمالها أ. عبدالرحمن الخضري وكيل وزارة التربية كما قام بأعمال الأمن العام د. يوسف عبدالمعطي لأن الأمين العام أ. سليمان العنيزي بفي مرابطا في الكويت لكنه قام بترجيه نداء من داخل الكويت إلى مدير اليونسكو والمنظمة العربية والمنظمة الإسلامية في سبتمبر ٩٩٠١م أوضح فيه معاناة أطفال الكويت من العدوان ، وشاركت الأمانة العامة للجنة الوطنية بالقاهرة في عدد من المؤغرات والاجتماعات التي عقدتها منظمات اليونسكو (الدولية) أو الأليسكو (العربية) والإسيسكو (الإسلامية) ونجحت في إصدار القرارات التي تدين الغزو.

اتخذ المجلس التنفيذي لليونسكو في الدورة (٣٥٥) قراره رقم ٤٠٤ بشأن تدمير المؤسسات التربية والثقافية والعلمية في دولة الكويت التي تحتلها العراق . وأعرب المجلس عن قلقه الشديد نحو الوضع المؤلم إذاء الخسائر الأليمة التي نزلت بالشعب الكويتي المسائم ، وإزاء انتهاك حقوق الإنسان ، كما أعرب عن تعاطفه مع الشعب الكويتي ، وأدان بشدة إجراءات طمس الهوية الوطنية للشعب الكويتي وتدبير منجزاته الحضارية ، وشجب الحبلس انتهاك سلطات العراق لحقوق الإنسان وقمعها للحريات النربوية والثقافية والعلمية .

- * كما حضرت الكويت دورة المجلس التنفيذي للمنظمة الإسلامية للتربية والعلوم والثقافة (الإيسيسكو) في الفترة ما بين ٣ - ٨ / ١ / ٩٠ م .
- * وحضرت كذلك اجتماعات المجلس التنفيذي للمنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم (الأليكسو) في دورته رقم ٥١ ما بين ١٧ ـ ٢/ ٢٢ / ٩٠ ومثل الكويت فيها رئيس المجلس التنفيذي أ . عبدالرحمن الخضري ومعه د . يوسف عبدالمعطى وعلى البغلي .
- * كما حضرت الكويت كذلك الدورة ٢٩ للمجلس التنفيذي لمكتب التربية العربي لدول الخليج ومثلها
 أ . عبدالرحمن الخضري وكيل وزارة التربية .
- * وإضافة إلى ما سبق فقد شاركت الكويت في المؤتمر الكشفي العربي التاسع عشر في القاهرة ١٥ ـ . ٩ ١ / ٢ / ١٩٩٠م ومثل الكويت سليمان الأشوك رئيسا ،أ . علي جاسم الشاهين ،أ . حسن أحمد كريم ،أ . على مطر عيسي .
- *وشاركت جمعية المعلمين بدعم من وزير التربية في جميع اللقاءات العربية وبذل المشاركون جهدا. محمودا في التعريف بقضية الكويت .

٤ - الرعاية التربوية للطلبة الكويتيين في بعض الدول العربية:

حاول المركز التربوي الكويتي بالقاهرة أن يمد الرعاية التربوية لأبناء الكويت في بعض أماكن تجمعهم في بعض البلاد العربية والأجنبية ، ومن الرعاية التي قدمها ما يلي :

١- تزويدهم بالكتب الدراسية وأسئلة الامتحانات التي وضعها المركز .

تزويد الجهات المسؤولة عن رعايتهم تربويا بالقوانين واللوائح والنظم التربوية المعمول بها في وزارة
 التربية ، وتزويدهم بنتائج الدور الأول للثانوية العامة بقسميها العلمي والأدبي للعام الدراسي
 ١٩٩٠ محيث حصل عليها المركز في أكتوبر ١٩٩٠ م ، وذلك لتحديد من لهم حق دخول

الدور الثاني .

- ٣- تصحيح إجابات هؤلاء الطلبة ورصدها في سجلات الامتحانات واعتماد نتائجهم ، ويخاصة طلبة نظام المقررات الذين اعتمدوا في دراستهم خارج مصر على جهود فردية ، إذ لم يكن هناك مدارس للمقررات في تلك البلاد ، ولم يرغب الكثير منهم في الالتحاق بالنظام التعليمي في البلد الذي كانوا يقيمون فيه .
- تنظيم امتحانات الثانوية العامة لهؤلاء الطلبة الدور الأول للعام الدراسي ٩٠/ ٩١م وتشكيل لجان
 خاصة بإجراء هذا الامتحان في عدد من هذه الدول وفقا للنظم التبعة لامتحانات الثانوية العامة
 بالكويت

٥ - الجهود التربوية الكويتية في البلاد العربية خلال فترة العدوان العراقي

أصدر المركز التربوي الكويتي بالقاهرة قرارا بتاريخ ١٩٠٥/ ١/ ٩٩ ١م بتشكيل لجان تربوية استشارية لقيادة الرعاية التربوية الأبناء الكويت الموجودين في بعض البلاد العربية وهذه البلاد هي: المملكة العربية السعودية ، ودولة الإمارات العربية المتحدة ، ودولة البحرين ، ودولة قطر ، وسلطنة عمان ، والجمهورية العربية السورية ؛ وذلك لأن هذه الدول كانت تضم مجموعة كبيرة من أبناء الكويت . وفيما يلي عرض موجز لتلك الجهود :

بالنسبة للمملكة العربية السعودية بدأت الجهود التربوية لرعاية أبناء الكويت الموجودين في المملكة العربية المعمل على توافر المملكة في مطلع العام الدراسي ٩٩/ ١٩٩١م، وقد شكلت لجان للعمل على توافر تلك الرعاية ، وكانت لجنة المملكة مؤلفة من إبراهيم أبا الخيل وخالد الصليهم ، ومن أهم الرعاية التي قدمتها تلك للجان :

إلحاق الطلبة الكويتيين بالمدارس الحكومية في أماكن تجمعهم ، وذلك بالتنسيق مع المسؤولين عن
 التعليم في المملكة العربية السعودية وتذليل الصعوبات التي تعترض إلحاق أولئك الطلبة بهذه
 المدارس .

وبالفعل تم انتظام جميع الطلبة الراغبين في الدراسة في مدارس الملكة القريبة من أساكن إقامتهم ، ويلغ عدد الطلبة الكويتيين الذين التحقوا بالمدارس الحكومية السعودية ٣٩٦٤٣ طالبا. و٤٩٩ كاغ طالبة وقد واصلوا تعليمهم وفق المناهج العمول بها في المملكة .

وقد تم إيداع جميع الوثائق الخناصة بهذه المرحلة لذي المكتب الثقافي الكويتي بسفارة دولة الكوبت بالملكة العربية السعودية .

- ٢- تم توفير التجهيزات المناسبة لعقد استحان الدور الثاني لطلبة الشهادة الثانوية العامة الذين لهم حق دخول الدور الثاني للعام الدراسي ٩٩/ ٩٠ م، وحددت أربعة مراكز لعقد ذلك الامتحان وهي : جدة ، الرياض ، الدمام ، والقصيم . وتم جمع أوراق الإجابة وإرسالها إلى المركز التربوي الكويتي بالقاهرة لتصحيحها واستخراج النتائج .
- هام المكتب الثقافي بالرياض بتقاديم العون للجهات المختصة الكويتية في مرحلة إعادة البناء عقب
 التحرير ، وذلك من خلال عقد اتفاقات مع عدد من المؤسسات والشركات الإعادة تأثيث المدارس
 وغهيزها ، وقد بلغ إجمالي المبلغ ٤٥٤ , ١٥٠ د . ك .

أما بالنسبة للجهود التربوية التي بذلت في دولة الإمارات العربية المتحدة ، فقد تبنت اللجنة النسائية الكوينية بدي فكرة تقديم رعاية تربوية الإبناء الكويت الموجودين في دولة الإمارات ، وبدأ عمل هذه اللجنة في شهر ديسمبر • ١٩٩٩م بالتعاون مع الملحق الثقافي لدولة الكويت ، وأشرف عليها خولة العتيقي وعبد العزيز العبيد ، وتم حصر الطلبة وإعداد كشوف بأسمائهم في أماكن وجودهم ، وقد تم إلحاقهم بالمدارس الحكومية في أماكن وجودهم ، ورحبت دولة الإمارات باستضافة الطلبة الكويتين في مدارسها الحكومية ، ولم يستغرق هذا وقتا طويلا ، وتم تقديم الخدمات التعليمية لهم في جميع مراحل التعليم .

أما طلبة نظام المفررات فقد تم إلحاقهم بمدارس التعليم العام ، وكانت هناك لجنة لمعادلة شهادة نظام المفررات .

وكان هناك اتصال بين القائمين على العمل التربوي في دولة الإمارات مع المركز التربوي الكويتي بالقاهرة للتنسيق بشأن أعمال الامتحانات للدور الثاني لعام ١٩٩٠/٩٩ م وامتحانات النقل وامتحانات شهادة الثانوية العامة التي كان يتم اعتماد نتائجها بالقاهرة بعد اعتمادها من الملحق الثقافي الكويتي بدولة الإمارات .

ومن المشكلات التي واجهت العمل التربوي بدبي تسرب الطلبة وعدم جديتهم في التحصيل الدراسي بسبب الظروف القاسية القائمة آنذاك . أما الطلبة الذين استمروا في الدراسة فقد دخلوا الامتحانات سواء امتحانات النقل أو الثانوية العامة ، وقد تسلم كل طالب شهادة نجاحه مصدقة من وزارة التربية بدولة الإمارات ، وحفظت المستندات الخاصة بهذه الفترة في مكتب الملحق الثقافي الكويتي في دولة الإمارات .

أما بالنسبة للجهود التربوية في دولة البحرين فقد شكلت اللجنة التعليمية الكويتية بدولة البحرين

في شهر أغسطس ١٩٩٠ م مكونة من السيدة فاتن البدر والمهندس عبد الله الشرهان ، ويدأت تتصل بالأسر الكويتية تحقهم على تسجيل أبنائهم لدى اللجنة لتوفر لهم الرعاية التربوية ، واتخذت اللجنة مقرا لها في سفارة الكويت بالبحرين ، وقد سجل في مقر اللجنة ٢٠٠٠ طالب وطالبة ، واستقر رأي اللجنة بعد موافقة وزارة التربية البحرينية على إلحاق الطلبة الكويتين بمدارس البحرين القريبة من مقر إقامتهم في جميع المراحل التعليمية .

وأنشئت في دولة البحرين (الشقيقة) خلال فترة الغزو العراقي الفاشم روضة أطفال كويتية بهدف توفير الرعاية التربوية والاجتماعية للأطفال الذين نقل أعمارهم عن ست سنوات ، ولم يلتحقوا بالمدارس الإبتدائية الحكومية ، أو بمدارس رياض الأطفال الخاصة المرجودة بالبحرين ، ويترجم مشروع إنشاء مده الروضة الجهود النسائية البحرينية الكويتية التي عملت تحت رعاية وزارة التربية والتعليم بدولة البحرين ودعمها فرمظة جمعة رعاية الطفل والأمومة ،

بدأ التفكير في إنشاء هذه الروضة ، نظرا لعدم توافر مدارس رياض أطفال حكومية بدولة البحرين ، وعدم قدرة الكويتين على دفع رسوم رياض الأطفال الخاصة وإلحاجهم في الوقت نصه على المحية توفير روضة خاصة لأطفالهم توفر لهم جوا نفسيا سليما في ظل ظروف الغزو العراقي الغاشم ، ويناء على هذا الأمر شعر بعض المسؤولين في وزارة التربية والتعليم بدولة البحرين بضرورة العمل على مساعدة الكويتين في معالجة هذه المشكلة التربوية وحلها ، فطلبت الوزارة عملة بالأمستاذة (مريم الدوي) والامستاذة المي بعض الكويتيات اللواتي كن تطوعن للعمل بالوزارة ، منهن الأمستاذة (مي يوسف العيسى) والدكتورة (فوزية يوسف العبد الغفور) العمل على دراسة مشروع توفير بيئة تربوية للاطفال الكويتيان ، وقد تكونت الهيئة التدريسية من ثماني مدرسات كويتيان (*)

ومن الشكلات التي واجهت الرعاية التربوية المقدمة الإناء الكويت في دولة البحرين ضعف مستوى الطلبة في اللغة الإنجليزية في الصف الأول والثاني التوسطين ومعادلة المستوى التعليمي لطلبة المقررات وانقطاع كشير من الطلبة عن الدراسة لشعورهم أن هذا العام لن يحسب بعد العودة إلى الكهيت .

^(\$) يدرية حمد سعد للنبع - عفاف علي المساح - فتوح أحمد عبد الله الأحمد - فاطعة أيوب إسماعيل بنشر - إيمان غلوم المبلوغي - فيمينة معود الشاهين - شيرلي جيري جاكوب العقاب - ابتسام سالم التركي - وفاء بدر خالد حمد الحضير - نوال فلاح شوفان المطيري - سوسن حسين للسبب - لولوة الدهان .

وقد بذلت اللجنة التعليمية الكثير من الجهود لتذليل تلك الصعاب، فقامت بزيارة الأسر الكويتية لإقناعها بضرورة استمرار أبنائها في التعليم، وقامت بزيارة المدارس لمتابعة مستويات الطلبة الكويتيين وإنشاء فصول تقوية للطلبة الضعاف وخاصة في مادة اللغة الإنجليزية لطلبة الصفين الأول والثاني المتوسطين ومساعدة طلبة ثانوية المقررات بمعادلة دراستهم.

وقد كللت جهود اللجنة بنجاح كبير حيث أنهى كثير من الطلبة العام الدراسي وتم حفظ التتاثج في وزارة الخارجية والسفارة الكويتية .

وكان هناك تعاون بين اللجنة التعليمية في البحرين والمركز التربوي الكويتي بالقاهرة منذ شهر أكتوبر ١٩٩٠م وحتى العودة إلى أرض الكويت بعد التحرير . وقد تم عقد امتحان الثانوية لطلبة نظام المغروات والثانوية العامة بالبحرين ، وتم التصديق على شهادات التخرج في المركز التربوي الكويتي بالقاهرة ، وتم تجميع كل الوثائق والجهود التربوية لتلك اللجنة لحفظها وتوثيقها وسلمت إلى وزارة التربية بعد التحرير .

أما الجهود التي بذلت في دولة قطر فتتضح فيما يلي :

شكلت اللجنة الشعبية التعليمية في دولة قطر في شهر سبتمبر ١٩٩٠م من الاستاذ أحمد سليمان الرومي والدكتور سليمان معرفي ، ويعد أن أبدى أولياء أمور الطلبة الكويتيين المرجودين في قطر رغبة وحرصا على تعليم أبنائهم ، ولقبت هذه الفكرة استحسانا من المربين الكويتيين وسعوا إلى إخراجها إلى حيز الوجود .

ويذل الفرع النسائي للهلال الأحمر القطري تعاونا ملموسا لإنجاح الفكرة واستجابت سفارة دولة الكويت لهذه الدعوة ، فوجهت خطابا إلى وزارة التربية القطري تطلب الموافقة على تسجيل الراغبين من أبناء الكويت في الدراسة في المدارس القطرية ، وقد قامت اللجنة بتسجيل ٢٠٠١ طالب وطالبة وإخطار وزارة التربية القطرية بذلك ، وقد تم إلحاق هؤلاء الطلبة بالمدارس القطرية إضافة إلى قبول ١٨٨٨ طالبا وطالبة في مرحلة رياض الأطفال ويعض المدارس الخاصة .

وقد تم حفظ الوثائق التربوية الخاصة بهم في وزارة التربية بالكويت بعد العودة .

وفي سلطنة حمان تم تشكيل اللجنة التربوية بتاريخ ٦ / ١/ ١٩٠ /م بقرار من المركز التربوي الكويتي بالقاهرة وكانت برئاسة مبارك الحديد ، وقد قامت هذه اللجنة بالاتصال بوزارة التربية العمانية ، وطلبت إليها الموافقة على إلحاق أبناء الكويت الموجودين في السلطنة بالمدارس الحكومية في الصفوف المناظرة لمستواهم قبل الصدوان العراقي ، وبلغ عدد الطلبة الكويتيين المسجلين بمدارس السلطنة في المرحلة الابتدائية ٣٣٨ طالبا وطالبة ، وفي المرحلة المتوسطة ٢٢٢ وفي المرحلة الثانوية ٢٢٨ في نظام التعليم العام و٣٦ طالبا في نظام المقررات .

وقد تم عقد امتحان الدور الثاني لطلبة الثانوية العامة في ١٨ / ١٢ / ١٩٩٠م ويعد تصحيحها أرسلت التنائج إلى القاهرة .

ومن المهام التي قامت بها اللجنة التربوية في سلطنة عمان :

١- الإشراف على استمرار الطلبة في الدراسة بحسب حالاتهم التي كانوا عليها قبل العدوان.

٢- توفير الكتب الدراسية ولوازم الدراسة .

٣- إنشاء سجلات لتدوين بيانات التلاميذ .

أما في الجمهورية العربية السورية فقد شكلت اللجنة التربوية الكريتية في شهر أكتوبر ١٩٩٠م بالتنسيق مع نقابة المعلمين السورية برئاسة جميل البلوشي الملحق الثقافي بسفارة دولة الكويت في سوريا ، وقد صدر قرار من المركز التربوي الكويتي بالقاهرة بتاريخ ٢١٦/١٢/ ١٩٩٠م ليعطي هذه اللجنة الصفة الرسمية ، ومن مهام هذه اللجنة :

١ - تقديم الخدمات التربوية للطلبة الكويتيين وحثهم على الاستمرار في الدراسة .

٢- توفير الكتب الدراسية والمطبوعات اللازمة .

٣- إنشاء سجلات رسمية لتدوين بيانات عن الطلبة .

وقد تم تسجيل ٥٠٠ طالب وطالبة أبدوا رغبتهم في الدراسة ، وتم افتتاح المدرسة الكويتية بدمشق لتقديم الخدمات التربوية وفق المنهج الكويتي ، وقد قام السيد نائب رئيس الجمهورية السورية بتوفير كافة المتطلبات الخاصة بالمكان المقرر للمدرسة الكويتية ، واستغرقت فترة الإعداد قرابة شهرين ، وكان التنسيق يتُم مع السفارة الكويتية بالقاهرة ، ثم مع المركز التربوي الكويتي بالقاهرة .

وقد تم تقديم الخدمات التربوية لكل المراحل ، كما تم توفير الكتب الدراسية الكويتية والحصول على الخطط الدراسية والمناهج من المركز التربوي الكويتي بالقاهرة وكذلك الامتحانات ، وتم اعتماد التائج من قبل الملحق الثقافي (١).

⁽¹⁾ وزارة التربية: تقرير توثيقي حول إنجازات وزارة التربية في مواجهةالعدوان العراقي الغاشم. مرجع سابق ص ١٧١، ٧٩.

٦- مشروع رعاية أطفال الكويت

ويعتبر هذا المشروع من الخدمات التربوية الجليلة التي قدمت الأبناء الكويت في أثناء فترة الاحتلال ، واهتم هذا المشروع برعاية أطفال الكويت قبل المرحلة الإبتدائية . وقد تم بجدادرة من الأمير طلال بن عبد العزيز آل سعود (رئيس برنامج الخليج العربي لدعم منظمات الأمم المتحدة الإنمائية لأرضاع الأطفال الكويتيين وأسرهم خارج أرض الوطن في فترة العدوان) حيث تمت الموافقة على تخصيص مليون دولار لهذا المشروع ، وتم تكليف د . كافية رمضان بوضع تصور عن الكيفية التي سيتم بها صوف هذا المبلغ ، وذلك من خلال القيام بزيارات ميدانية إلى دول مجلس التعاون الخليجي بالإضافة إلى مصر وصوريا .

ويعد أن قامت د . كافية بزيارة الدول الخليجية والعربية قدمت تقريرا عن نتائج هذه الزيارة لرئيس البرنامج ، وبعد دراسة هذه التنائج تم الاتفاق على عرض هذا الأمر على المسؤولين الكويتيين ، وبعد عرضه على سمو ولي العهد رئيس مجلس الوزراء الشيخ سعد العبد الله الصباح أبدى سموه استعداد الحكومة الكويتية لتقديم كل ما يتطلبه هذا المشروع .

أ – أهداف المشروع :

يسعى هذا المشروع إلى تقديم مجموعة من الخدمات الأساسية للأطفال الكويتيين وأسرهم في مكان وجودهم بالبلاد العربية ، ومن أهم هذه الخدمات :

- توفير مراكز لرياض الأطفال.
- ـ توفير حدمات تربوية وتثقيفية لهم ولأولياء أمورهم .
 - تقديم خدمات خاصة للمعوقين منهم .
- ب وقد قامت د . كافية رمضان بزيارات للبلاد العربية كان الغرض منها :
- الاطلاع على أوضاع أطفال الكويت وأسرهم لتعرّف احتياجاتهم وحصر أعدادهم .
- الاجتماع بسفراء دول الكريت في دول مجلس التعاون ومع اللجان الشعبية إلكويتية والجهات المحكومية في الدول المعنية من أجل تسيق الجهود لتقديم الرعاية للأطفال وأسرهم.
 - الالتقاء بالأسرالكويتية وتعرّف حاجاتهم ومشكلاتهم لاسيما ما يتعلق بشؤون الطفولة .

بين التقرير أن عدد الأطفال الكويتين في سن ما قبل المرحلة الإبتدائية كانوا في البحرين ١٥٥٥ ، وفي دولة قطر ٥٤٨ ، وفي سلطنة عمان ٣٠٧ ، وفي دولة الإمارات العربية المتحدة ٣٨٠٠ ، وفي المملكة العرسة السعودية ٢٦٠٠ .

جـ - ومن الأعمال التي قام بها المركز:

– افتتاح ثلاث رياض أطفال بالقاهرة والرياض والبحرين وتوفير كتب مرحلة رياض الأطفال عن طريق للركز التربوي الكويتي بالقاهرة ، وقد التحق بهذه المدارس ٢٠٠ اطفل .

- إلحاق ٦٠٠ طفل كويتي برياض أطفال خاصة (١) وتمت تغطية نفقاتهم .

٧- الجهود التربوية الكويتية في البلاد الأوروبية خلال فترة الاحتلال العراقي

بعد أن تبين للجاليات الكويتية الموجودة في بعض الدول الأوروبية في أثناء فترة الاحتلال العراقي أن ذلك الاحتلال قد يستغرق فترة غير معروفة ، بدأت تلك الجاليات تفكر في تقديم رعاية ترموية لأبنائها ، ومن تلك الجاليات التي فكرت في ذلك الجاليات الكويتية الموجودة في إنكلترا وسوبسرا وأسبانيا

ففي إنكلترا بدأت فكرة تقديم رعاية تربوية لأبناء الكويت القيمين في بريطانيا في منتصف أغسطس ٩٩٠ ، وقد استجاب للفكرة المستشار الثقافي الكويتي في إنجلترا بحضور وزير التعليم المالي الكويتي وعدد من الإخوة الكويتين المهتمين بالتربية والذين تم تجميعهم عن طريق الإعلان بالصحف الكويتية والمربية التي تصدر في لندن ، وكانت الاجتماعات تعقد بالكتب الثقافي الكويتي بلندن ، وقد تم تسجيل رغبات الطلبة وحصرهم من ٥/ ٨ إلى ٢٠/ ٩/ ١٩٩٠م ، ويلغ عدد الطلبة الرائعين في الخداس التعاليم مراحل التعليم

كما تقدم عدد من المدرسين والمدرسات الكويتيين بتسجيل أسمائهم متطوعين للعمل في هذا المشروع، ويلغ عددهم ١٧٠ مدرسا ومدرسة وتم اختيار ٤٦ منهم .

وتم الاثفاق على فتح قسم خاص لهؤلاء الطلبة داخل مبنى أكاديمية الملك فهد ببريطانيا ، على أن يدرسوا وفق مناهج التعليم الكويتية ، وأعلدت ميزانية خاصة لكافة المراحل التعليمية ، وقم من خلالها توضيح جميع الاحتياجات من فصول وهيئة تدريسية وقرطاسية وتقنيات تربوية وتغذية ومواصلات لتغطية كافة الأحياء السكنية ، وتمت هذه الاستعدادات خلال شهر سبتمبر

⁽١) المرجع السابق ص ٨٠ ، ٨١.

وفي هذه المرحلة تم الاتصال بالمدرسة العربية في بون التي كانت تسير وفق المناهج الكونيتية قبل الغزو العراقي بسنوات عديدة ، وذلك بشأن توفير الكتب اللازمة للدراسة ، وقد استجابت المدرسة وأرسلت بعض النسخ التي تم تصويرها بحسب أعداد الطلبة المسجلين في كل فصل ، وتم التأكد كذلك من مطابقة الخطط الدراسية مع النظام الكويتي عندما تحت مخاطبة المركز التربوي في القاهرة لهذا الشأن ، وجرى التنسيق كذلك مع المركز التربوي بشأن امتحان النانوية العامة لطلبة للناذل .

واستمرت العلاقة مع مدرسة بون بإمدادها بأسئلة الثانوية العامة طول فترة الاحتلال ، والإشراف على امتحانات الطلبة فيها كما كان الوضع قبل الغزو العراقي .

وقد اختير مدير واحد لكافة المراحل التعليمية يساعده وكيل لكل مرحلة تعليمية ، وكلف بعض المدرسين ليقوموا إلى جانب عملهم بالإشراف الفني ومتابعة أداء الدراسة وطبقت الخطة الدراسية المعمول بها بالكويت دون أن يحذف منها شئ ،

وتم افتتاح القسم الكريتي في أكاديمية الملك فهد في ٧/ ١٠/ ١٩٩٠م، وانتظم الطلاب في دراستهم، ويلغ عددهم عند افتتاح الدراسة ٦١٠ طلاب وطالبات ، وتم الاتصال بالمكتب الكويتي بالقاهرة لتوفير الكتب ومراجعة الخطط الدراسية والتعاون بشأن امتحان الثانوية العامة .

وأما في سويسرا فقد تجمع أبناء الكويت بعد الاحتلال ليفكروا في عمل وطني لخدمة بلادهم ، وقد تفرعت عن اللجنة وقد شكلت عدة لجان لهذا الغرض ، ومن بينها اللجنة الثقافية والاجتماعية ، وقد تفرعت عن اللجنة الثقافية والاجتماعية لجنة لتقديم الرعاية التربوية لأبناء الكويت الموجودين في سويسرا ، وقامت اللجنة بعملية حصر لأولئك الطلبة ، واستغرقت عملية الحصر والإعداد طيلة شهر نوفمبر ١٩٩٠ م، وتبين أن عدد الطلبة الكويتين في سويسرا يبلغ ٢٠٠٠ طالب وطالبة ، وقد تم فتح فصول للدراسة بمبنى السفارة الكويتية بسويسرا وشملت المراحل الدراسية مرحلة الروضة والابتدائية والمتوسطة بالإضافة إلى إلحاق بعض الطلبة بمدارس الدولة المضيفة ، وتم توفير الكتب الدراسية عن طريق سفارة الكويت بدولة الأمارات .

أما في أسبانيا فقد حاول أبناء الجالية الكويتية الموجودون في أسبانيا في أثناء فترة الاحتلال تقديم خدمات تربوية لأبناء الكويت منذ بداية العام الدراسي ٩٠ / ٩١ ، ولكن الظروف والإمكانات المتوافرة هناك لم تمكنهم من فتح مدرسة خاصة لأبنائهم ، وتمت الاستعاضة عن ذلك بالتدريس في مسجد الملك عبد العزيز ابن سعود في مارييا لتقديم بعض الدوس في الدين واللغة العربية ، كما سمح نظام التعليم في أسبانيا بإلحاق أبناء الكويت بالمدرسة الأسبانية في المرحلة الابتدائية ، وقد واجهتهم مشكلة اللغة(١)

الخطط الدراسية لما بعد التحرير:

كان وضع الخطط الدراسية لمواجهة فترة ما بعد التحرير من أبرز الأعمال التي أنجزها المركز التربوي في القاهرة قبل تحرير البلاد في ٢٦/ ٢/ ١٩٩١م، وكان الهذه الخطط قيمتها حيث كان العمل بموجها سهلا، وقد وفر الوقت والجهد على الدولة بعد التحرير، وكانت الاستعدادات لإعادة العملية م التعليمية إلى ما كانت عليه قبل الغزو كاملة لاتختاج إلاإلى تطبيق واحدة من الخلط المعدة لذلك.

وضعت هذه الخطط مراعية الظروف المتغيرة والأحداث المتلاحقة استنادا إلى موعد العودة وتحديده ، لذا كانت هذه الخطط متعددة ، وراعت الاحتمالات المتوقعة للعودة .

واستهدفت الخطط:

- العمل على تعويض طلبة الداخل الذين لم يتمكنوا من الدراسة .
- استمرار الطلبة الذين توافرت لهم فـوص الدراسة خـارج الوطن في أثناء الاحتىلال في مـواصلة بر نامجهم الدراسي .
 - استيعاب المواد والخبرات الدراسية الجديدة التي أضيفت إلى المنهج.
 - استثمار جميع الأيام على مدار العام صيفا وشتاء لتعويض الطلبة الذين ظلوا مرابطين بالكويت.
 - علاج الآثار النفسية والاجتماعية التي أحدثها العدوان.
 - وكان عدد هذه الخطط سبعا ، نوجزها على النحو التالي :

الخطة (١) :

خطة تعريضية لطلبة الداخل إذا ما حدثت عودة مبكرة خلال أشهر أبريل ، ممايو ، يونية عام ١٩٩١ م ، وقد وضعت الخطة لتنفذ خلال عطلة الصيف قبل بدء العام الدراسي ١٩٩٢/٩١ م ليتمكن طلبة الداخل من الانتظام في الدراسة مع إخوانهم طلبة الخارج .

⁽١) المرجع السابق ص ٨٢/ ٨٨.

الخطة (٢) :

تعويضية كذلك لطلبة الداخل إذا ما تحت العودة في الشهرين السابع والشامن عام ١٩٩١ ، ويدرس بموجبها الطلبة القدر الضروري فقط من المقررات الدراسية للصف الدراسي المقيدين به في ٩٠/ ١٩٩١ م ، وينتقلون إلى الصف الأعلى .

الخطة (٣) :

لطلبة الداخل فقط إذا ما كانت العودة في شهر ٩ أو شهر ١٠ / ١٩٩١ ، وتدرس فيها مقررات العامن ١٩٩٠ / ١ ، ١٩٩١ م ، وتدرس فيها مقررات العامن ١٩٠٠ / ١٩٩١ م ، ١٩٩٢ م في عام دراسي واحد تحت مسمى الصف الدراسي الأعلى ، ويلتحق الطلبة في الداخل بفصول دراسية خاصة بهم فقط ، في حين يلتحق طلبة الخارج بفصول خاصة أخرى ويدرسون مقرر صف دراسي واحد في العام ١٩٩١ / ١٩٩١ م ، وهو الصف الأعلى الذي نقلوا إليه بعد دراستهم في الخارج ، ويقسم العام إلى فصلين دراسيين ولا يعقد امتحان في نهاية الفصل الداسي الأول ، وتعليق الخطة المقررات الدراسية المعمول بها في مدارس الكويت بمصر عام ١٩٩١ / ١٩٩٩ م .

الخطة (٤) :

لطلبة الداخل والخارج للعام الدراسي ٩٩ / ٩٩ ١م ، إذا ما التحقت الفتتان معا بالدرسة في العام ١٩ / ٩٩٧ م .

الخطة (٥) :

لطلبة الداخل إذا ما كانت العودة في ديسمبر ٩١ أو يناير ١٩٩٣م، ويدرس فيها الطلاب مقررات العامين ٩١/ ٩١م، ١٩/ ٩٢م، وهدفها تمكين الطلبة من دراسة مقررات كلا الصفين الدواسيين الأدنى والأعلى في وقت لا يمكن فيه تنفيذ خطة تعويضية لطلبة الداخل نظرا للعودة المتأخرة وحرصا على عدم ضياع عام دراسي منهم.

الخطة (٦) :

وضعت لمواجهة الحالات المتعددة لطلبة الثانوية العامة بكل فئاتهم ، ونظمت على أسـاس حالة الطلبة في حالات العودة المحتملة ، وروعي فيها حالة طلبة الداخل في نهاية العام ٨٩/ ٩٩٠ ١ م ، ويطبق على هؤلاء الخطط السابقة بحسب موعد العودة .

الخطة (٧) :

وضسعت لاستيعاب الطلبة الملزمين بالصف الأول الابتدائي للعامين الدراسيين ٩٠/ ٩١، ١٩ وخرى التعامل معها بحسب موعد العودة ، إذا كانت مبكرة أو عادية أو متأخرة .

أما الخطة التي تم تطبيقها بعد التحرير بدءا من ٢٤/ // ١٩٩١ م ققد كانت خطة دراسية ذات فترتين دراسيتين للطلبة الذين لم يدرسوا خلال العام الدراسي ٩٠ / ١٩٩١ م بحيث يدرسون مقررات العامين ٩٠ / ٩١ ، ١٩/ / ١٩٩ م ، في عام واحد ، وتبدأ الدراسة في ٢٤ / / ١٩٩١ م حتى نهاية ديسمبر ١٩٩١ م ينضم إليها بعد ذلك الذين درسوا في الخارج ومن في حكمهم حتى نهاية يوليه ١٩٩١ م .

ويلغى بموجب هذه الخلفة : النشاط الحر ، التربية العسكرية ، التمريض ، التربية الموسيقية ، وتخفض حصص التربية الفنية والتربية البدنية والاقتصاد المنزلي .

- الإعداد لامتحانات الدور الثاني للطلبة الذين لم ينتظموا في الدراسة عام ١٩٩١م .
 - افتتاح جميع مدارس التربية الخاصة ، وكذلك المدارس الخاصة العربية والأجنبية .
- انضمام الطلبة الذين درسوا بالخارج بالمرحلة الثانوية إلى فصائل التعمير/ معسكرات العمل لخدمة السنة .
 - ويلحق طلبة الابتدائية والمتوسطة بالنوادي العلمية والثقافية حتى نهاية يناير ١٩٩٢م .
- تنفييذ الفيصل الصييفي لطلبة المقررات لمن أنهى ٣٨ وحدة في الفتسرة من ٢٠/ ٩١ -٣١/ ٧/ ١٩٩١ م.

كما شكلت اللحان لتناول الوضوعات الآتية:

الخطة الدراسية ، التجهيزات ، ميزانية القوى البشرية ، التقويم والامتحانات .

الخطة الدراسية:

أصبح عدد الحصص للمرحلة الإبتدائية (بين وبنات) بموجب الخطة ٣٠ حصة لمدة ٥ أيام في الأسبوع بمعدل ٤٠ دقيقة للحصة و٣٠ حصة للمتوسط بنين ، و٣١ حصة للمتوسط بنات وللثانوي بنين ، و٣٣ حصة للثانوي بنات .

التجهيزات للعودة للمدارس:

ما أن أطلت شمس التحرير في ٢٦/ ٢/ ١٩٩١م حتى بدأ المركز التربوي يباشر مهامه في تجهيز مدارس الكويت التي خربها العدوان العراقي ، وقد وفر المركز كل ما تطلبته المدارس ، وفتحت في موعدها دون تأخير في ٢٤/ // ١٩٩١م ، كما اهتم المركز بإعداد الكتب الدراسية اللازمة لطلبة المدارس بعد استئناف الدراسة .

ووصل إجمالي عدد النسخ المطبوعة من الكتب الدراسية المطلوبة لمرحلة إعادة البناء التربوي بعد التحرير إلى الأعداد الآتية :

كتيبات المناهج	معاهد دينية	ثانوية مقررات	ثانوية نظام فصلين	مرحلة متوسطة	مرحلة ابتدائية	رياض الأطفال
7	1.4	12.7	14.1	104	Y • A · • • •	702

كما قامت وحدة الشؤون الطلابية بتسجيل الطلبة وتصنيفهم وإعداد امتحانات الدور الثاني وإجرائها في مصر وفي خارجها ، وكذلك امتحانات النقل والثانوية العام ٩٠ / ١٩٩١ م في القامرة أو وإجرائها في مصر وفي خارجها ، أضف إلى ذلك أن المركز بدأ في الإعداد لعودة العاملين بالوزارة ، فعمل على حصر البيانات وأصدر قوائم بأسماء مدرسي كل مادة ، كما وضعت خطة لاستدعاء المدرسي والمدرسات على اساس سفر المدرسين في الفترة ما بين ٢٥ / ٧ / ٩٩ إلى ٢٥ / ٨ / ١٩٩١ م

وانتهت العملية بكاملها على الوجه الأكمل ولبي المركز جميع احتياجات وزارة التربية .

وكان المركز طول فترة وجوده بدمًا من أكتوبر ٩٩٠٠ م وحتى ما بعد التحرير بأشهر معدودات سفيرا معتمدا لوزارة التربية لدولة الكويت لدى مصر ، أثجز خلالها مهام وطنية وتربوية توازي نبل الرسالة التي اضطلع بها في تربية أبناء الجيل .

وإلى جانب ذلك قام المركز بالتعاقد مع قسم بحوث التنمية الحضارية بالكتب الاستشاري العربي المدوي الدوي الدوي الدوي الدوي بالقاهرة الإنجاز بحث عن المشكلات النفسية والاجتماعية في مجال التربية في ضوء ظروف المعدوان العراقي ، وقد أنجز البحث خلال ثلاثة أشهر ما ين ١٨ /٣/٨ ٩١ / ٦ /١ ١٩٩١ / م أي بعد التحرير مباشرة - بتخويل من مكتب التربية العربي لدول الخليج ويتكليف من الأستاذ عبد الرحمن الخصري وكيل الوزارة ومدير المركز التربوي بالقاهرة قبل التحرير في ٢٦/١ / ١٩٩١ م ، وقد أشرف على هذا البحث أ . د . صلاح عبد المتعال ونفذه مجموعة من العلماء والاختصاصيين .

٨- المؤتمر التربوي في مارس ٩٩٩١م إعادة البناء التربوي بعد التحرير

عقد هذا المؤتمر في المركز التربوي الكويتي بالقاهرة في شهر مارس ١٩٩١م بعد التحرير مباشرة ، وتتمثل المشكلات التي أراد هذا المؤتمر دراستها فيما يلي :

أن الخدمة التربوية في الكويت قد توقفت نتيجة للغزو ، وحرم أبناء الكويت القيمون تحت الاحتلال من مواصلة تعليمهم ، في حين التحق بعض أبناء الكويت بالخارج بمدارس أخرى بنظم تعليمية مختلفة ، كما أن أجهزة الحدمة التربوية في الكويت تعرضت للتدمير والتخريب ، يضاف إلى ذلك آثار مله المحنة على البناء النفسي والقيمي والاجتماعي للفرد والأمة . ومن المؤكد أن تسيير الحدمة التعليمية في الكويت يتطلب معالجة هذه الجوانب من خلال تدبيرات تتصف بالحسم والسرعة واعتدال التكلفة .

لجان المؤتمر:

شكل المؤتمر عدة لجان لدراسة الجوانب المتصلة بمشكلة تسيير الخدمة التربوية في الكويت بعد الاحتلال العراقي ، وهذه اللجان هي :

أ- لجنة الأهداف التربوية والمناهج والتقويم والخطة الدراسية ، وينبثق عنها اللجان الفرعية التالية :

- لجنة الأهداف التربوية .
 - لجنة الخطة الدراسية .
 - لجنة المناهج .
- لجنة التقويم والامتحانات .

ومن أبرز مهام هذه اللجنة :

- مراجعة الفلسفة التربوية والأهداف العامة للتربية بدولة الكويت وأساليب المعالجات العلمية والتربوية التي كانت قائمة قبل الغزو من خلال نظرة تقويمة موضوعية مع تحديد جوانب القوة والضعف .
- مراجعة منظومة الأهداف التربوية وإعادة صياغة ما يحتاج منها إلى تبديل ، وإضافة ما يلبي مطالب المرحلة القادمة .
- تحديد جوانب التركيز في البناء التربوي للأجيال الجديدة في ضوء المحنة وما أظهرته من أولويات على النحو الذي يحقق آمالنا في طهوحات المستقبل الذي نتطلع إليه

- إعادة النظر في المناهج والخطط ونظم التقويم ولوائحه بما يلبي اهتمامات وطموحات هذه المرحلة .
 - ب- لجنة التجهيزات ؛ وانبثقت عنها فرق العمل التالية :
 - فريق المباني المدرسية .
 - فريق التأثيث
 - فريق الكتب والمطبوعات
 - -فريق الأجهزة والأدوات .
- وطلب إلى هذه اللجنة أن تقوم بإعداد تصور للتجهيزات المطلوبة للمرحلة القادمة ، وترتيب أولوياتها وإنجازاتها واقتراح أساليب الإنجاز المناسبة ، وذلك في المجالات التالية :
 - المبانى المدرسية .
 - المرافق الأساسية المطلوبة في كل مبنى .
 - الأثاث المطلوب لاستئناف الدراسة بصورة مناسبة.
 - الكتب والأدوات والخامات المطلوبة لاستئناف الدراسة .
 - الأجهزة المطلوبة لاستئناف الدراسة .
 - جـ- اللجنة المالية ؛ وانبثقت عنها فرق العمل التالية :
 - فريق تحديد المشروعات وتقدير التكلفة الأولية .
 - فريق إعداد مشروع الميزانية .
 - فريق اعتماد مشروعات الميزانيات لعرضها على المؤتمر .
- وتقوم هذه اللجنة بوضع تصور لميزانية إعادة البناء التربوي في ضوء مطالب هذه التجهيزات وتصوراتها الخاصة .

د- لحنة الوثائق :

وتشكل من مختصين في مجال إعداد الوثائق وتصنيفها وجمع المعلومات وتوفير المراجع ، ومن مهامها :

- جمع الوثائق اللازمة لعمل المؤتمر ولجانه المتخصصة .
- تصنيف هذه الوثائق وفقا لمطالب عمل لجان المؤتمر.
 - تزويد المؤتمر بما يحتاج إليه من هذه الوثائق .
 - حفظ الوثائق التي يسفر عنها المؤتمر.

هـ- لحنة الصباغة:

وتتكون من القرر العام ومساعده ورؤساء اللجان ومن مهامها:

- متابعة أعمال المؤتمر وتسلم منجزات لجانه المختلفة وتنظيمها وتوجيهها .
 - إعادة صياغة ما يحتاج منها إلى صياغة .
 - إعداد التقرير الختامي وعرضه على المؤتمر لمناقشته وإقراره .

أهم المنجزات التي توصلت إليها لجنة الأهداف:

- إقرار الفلسفة التربوية التي انطلقت من دستور دولة الكويت في شأن التعليم .
- تعديل الهدف الشامل للتربية كي يلبي حاجة المرحلة الراهنة ويتناسب مع متطلباتها .
- _ إضافة مصدر آخر من مصادر اشتقاق الأهداف يتصل بمحنة العدوان العراقي وما أفرزته من متغيرات فكرية ونفسية على المستوى الفردي والاجتماعي ، وصياغة مجموعة من الأهداف تنصل بهذا المصده
- إقرار سمات المجتمع الكويتي كما وردت في وثيقة الأهداف التربوية في دولة الكويت ، مع تعديل
 بعض الأهداف المتصلة بطبيعة المجتمع الكويتي وفلسفته وظروفه لتواكب طبيعة المرحلة القادمة .
- تعديل بعض السمات الواردة في وثيقة الأهداف والمتصلة بطبيعة العصر الذي نعيشه ، وإضافة سمات أخرى تفرضها التطورات والتغيرات ، وأهداف تتصل بالسمات الجديدة .
- إقرار مطالب ثو المتعلمين وخصائصهم كما وردت في وثيقة الأهداف وإجراء التعديلات الناسبة على الأهداف التربوية المتصلة بطالب المتعلمين لتستوعب جوانب النمو وخصائصه على نحو أكثر شعد لا .
- تعديل بعض الأمس المتصلة بالانجاهات التربوية المعاصرة وإضافة ما يتصل بالتربية البيئية ، وتعديل صياغة بعض الأهداف المتصلة بها وإضافة أهداف أخرى لها .

- إقرار مجالات تحقيق الأهداف التربوية كما وردت في وثيقة الأهداف العامة للتربية في دولة الكويت .
- دراسة وثيقة أهداف المراحل التعليمية في دولة الكويت ، وتعديل مقدمتها في ضوء ما أقرته اللجنة بشأن الهدف الشامل للتربية .
- إقرار وثيقة أهداف المراحل التعليمية بشأن طبيعة المراحل الدراسية وخصائص ثمو التعلمين في كل مرحلة ، وإجراء بعض التعديلات الأخرى على نحو يبرز أهمية التحديات التي تواجه الكويت وما كشفت عنه الحنة .
 - تعديل أهداف المرحلة الابتدائية .
- تعديل الهدف الشامل للمرحلة المتوسطة وإضافة عبارة تؤكد إعداد المتعلم للمشاركة في حماية الوطن وإعادة بنائه في مرحلة ما بعد التحرير ، وفي مطالب التعمير ، وإجراء بعض التعديلات والإضافات إلى أهدافها .
- إضافة وظائف جديدة إلى وظائف المدرسة الثانوية الواردة في وثيقة أهداف المراحل التعليمية ليلبي ذلك ظروف المرحلة القادمة ، وإجراء تعديلات وإضافات جديدة إلى أهداف المرحلة الثانوية .

من أهم منجزات لجنة الخطط الدراسية:

كانت مهمة هذه اللجنة في غاية الصعوبة لأنها تبحث عن خطة تستطيع أن تواجه المرحلة القادمة ، فكيف تضم خطة تلبي احتياجات الطلبة الكويتيين الذين كانوا في الكويت في أثناء فترة الاحتلال والذين حرموا من التعليم خلال هذه الفترة ، وفي الوقت نفسه تناسب الطلبة الذين انخرطوا في درامستهم بنجاح خارج الكويت ، وقد طرحت اللجنة مجموعة من البدائل والخيارات سبق أن أرضحناها ، وتوصلت في النهاية إلى خطة تطبقها بعد العودة إلى الكويت ، وسنشير إلى هذه الخطة المختلة التي الكويت المستشير إلى هذه الخطة التحرير تفعيلا عندما نتحدث عن الجهود التربوية التي بذلك بعد التحرير .

مهام لجنة المناهج الدراسية ومقترحاتها :

من مهام هذه اللجنة:

- تعديل المناهج والكتب المدرسية لمواجهة الظروف الناجمة عن العدوان العراقي .
- تأكيد حق الكويت بالحجج والبراهين والوثائق التاريخية ، ومواجهة افتراءات العراق وادعاءاته الكاذبة .

- إضافة الموضوعات التي تتطلبها ظروف المحنة .

أهم الأسس التربوية التي روعيت عند اقتراح تعديل المناهج الدراسية :

١- البعد عن التطوير الجذري .

٢ - مراعاة الجانب النفسى والإنساني في الخطة الدراسية الانتقالية .

٣- التخفيف من الناحية الأعاديمية والتركيز على خدمة البيئة وبناء الإنسان نفسيا واجتماعيا وبصفة
 خاصة في الفترة الانتقالية

٤ - مراعاة اقتصاديات التعليم حتى لاتتحمل الدولة أعباء كثيرة .

٥ - عدم المساس بفلسفة التربية في الكويت لمرونتها وقدرتها على استيعاب المحنة .

٦ - الاكتفاء باستيفاء متطلبات المرحلة الانتقالية وترك وضع استراتيجية جديدة شاملة لمرحلة قادمة .

المبالب الحياة المتغيرة في الكويت بعد العودة وإبراز دور التربية في تهيئة الطلبة للمشاركة
 الإيجابية في إعادة البناء .

٨- معالجة الآثار السلبية النفسية والاجتماعية في أوساط المتعلمين والبيئة الاجتماعية .

٩- مواجهة الادعاءات والافتراءات التي تذرع بها المعتدون في تبرير عدوانهم .

١- إضافة موضوعات ومفاهيم جديدة ذات صلة بالعدوان العراقي لتنمية الولاء للوطن والحفاظ على
 منجزاته ، وتؤكد تحمل الأفراد لسؤولياتهم .

١١- ضرورة صياغة المفاهيم والحقائق التي تضاف إلى المناهج بطريقة واضحة حتى لا يساء فهمها(١).

⁽۱) المركز التربوي الكويتي بالقاهرة: التقرير الختامي لأعمال مؤتمر إعادة البناء التربوي في مرحلة ما بعد تحرير دولة الكويت (القاهرة، مارس (۱۹۹ م) ۵۰ ۱۰ ۱۰ ۱

ثالثاً- معاودة السيرة التربوية التي انقطعت

كانت ظروف الحنة تجربة شديدة القسوة بالنسبة للمجتمع الكويتي ، ولكنها في الوقت نفسه منحت الكويت مجالا لإعطاء درس للغزاة وللعالم في كيفية تجاوز الحنة ، بسرعة فائقة قل نظيرها ، وقد تعاون فيها رجال الكويت ونساؤها جميعا فكانوا ورشة عمل كبرى لإصلاح التخريب ، وكما حافظت جاليات الكويت في البلاد العربية والأوريبة في أثناء الاحتلال على منجزاتها التربوية ومكاسبها ومسيرتها كذلك استطاعت الكويت بعد التحرير أن تعيد لمؤسساتها التعليمية الحياة التي حاول الغزو الهجر ، أن يدمرها وأن تعاود للسيرة بخطئ أوسم وأكبر .

وقد قام المركز التربوي في القاهرة بتجميع المواد والأجهزة البديلة للتي أتى عليها التدمير وضحنها إلى الكويت ، وتعاقد على ما لم يجده منها ، وحددت الوزارة ٢٠٠ مدرسة في مختلف المناطق التعليمية لترميمها وافتتاحها في سبتمبر (٩٩١م ، واهتمت الوزارة بعد ذلك بوسائل نقل الطلاب وتوفير العدد الكافي من المدرسين ووضعت خطة دراسية انتقالية لتعويض السنة التي ضاعت على معظم الطلاب ، وقسمت السنة الدراسية ٩١/ ٩٩٢ م إلى فترتين وقدمت في كل فترة برامج مكتفة تعويضية ، ورغم قلق بعض كبار المرين فقد أجمت الخطة عند التطبيق (١) بعد أن افتتحت المدارسي يوم ١٩٤٢ م ، وحملها ١٩٧٨ م ، واحتفلت الكويت كلها بهذا اليوم الذي أوقد فيه سمو الأمير شعلة العلم ، وحملها أحد الطلاب من قصر بيان إلى مدرسة عثمان عبداللطيف العثمان حيث تجمع الطلاب للاحتفال ، وكانت المدارس ال ٢٠٠٠ قد رعت كلها ، وأثنت بما تحتاج إليه ، وزودت بالعدد اللازم من المدرسين ، وهو إنجاز يسجل لوزارة التربية .

أما جامعة الكويت فكانت قد بدأت في شهر أكتوبر ٩٩٠، ام باتخاذ جامعة الخليج العربي في البحرين مقرا لها ، ونسقت مع عدد من الجامعات العربية والاجنبية أمر قبول طلبة الجامعة في تلك البحرين مقرا لها ، ويندقت مع عدد من الجامعات في تخصصاتهم ، ويدات التدريس فعليا في جامعة الخليج العربي في فبراير سنة ٩٩، وشكلت فريق عمل لإعداد ما يجب بشأن إعادة تشغيل الجامعة بعد التحرير على الرغم من الأضرار الضحيدة في مباني الجامعة في الكويت وفي أجهزتها العلمية وفي أثاثها ، وقد تقلص عدد طلابها إلى ٢٠٠ وعدد هيئة التدريس إلى ٤٪.

ورسمت الجامعة خطة طوارئ (مارس – يوليو ١٩٩١) لإعادة تشغيل الجامعة واستقبال الطلبة في مطلع العام الدراسي سنة ٩١/ ١٩٩٢م كما وضعت استراتيجيتها لاستعادة قدراتها وبلوغ مستواها قبل الغزو فيما بين يوليو ١٩٩٢م ويونيو ١٩٩٥م ثم لوضع خطة مستقبلية لها .

(١) راجع تفاصيل الموضوع في بحث د. عبدالمحسن حمادة من ص٣٠-ص٤٨.

ومن أجل إعادة التشغيل طهرت مواقع الجامعة من الألفام ، وأصلحت المباني وتوفر الحد الأدني من التجهيزات ، وتأجلت برامج الدراسة العليا ، واستأنف مركز خدمة المجتمع أعماله ، وأعيد تعيين أكبر عدد يمكن من المدرسين ومن المتدنين والزائرين وجهزت مباني السكن الداخلي للطلاب .

ووضعت ميزانية تقديرية لتخطية التكاليف بلغت ١٠٠ مليون دينار (٣٦٠ مليون دولار) لإعادة التشغيل حتى نهاية السنة للمالية ٩٩ /٩٩٦ ١م

وقد أمكن خلال هذه المدة إعادة تجهيز ما يقرب من ٣٥٪ من الأثاث ومن الأجهزة المسروقة ، واستهلك ذلك ٢٠٪ من هذه الموازنة ، وتم افتتاح جامعة الكويت للعام الدراسي ٩٩٢/٩١ و ويلغ طلابها يوم افتتاحها [٢٠٥٠) طالب وطالبة (كانوا قبل الغزو ١٣٠٥٥) ، أما عدد الدارسين في مركز خدمة الحبتم فكان عددهم ٢٠٥١] دارسا (وكانوا قبل الغزو ٢٥٠ ٦ دارسا ومتدريا) .

أما هيئة التعليم التطبيقي والتدريب فكانت قد أقامت مكتبا مؤقتا في البحرين لحصر العاملين فيها وطلابها ومندريهها ، ونظمت برامج خدمة المجتمع والتعليم المستمر ، ودرس فيها ٢٦٤٠ دارسا ودارسة عدا الذين انتظموا في دورات تدريبية بلغ عددها ٢٦ دورة ، وقام المكتب بتوفير أماكن لطلاب الهيئة في بعض المكتبات والجامعات العربية لاستثناف دراستهم .

أما داخل الكويت فقد أصاب التعليم الفني والمهني أبشع الدمار ، ويخاصة في كلية الدراسات التكنولوجية ومركز التدريب للإتصالات اللاسلكية .

وتقدر الخسائر المباشرة وغير المباشرة بحوالي ٢٥٢ مليون دينار كويتي ، وقد وضعت الهيئة خطة طوارئ لاستقبال العام الدراسي ١٩٦١/ ١٩ ١٩ أهم ما فيها تكوين فرق لتحديد الحاجات المدمرة والمفقودة ووضع خطة للتدريب والتنفيذ والمتابعة تضمنت ١٤٧ تخصصا قابلا للتجديد ، وتكوين خمس فرق عمل وخمس ورض لمواجهة المشكلات واحتياجات التدريب ، وبذلت في ذلك أقصى الجهود حتى بدأت الدراسة في الهيئة في ١٩٨/ ١٩ ١٩٩ م للعام الدراسي ١٩٩٢ م ١

فهرس المحمويات

أولا: التعليم العالي ووزارة التعليم العالي

٩	-التعليم العالي ووزارة التعليم العالي
	الاختصاصات العامة لوزارة التعليم العالي
١١	الهيكل التنظيمي للوزارة
۱٤	مهمات وكيل الوزارة
۱٤	مهام المكتب الفني
	اختصاصات مركز المعلومات
	المكاتب الثقافية
	وزراء التعليم العالمي
	ثانيا: جامعة الكويت
۱۹	–مقدمة
44	- بداية التفكير في إنشاء الجامعة
۲٤	- تقرير لجنة إنشاء الجامعة
	- خطوات التنفيذ
	- لجنة التحضير
٣٤	- قرار الإنشاء
ه۳	* ماتنبي عنه الإحصاءات
٣٩	* بلجنة الخبراء
	* الاستعداد لبدء الدراسة
	*مشكلة الاختلاط
	* مجلس الجامعة
	Z.I. Nan

* الدفعة الأولى من الخريجين	
- الصعوبات الأولى وتنخطيها	
- افتتاح الجامعة	
- رسالة الجامعة	
- أهداف الجامعة	
- فلسفة التعليم الجامعي وسياسات الجامعة لتحقيق رسالتها وأهدافها	
- أثر الجامعة في التنمية الثقافية في الكويت	
- الشكل التنظيمي لجامعة الكويت	
- المديرون الذين تولو إدارة جامعة الكويت	
إدارة الحامعة	
- مجلس الجامعة	
- أمناء الجامعة	
- عمداء الكليات	
- إنشاء الكليات	
- الكليات وأقسامها العلمية	
- كلية الطب وأقسامها العلمية	
- كلية العلوم الطبية المساعدة والتمريض وأقسامها	
– كلية الصيدلة	
- كلية طب الأسنان	
- كلية الهندسة والبترول وأقسامها	
- كلية العلوم وأقسامها	
- كلية الحقوق وأقسامها	
- كلية التربية وأقسامها	
- كلية الشريعة والدراسات الإسلامية وأقسامها	
- كلية العلوم الإدارية	

– كلية الاداب واقسامها
-كلية العلوم الاجتماعية
– كلية الدراسات العليا
– عمادة القبول والتسجيل
- نظام الدراسة والشؤون الأكاديمية
- اللاتحة الأساسية لنظام المقررات
- تعریف بنظام المقررات
- المدة الاعتيادية للتخرج
- متطلبات التخرج
- التقديرات والنقاط
- الدرجات الجامعية
– التسجيل
- الإرشاد
- نظام الاستماع
- الرسوم الدراسية
- عمادة شؤون الطلبة
– مكتبة الطالب
- مكتب الخريجين
- إدارة البعثات والعلاقات الثقافية
المجلس العلمي الاستشاري
- لجنة التأليف والتعريب والنشر
-مركز التنمية الأكاديمية
- لجنة العمداء
- اللجنة التنفيذية العليا
- اللجنة الاستشارية الدائمة لتعيينات وترقيات هيئة التدريس
-Y10-

-تخطيط البرامج العلمية وتقويمها	
- التقويم الذاتي	
- تقويم المستفيدين	
- تقويم النظراء	
- التقويم الأكاديمي	
- مركز خدمات الحاسب الآلي	
- مكتبات جامعة الكويت	
- المكونات الإدارية للمكتبات الجامعية الحالية	
- مركز تدريس اللغات	
- مركز التقويم والقياس	
- مركز خدمة الحجتمع والتعليم المستمر	
ثالثا: العاهد الفنية (وزارة التعليم العالي)	
معهد الدراسات الموسيقية والمعهد العالي للموسيقي	
معهد الموسيقي	
معهد الموسيقي	
المعهد العالي للموسيقي	
الحهد العالي للموسيقي	
العهد العالي للموسيقى	
المهد العالي للموسيقى	
المعهد العالي للموسيقى	
المعهد العالي للموسيقى	
المهد العالي للموسيقي المهد العالي للموسيقي المما العربية والمهد العالي للموسيقي المما العربية والمهد العالي للموسيقي المما المما المراسات المسرحية والمهد العالي للفنون المسرحية المميد المسرحية المميد المسرحية المميد المسرحية المميد العربية المميد العالي للفنون المسرحية المميد العالي للفنون المسرحية المما اختصاصات مجلس المعهد المما اختصاصات مجلس المعهد المما اختصاصات مجلس المعهد المما المعاد المعا	
العهد العالي للموسيقي	
العهد العالي للموسيقي	

رابعا: حاربه الا حداران العراقي والدرها في المؤسسات التعليمية
191
أولا- تدمير الجيش العراقي للمؤسسات التعليمية في الكويت : ١٩٣
۱ – تقرير السيد بينون
٢ – تقرير البروفيسور أبادير تيام
٣- تقرير السيدين آر . ريفز وجون الفيك ٢١٥
٤ – تقرير السيد إيان آر . إم . موات
٥– تقرير البروفيسور أمان
ثانيا – الجهود التربوية الكويتية في فترة الاحتلال العراقي
١ – تشكيل لجنة التربية والتعليم
۲ – المركز التربوي الكويتي بالقاهرة
٣- مشروع فصائل التعمير
٤ – الرعاية التربوية للطلبة الكويتيين في بعض الدول العربية ٢٤٢
٥- الجهود التربوية الكويتية في البلاد العربية خلال فترة العدوان العراقي ٢٤٣
٦ – مشروع رعاية أطفال الكويت
٧- الجهود التربوية الكويتية في البلاد الأوروبية خلال فترة الاحتلال العراقي ٢٤٩
۸- المؤتمر التربوي في مارس ۱۹۹۱م
ثالثا – معاودة المسيرة التربوية التي انقطعت



تنفيذ مطابع الملك - الكويت مانف: 4717769-4717768

